

BAB V

PENUTUP

5.1 Simpulan

Setelah peneliti melakukan pengujian dan analisis tentang “Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial”, maka penulis dalam bab ini akan memberikan saran berdasarkan penelitian yang telah peneliti paparkan dalam bab sebelumnya. Adapun simpulan yang dapat penulisan berikan ialah:

1. Berdasarkan kuesioner yang telah peneliti sebar pada penelitian ini, mayoritas responden memberikan jawaban “sangat setuju” dan “setuju”. Oleh karena hal itu, dapat peneliti simpulkan bahwa dalam penyusunan anggaran di PT Mentari Cahaya Utama, para pihak yang berkepentingan atau berhubungan dengan dibuatnya anggaran tersebut telah berpartisipasi dengan baik dalam proses penyusunan anggaran itu sendiri.
2. Berdasarkan kuesioner yang telah peneliti sebar dalam penelitian ini, mayoritas responden memberikan jawaban “sangat setuju” dan “setuju”. Oleh karena itu, dapat peneliti simpulkan bahwa kinerja manajerial pada PT Mentari Cahaya utama sudah berada dalam tahap yang optimal dan memuaskan.

3. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Dengan kata lain, semakin meningkatnya partisipasi penyusunan anggaran (semakin banyaknya pihak berkepentingan yang turut berpartisipasi dalam penyusunan anggaran), maka kinerja manajerial juga akan semakin meningkat.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial” yang telah diteliti tidaklah sempurna dan memiliki beberapa keterbatasan:

1. Keterbatasan Data

Data penelitian yang penulis dapatkan tidaklah sempurna. Penulis meyakini masih ada responden yang tidak mengisi kuesioner dengan sebenar-benarnya. Selain itu dari 85 kuesioner yang peneliti sebar, data yang penulis peroleh hanya sebanyak 75 kuesioner.

2. Waktu

Keterbatasan lain yang penulis alami dalam penelitian ini adalah terbatasnya waktu, baik dalam pengerjaan penelitian, maupun dalam penerimaan data kuesioner yang cukup terlambat. Selain itu, peneliti juga masih terbebani oleh berbagai tugas dari studi yang masih berjalan, sehingga waktu menjadi salah satu kesulitan tersendiri dalam penelitian ini.

3. Responden yang Kurang Beragam

Peneliti menyadari bahwa semestinya, responden yang diteliti berasal dari berbagai industri usaha, sehingga data yang diperoleh dan hasil penelitian dapat menunjukkan hasil yang lebih akurat dan umum. Hal ini dikarenakan keterbatasan waktu peneliti dalam melaksanakan dan menyelesaikan penelitian ini.

5.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah dijabarkan, penulis memberikan beberapa saran antara lain:

a. Bagi Praktisi :

Hasil penelitian ini memperlihatkan pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Sebaiknya, setiap penganggaran yang dilakukan melibatkan berbagai pihak yang terkait di dalamnya. Hal ini dikarenakan bahwa setiap pihak yang terlibat akan memiliki pendapat mereka sendiri yang akan menunjang kinerja mereka menjadi semakin baik.

Selain itu, pihak-pihak yang terjun langsung ke lapangan akan lebih mengetahui kondisi dan keperluan-keperluan yang belum tentu diketahui oleh atasan mereka, sehingga penulis menyimpulkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran harus melibatkan segala pihak yang berkepentingan dan terlibat di dalamnya termasuk karyawan-karyawan, karyawan harus bisa berkomunikasi dan memberikan pendapat mereka secara bebas untuk menunjang pengambilan keputusan oleh manajer yang berkaitan dengan anggaran.

Manajer-manajer juga diharapkan dapat melakukan rapat dengan seluruh karyawan-karyawannya untuk dapat mendukung kegiatan ini sehingga dapat berjalan dengan efektif.

b. Bagi Peneliti Selanjutnya :

1. Keterbatasan-keterbatasan yang dikemukakan dalam penelitian ini dapat menjadi ajang perbaikan bagi peneliti sejenis di masa yang akan datang. Penelitian mendatang sebaiknya memperluas cakupan geografis sampel, misal dengan mengambil sampel manajer dan karyawan di perusahaan yang lebih besar dan dengan sampel yang lebih banyak, atau akan lebih baik jika peneliti selanjutnya mengambil sampel di organisasi pemerintahan yang tentu memiliki banyak permasalahan dengan anggaran.
2. Untuk penelitian selanjutnya hendaknya dapat mempertimbangkan untuk menambah variabel lain yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial.

c. Bagi Manajemen Perusahaan:

Berdasarkan hasil penelitian ini, peneliti menyarankan agar pada setiap anggaran, manajer akan melibatkan karyawan-karyawan yang terlibat dalam suatu kegiatan dimana anggaran tersebut ditujukan, agar kinerja manajerial perusahaan menjadi optimal.