

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji 1) pengaruh inovasi terbuka dan sistem pengendalian manajemen; 2) pengaruh sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja perusahaan; 3) dan apakah sistem pengendalian manajemen memediasi hubungan inovasi terbuka dengan kinerja perusahaan. Populasi dalam penelitian ini adalah PT. Kimia Farma di Bandung. Sampel penelitian ini berjumlah 35 orang di PT. Kimia Farma. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik non-probability sampling, yaitu teknik pengambilan sampel dengan menggunakan kriteria-kriteria tertentu. Teknik analisis data menggunakan regresi linear berganda. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa 1) inovasi terbuka berpengaruh terhadap sistem pengendalian manajemen; 2) sistem pengendalian manajemen berpengaruh terhadap kinerja perusahaan; 3) dan sistem pengendalian manajemen memediasi hubungan inovasi terbuka dengan kinerja perusahaan.

Kata kunci : sistem pengendalian manajemen, inovasi terbuka, dan kinerja perusahaan.



## **ABSTRACT**

*The purpose of this research is to test 1)the impact of open innovation on management control system; 2) the impact of management control system on company performance; 3) and the mediating effect of management control system on the relationship between open innovation and company performance. The population in this research is Bandung Kimia Farma company. This research sample add up to 35 persons in Kimia Farma company. Sample taking technique is using non-probability sampling which use certain criterias. Data analysis technique is by using multiple linear regression. Based on result analysis ,it can be concluded that 1) open innovation effecting to management control sistem; 2) management control sistem effecting to company performance; 3) and management control sistem mediating the relationship og open innovation and company performance.*

*Keywords:* open innovation, management control sistem, company performance.



## DAFTAR ISI

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	44
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	44
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	45
3.4 Jenis Sumber Data .....	48
3.5 Metode Pengambilan Data.....	48
3.6 Instrumen Penelitian.....	48
3.7 Metode Analisis Data .....	49
3.7.1 Uji Validitas .....	49
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	50
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	51
3.8.1 Uji Normalitas .....	51
3.8.2 Uji Heterokedastisitas.....	51
3.9 Analisis Regresi Berganda .....	52
3.10 Uji Hipotesis.....	53
3.11 Koefisien Korelasi.....	55
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	 <b>57</b>
4.1 Analisis Uji Validitas .....	57
4.2 Analisis Uji Reliabilitas .....	59
4.3 Uji Asumsi Klasik .....	61
4.2.2 Uji Normalitas .....	61
4.2.3 Uji Heteroskedadistitas .....	62
4.4 Uji Hipotesis.....	63
4.4.1 Uji Hipotesis untuk H1.....	64
4.4.2 Uji Hipotesis untuk H2.....	65
4.4.3 Uji Hipotesis untuk H3.....	66
4.5 Pembahasan .....	69
 <b>BAB V PENUTUP .....</b>	 <b>73</b>
5.1 Simpulan .....	73
5.2 Saran .....	74
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>75</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>) .....</b>	<b>116</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1.2	11
Gambar 2.1.2	12
Gambar 2.5	43



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1.2	10
Tabel 2.1.5	15
Tabel 3.3	46
Tabel 3.6	49
Tabel 3.11	56
Tabel 4.1	57
Tabel 4.2	59
Tabel 4.3.1	61
Tabel 4.3.2	62
Tabel 4.4.1	64
Tabel 4.4.2	65
Tabel 4.4.3	67



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kusioner Penelitian.....	81
a. Karakteristik Responden.....	82
b. Definisi Variabel Penelitian.....	82
c. Petunjuk Pengisian.....	83
Lampiran B Surat Persetujuan Untuk Melakukan Penelitian.....	87
Lampiran C Data Kusioner.....	88
a. Jawaban Responden Mengenai Inovasi Terbuka(y1).....	88
b. Jawaban Responden Mengenai Kinerja Perusahaan(y2).....	89
c. Jawaban Responden Mengenai Sistem Pengendalian Manajemen(x)	90
Lampiran D Data SPSS.....	91
1. <i>Correlations</i> .....	91
1.1 <i>Correlations</i> Inovasi Terbuka(y1).....	91
1.2 <i>Correlations</i> Kinerja Perusahaan (y2).....	93
1.3 <i>Correlations</i> Sistem Pengendalian Manajemen(x).....	95
2. <i>Reliability</i> .....	97
2.1 <i>Reliability</i> Inovasi Terbuka(y1).....	97
2.2 <i>Reliability</i> Kinerja Perusahaan (y2).....	97
2.3 <i>Reliability</i> Sistem Pengendalian Manajemen(x).....	98
3. <i>Regression</i> .....	99
3.1 <i>Regression</i> Kinerja Perusahaan Sebagai Variabel Dependen	99
3.1.1 <i>Charts</i> .....	101
3.1.2 <i>Npar Test</i> .....	103
3.2 <i>Regression</i> Inovasi Terbuka dan Sistem Pengendalian Manajemen.....	103
3.2.1 <i>Charts</i> .....	105
3.3 <i>Regression</i> Sistem Pengendalian Manajemen Sebagai Variabel Dependen.....	106
3.3.1 <i>Charts</i> .....	108
3.4 <i>Regression</i> Kinerja Perusahaan Sebagai Variabel Dependen Sistem Pengendalian Manajemen Sebagai Independen.....	109
3.4.1 <i>Charts</i> .....	111
3.5 <i>Regression</i> Kinerja Perusahaan Sebagai Variabel Dependen Sistem Pengendalian Manajemen dan Inovasi Terbuka Sebagai Independen.....	112
3.5.1 <i>Charts</i> .....	114