

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh sistem pengukuran kinerja dan sistem penghargaan terhadap kinerja manajerial. Populasi dalam penelitian ini adalah PT. Adhi Karya (Persero) di Kota Bandung. Pada penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 48 responden dengan menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis data pada penelitian ini adalah statistik deskriptif, uji kualitas data, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda dengan menggunakan tingkat signifikansi 5%, uji F dan uji T. Metode pengolahan data menggunakan SPSS versi 20. Penelitian ini dapat memenuhi uji asumsi klasik sehingga data yang diolah adalah data yang valid. Hasil dari penelitian ini secara parsial sistem pengukuran kinerja tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial sedangkan sistem penghargaan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial.

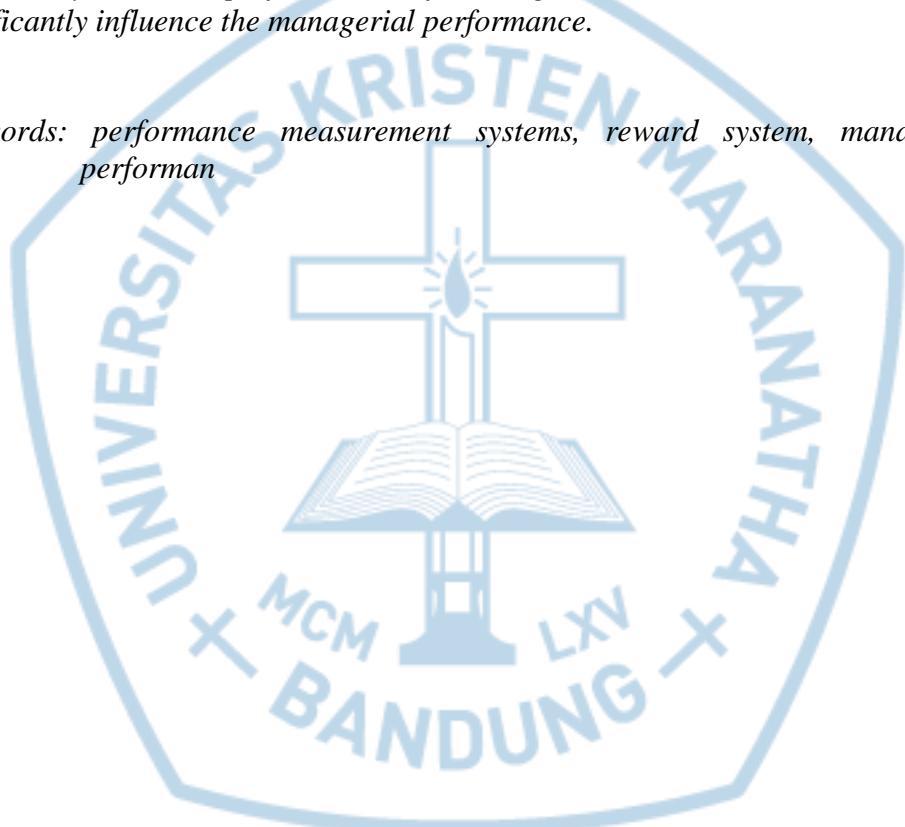
Kata kunci: sistem pengukuran kinerja, sistem penghargaan, kinerja manajerial



## **ABSTRACT**

*This study attempts to test the influence of a system of measurement of performance and system of the reward on the performance of managerial. The population is PT. Adhi Karya (Persero) in the city of Bandung. In this research using samples from 48 respondents by the use of sampling. Purposive the method of analysis the data in this research is descriptive statistics, test the quality of data, test the assumption classics, linear regression analysis workship of idols by using the level of significance 5%, f test and test it t. A method of data processing using spss version 20. This research may be able to meet the assumption classical test so that the data processed is the data on being valid. The result of this research partial evaluation system of measurement performance influential no significantly on the performance of managerial while the reward system significantly influence the managerial performance.*

