

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Setelah melakukan pengolahan data dan analisis, maka tujuan dari penelitian ini dapat diperoleh dan dicapai. Kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini antara lain:

1. Dari hasil simulasi dapat diketahui kondisi aktual dari proses produksi antara lain:
 - Probabilitas produksi *upper* yang memiliki tingkat kesulitan rendah (0,65) lebih besar dibandingkan *upper* yang memiliki tingkat kesulitan tinggi (0,35).
 - Jumlah tenaga kerja dan kapasitas stasiun kerja untuk membuat *upper* dan *emboss size* pada sol sudah mencukupi untuk mencapai target produksi yang diinginkan.
 - Jumlah tenaga kerja dan kapasitas stasiun kerja untuk membuat bensol, merakit sepatu, *finishing*, dan *packing* sepatu belum mencukupi untuk mencapai target produksi yang diinginkan.
 - Hasil produksi bensol dengan kapasitas saat ini hanya mencapai 204 lot dari target yang diinginkan yaitu 215 lot, hasil perakitan sepatu mencapai 15.992 sepatu dari target yang diinginkan yaitu 30.000 sepatu, hasil *finishing* mencapai 7.922 pasang dari target yang diinginkan yaitu 15.000 pasang, hasil *packing* akhir mencapai 564 dus besar dari target yang diinginkan yaitu 1025 dus besar.
 - Tenaga kerja dan kapasitas stasiun kerja untuk membuat bensol serta merakit sepatu dan *packing* akhir telah mencapai kapasitas maksimum.
 - Tenaga kerja dan stasiun kerja yang memiliki persentase utilisasi lebih besar dari 75% adalah gunting lem *upper*, *lasting*, pasang sol, *finishing*, dan *packing*.

- Tenaga kerja yang paling banyak menganggur atau memiliki kelonggaran kerja yang tinggi adalah persiapan, persiapan QC, dan operator *emboss*.
2. Usulan untuk peningkatan kapasitas produksi terdiri dari penambahan jumlah tenaga kerja dan jumlah stasiun kerja serta perubahan pembebanan kerja (*multitasking*).
- a. Penambahan jumlah tenaga kerja yaitu 13 orang yang terdiri dari:
- Penambahan operator gunting lem *upper* dari 4 orang menjadi 5 orang.
 - Penambahan operator *lasting* dari 4 orang menjadi 6 orang.
 - Penambahan operator *lasting* lepas *shoelast* dari 4 orang menjadi 9 orang.
 - Penambahan operator pasang sol dari 4 orang menjadi 6 orang.
 - Penambahan operator *finishing* rakit dus sepatu dasar dari 1 orang menjadi 3 orang.
 - Penambahan operator *finishing packing* dari 1 orang menjadi 2 orang.
- b. Penambahan jumlah lot yang dibawa pulang yaitu 1 lot pada pembuatan bensol bawa pulang. Semula berjumlah 12 lot menjadi 13 lot.
- c. Penambahan jumlah stasiun kerja antara lain:
- Penambahan stasiun kerja gunting lem *upper* dari 4 stasiun kerja menjadi 5 stasiun kerja.
 - Penambahan stasiun kerja *lasting* dari 8 stasiun kerja menjadi 15 stasiun kerja.
 - Penambahan stasiun kerja pasang sol dari 4 stasiun kerja menjadi 6 stasiun kerja.
 - Penambahan stasiun kerja rakit dus sepatu dasar dari 1 stasiun kerja menjadi 3 stasiun kerja.
 - Penambahan stasiun kerja *finishing* dari 4 stasiun kerja menjadi 6 stasiun kerja. Setiap stasiun kerjanya dapat menampung 2 sepatu.
 - Penambahan stasiun kerja *finishing packing* dari 1 stasiun kerja menjadi 3 stasiun kerja. Setiap stasiun kerjanya dapat menampung 13 dus sepatu.

- d. Penambahan beban kerja dilakukan kepada tenaga kerja persiapan dan persiapan QC yaitu membantu proses *packing* bila sedang menganggur.

6.2 Saran

Saran ditujukan ke perusahaan sebagai masukan untuk meningkatkan kualitasnya antara lain:

1. Perusahaan disarankan untuk menerapkan usulan penambahan jumlah tenaga kerja dan mesin agar dapat mencapai target produksi yang baru. Perusahaan perlu tetap mengatur proses pembuatan *upper* dan bensol yang dibawa pulang agar kualitas tetap terjamin.

Penelitian ini tentunya memiliki kelemahan-kelemahan dan dapat dilakukan penelitian selanjutnya untuk melengkapi dan memperbaiki penelitian yang sudah dilakukan.

Saran untuk penelitian selanjutnya antara lain:

1. Membuat usulan *layout* pada tempat produksi yang baru.
2. Menambahkan pengamatan hingga ke departemen *cutting* atau departemen yang lebih luas lagi.
3. Mengamati lebih lanjut penggunaan *shoelast* beserta jumlah yang dibutuhkannya.