

## **BAB 6**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pengumpulan, pengolahan, dan analisis mengenai minimasi total biaya logistik yang dilakukan, peneliti dapat menyimpulkan hal-hal berikut:

1. Perusahaan dapat memilih satu dari tiga skenario yang diusulkan sesuai dengan kondisi dan strategi yang diterapkan. Usulan pertama yaitu dengan memperbaiki rute pengiriman dengan tetap mempertahankan depot aktual. Usulan kedua adalah memindahkan lokasi depot untuk mendapatkan biaya logistik yang lebih baik. Usulan ketiga adalah melakukan penambahan depot. Usulan perbaikan rute pengiriman menghasilkan total biaya logistik sebesar Rp 8.694.746,- dengan total jarak transportasi sejauh 89,07 km.

Usulan pemindahan depot menghasilkan depot 2 sebagai depot yang memberikan total biaya logistik paling kecil yaitu sebesar Rp 8.668.846,-. Total jarak transportasi adalah sebesar 98,57 km

Usulan ketiga yaitu penambahan depot baru menghasilkan kombinasi depot 1 - depot 2 sebagai depot yang menghasilkan total biaya logistik terkecil yaitu sebesar Rp 9.603.326. Namun, biaya ini masih harus ditambah dengan biaya investasi sebesar Rp 800.000,-.

2. Rute yang harus dilewati pada usulan pertama adalah sebagai berikut::

- Rute 1: D1 – K9 – K3 – D1
- Rute 2: D1 – K8 – K10 – K2 – K4 – D1
- Rute 3: D1 – K1 – K12 – K6 – K13 – D1
- Rute 4: D1 – K7 – K5 – K11 – D1

Rute yang terpilih untuk usulan kedua adalah sebagai berikut:

- Rute 1: D2 – K3 – K9 – D12
- Rute 2: D2 – K7 – K5 – K11 – D2

- Rute 3: D2 – K1 – K12 – K6 – K13 – D2

- Rute 4: D2 – K8 – K10 – K2 – D2

Rute terpilih untuk usulan ketiga adalah:

- Rute 1: D1 – K8 – K10 – K2 – K4 – D1

- Rute 2: D1 – K9 – K3 – D1

- Rute 3: D1 – K5 – K11 – K7 – D1

- Rute 4: D2 – K1 – K12 – K6 – K13 – D2

3. Manfaat dari penelitian ini adalah penghematan biaya logistik yang harus dikeluarkan oleh perusahaan. Usulan pertama dapat menghemat total biaya sebesar Rp 107.094,- yang merupakan hasil dari perbaikan rute pengiriman. Rute yang lebih baik juga dapat meningkatkan respon perusahaan terhadap ketidakpastian konsumen. Usulan ini dapat langsung diterapkan oleh perusahaan.

Usulan kedua dapat menurunkan total biaya logistik sebesar Rp 132.994,- yang berasal dari penurunan biaya sewa depot dan biaya transportasi. Usulan ini memberikan total biaya paling kecil dibandingkan skenario lainnya.

Usulan ketiga dapat dimanfaatkan perusahaan apabila ingin membuka depot baru. Usulan ini dapat diterapkan perusahaan dalam strategi jangka panjang.

## **6.2 Saran**

### **6.2.1 Saran untuk Perusahaan**

Penelitian minimasi biaya logistik yang dilakukan saat ini memberikan 3 usulan yang dapat diterapkan oleh perusahaan. Perusahaan dapat memperbaiki rute pengiriman saat ini atau memindahkan lokasi depot ke Pasar Baru (depot 2) untuk mendapatkan total biaya logistik yang lebih kecil. Usulan lainnya adalah perusahaan dapat membuka depot baru di Pasar Baru (depot 2) untuk mendapatkan respon yang lebih baik terhadap konsumen dengan tetap mempertahankan depot aktual.

Pemilihan usulan yang akan diterapkan dapat disesuaikan dengan kondisi dan stratesi yang diterapkan perusahaan.

### 6.2.2 Saran untuk Penelitian Berikutnya

Penelitian penentuan lokasi depot yang dilakukan saat ini masih bisa dikembangkan dengan menambah elemen biaya yang diamati atau batasan-batasan lain dalam aktivitas logistik, seperti batasan waktu pengiriman, batasan moda, dan batasan jumlah depot.

