

## **BAB 7**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **7.1 Kesimpulan**

Berikut adalah kesimpulan yang didapat berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan di CV X diantaranya :

1. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan menggunakan konsep 5S, perusahaan belum menerapkan konsep 5S sehingga kegiatan yang ada di masing-masing kategori konsep 5S belum dilakukan dengan baik. Kegiatan *Seiri* pada kondisi aktual belum baik, hal tersebut dibuktikan dengan ditemukannya barang-barang yang tidak berhubungan dengan kegiatan produksi masih berada di area produksi. Peneliti mengusulkan strategi label merah agar barang yang ada dapat diidentifikasi. Selain itu juga peneliti mengusulkan *Standard Operation Procedure* (SOP) untuk menindak lanjuti barang yang sudah diidentifikasi sebelumnya. Diharapkan setelah adanya usulan yang diberikan, area produksi dapat menjadi lebih baik.

Kegiatan *Seiton* pada kondisi aktual belum baik, hal tersebut dibuktikan dengan ditemukannya barang-barang yang diletakan secara sembarangan dan berserakan dilantai sehingga menutup akses jalan khususnya di area penyimpanan dan lantai produksi yang ada. Banyak stasiun kerja yang meletakkan barang WIP sembarangan. Oleh karena itu peneliti mengusulkan untuk menggunakan strategi garis dan penataan barang yang ada agar batas antar wilayah dapat terlihat jelas dan barang yang diletakan tidak melebihi batas yang ditentukan guna memperbaiki akses jalan yang terhambat. Khususnya di tempat penyimpanan, peneliti mengusulkan mekanimse penyimpanan bahan baku berupa karung dari cara menumpuk karung, batas maksimal tumpukan karung agar tempat penyimpanan lebih rapi dan akses jalan tidak tertutup. Setelah mekanisme tersebut diterapkan maka alat *material handling* dapat diakses.

Kegiatan *Seiso* pada kondisi aktual belum baik, hal tersebut dibuktikan dengan banyaknya kotoran seperti sisa-sisa potongan bahan, tumpukan minyak dan kotoran pada mesin. Peneliti mengusulkan peta tanggung jawab untuk memastikan kondisi area produksi bersih dan mesin-mesin terbebas dari kotoran, selain itu juga peneliti membuat jadwal piket untuk kegiatan kebersihan dan mengusulkan untuk melengkapi peralatan kegiatan kebersihan.

Kegiatan *Seiketsu* diperlukan dalam perusahaan untuk mempertahankan ketiga kegiatan sebelumnya yaitu *Seiri*, *Seiton*, dan *Seiso*. Oleh karena itu peneliti mengusulkan daftar periksa dilengkapi dengan kolom *checklist* yang akan membantu perusahaan tersebut dalam memeriksa keadaan area produksi. Daftar periksa tersebut diusulkan untuk diisi setiap minggunya agar keadaan dalam perusahaan lebih terkendali.

Kegiatan *Shitsuke*, peneliti mengusulkan penggunaan peta radar yang berguna untuk memantau perkembangan penerapan 5S dalam perusahaan. Peneliti mengusulkan untuk melakukan pengisian peta radar setiap satu bulan sekali dan dilakukan secara berkelanjutan. Selain itu juga peneliti mengusulkan untuk membuat *banner* yang berisikan slogan-slogan untuk mempertahankan nilai 5S dalam perusahaan agar nilai-nilai tersebut tertanam pada masing-masing pribadi dan dapat mengaplikasikannya dalam kehidupan sehari-hari dalam perusahaan.

Dari hasil kegiatan-kegiatan 5S yang diusulkan oleh peneliti, maka nilai yang ada pada peta radar berubah dari yang semula sebesar 40 *point* setelah usulan dilakukan nilai peta radar berubah menjadi 94 *point* perbandingan skor dapat dilihat pada tabel 6.12.

2. Tata letak barang-barang yang menutupi akses jalan di area produksi sudah diperbaiki seturut dengan perbaikan yang dilakukan pada kegiatan *Seiton* yaitu menggunakan strategi garis dan penataan tata letak barang. Setelah usulan diterapkan maka alat *material handling* dapat diakses ke setiap sudut ruangan hal tersebut dapat meminimasi jumlah transportasi yang dibutuhkan serta jarak yang ditempuh kemudian memperbaiki aliran

produk yang sebelumnya terhambat oleh barang-barang yang ada. Perbandingan jarak dapat dilihat pada tabel 6.3.

3. Kondisi lingkungan fisik yang diamati yaitu temperatur, kelembaban, sirkulasi udara, pencahayaan dan bau-bauan. Dari hasil analisis yang dilakukan kondisi lingkungan fisik pada perusahaan belum memenuhi standar, sehingga peneliti memberikan beberapa usulan untuk memperbaiki kondisi lingkungan fisik aktual. Untuk memperbaiki temperatur yang panas di area produksi, peneliti mengusulkan agar perusahaan memasang 9 buah *tubine ventilator* (Bab 6 hlm 31). Untuk memperbaiki pencahayaan pada ruang belakang, peneliti mengusulkan agar perusahaan menambahkan 18 titik lampu serta mengubah atap saat ini dengan atap *Econolite* yang dianjurkan sebagai usulan (Bab 6 hlm 33-34). Dengan adanya usulan tersebut, maka diharapkan kondisi lingkungan fisik menjadi lebih baik dan dapat mendukung kegiatan produksi yang dilakukan.
4. Fasilitas fisik yang digunakan pada stasiun cuci gunting berupa meja dan kursi kerja masih belum baik. Dari hasil analisis PEG yang telah dilakukan stasiun cuci gunting dengan fasilitas fisik saat ini masih belum baik karena rata-rata nilai yang dicapai masih dibawah 75% sebagai patokan. Selain itu juga fasilitas fisik saat ini masih belum sesuai dengan data antropometri oleh karena itu peneliti merancang 2 alternatif meja dan kursi kerja dengan menggunakan data antropometri yang sesuai dengan pekerja yang semuanya adalah wanita. Usulan yang terpilih adalah meja kerja alternatif 1 dan kursi kerja alternatif 1. Dengan usulan tersebut maka nilai PEG yang ada meningkat menjadi lebih besar dari pada 75% sebagai patokan (tabel 6.24) dan dimensi yang digunakan telah sesuai. Oleh karena itu peneliti berharap bahwa usulan yang diberikan berupa meja dan kursi kerja alternatif 2 dapat meningkatkan produktivitas pekerja khususnya di stasiun cuci gunting.

5. Alat *material handling* yang digunakan saat ini belum mempertimbangkan konsep K3 oleh karena itu peneliti merancang alat *material handling* dengan menggunakan antropometri dan analisis K3 sehingga proses pemindahan barang menggunakan alat *material handling* dapat berjalan dengan aman dan baik. Alat *material handling* yang diusulkan berupa *trolley* yang dapat digunakan untuk proses pemindahan barang di area produksi dan dapat membantu proses *unloading* (gambar 6.33).
6. Kesehatan dan keselamatan kerja dalam perusahaan masih belum diperhatikan dengan baik, selama perusahaan berdiri kurang lebih 1 tahun setengah, ada beberapa kecelakaan yang terjadi. Oleh karena itu peneliti mengusulkan untuk melengkapi para pekerja dengan APD, kemudian melengkapi perusahaan dengan kotak P3K, menambah titik APAR dan *safety sign* dalam perusahaan sehingga dengan usulan tersebut diharapkan dapat meminimasi kecelakaan yang terjadi di lantai produksi.

## **7.2 Saran**

### **7.2.1 Saran Bagi Perusahaan**

Saran bagi CV X agar setiap usulan yang telah diberikan oleh peneliti dapat dipertimbangkan dan bersedia diterapkan dalam perusahaan agar dapat menciptakan kondisi lingkungan kerja yang lebih baik lagi dari sebelumnya.

### **7.2.2 Saran Bagi Penelitian Selanjutnya**

Peneliti memberikan saran untuk peneliti selanjutnya agar dapat melanjutkan konsep 5S ketahap berikutnya selain itu juga dapat memperbaiki masalah-masalah yang belum sempat atau mungkin terlewat oleh peneliti sebelumnya.