*Keywords:* *performance measurement systems, reward system, managerial performance*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
2.1 Kajian Pustaka .....	7
2.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen .....	7
2.1.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen ..	7
2.1.1.2 Tujuan Sistem Pengendalian Manajemen .....	9
2.1.1.3 Proses Pengendalian Manajemen .....	10
2.1.2 Sistem Pengukuran Kinerja .....	11
2.1.2.1 Pengertian Sistem Pengukuran Kinerja .....	11
2.1.2.2 Tujuan Sistem Pengukuran Kinerja .....	12
2.1.2.3 Manfaat Pengukuran Kinerja .....	13
2.1.2.4 Kriteria Sistem Pengukuran Kinerja .....	15
2.1.2.5 Tahap Pengukuran Kinerja .....	16
2.1.3 Sistem Penghargaan .....	17
2.1.3.1 Pengertian Sistem Penghargaan .....	17
2.1.3.2 Manfaat Sistem Penghargaan .....	18
2.1.3.3 Tujuan Sistem Penghargaan .....	19
2.1.3.4 Jenis-jenis Penghargaan .....	20
2.1.3.5 Kriteria Penghargaan .....	22
2.1.4 Kinerja Manajerial .....	23
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Manajerial .....	23
2.1.4.2 Indikator Kinerja .....	24
2.1.4.3 Dimensi Kinerja .....	25
2.1.5 Peneliti Terdahulu .....	27
2.2 Rerangka Pemikiran .....	31
2.2.1 Rerangka Penelitian .....	32
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	32

BAB III METODE PENELITIAN .....	33
3.1 Jenis Penelitian .....	33
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	33
3.2.1 Populasi .....	33
3.2.2 Sampel .....	34
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.5 Teknik Analisis Data .....	42
3.5.1 Uji Instrumen .....	42
3.5.1.1 Uji Validitas .....	42
3.5.1.2 Uji Reliabilitas .....	43
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	44
3.5.2.1 Uji Normalitas .....	44
3.5.2.2 Uji Heterokedastisitas .....	45
3.5.2.3 Uji Multikolinearitas .....	46
3.5.3 Uji Hipotesis .....	47
3.5.3.1 Analisis Linear Regresi Berganda .....	47
3.5.3.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	49
3.5.3.3 Uji Parsial ( <i>t-test</i> ) .....	50
3.5.3.4 Uji Simultan ( <i>F-test</i> ) .....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	55
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	55
4.1.1 Sejarah Umum PT. Adhi Karya (Persero) .....	55
4.1.2 Visi dan Misi PT. Adhi Karya (Persero) .....	57
4.2 Statistik Deskriptif .....	58
4.3 Distribusi Frekuensi .....	61
4.4 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	79
4.4.1 Uji Instrumen .....	79
4.4.1.1 Uji Validitas .....	79
4.4.1.2 Uji Reliabilitas .....	82
4.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	84
4.4.2.1 Uji Normalitas .....	84
4.4.2.2 Uji Heterokedastisitas .....	86
4.4.2.3 Uji Multikolinearitas .....	87
4.4.3 Uji Hipotesis .....	89
4.4.3.1 Analisis Regresi Berganda .....	89
4.4.3.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	93
4.4.3.3 Uji T (Uji Parsial) .....	94
4.4.3.4 Uji F (Uji Simultan) .....	96
BAB V PENUTUP .....	98
5.1 Simpulan .....	98
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	99
5.3 Saran .....	99
DAFTAR PUSTAKA .....	101
LAMPIRAN .....	103
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....	117

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Rerangka Pemikiran .....	Halaman 32
------------	--------------------------	---------------



## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel .....	36
Tabel 3.2	Skala Likert Variabel Independen .....	41
Tabel 3.3	Skala Likert Variabel Dependental .....	41
Tabel 4.1	Kriteria Responden Statistik Deskriptif .....	58
Tabel 4.2	Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.3	Pendidikan Terakhir .....	59
Tabel 4.4	Usia .....	60
Tabel 4.5	Lama Bekerja .....	61
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 2 .....	62
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 3 .....	63
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 4 .....	64
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 7 .....	65
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 10 .....	66
Tabel 4.11	Tanggapan Responden Tentang Sistem Pengukuran Kinerja Pernyataan 11 .....	67
Tabel 4.12	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 1 .....	68
Tabel 4.13	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 2 .....	69
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 3 .....	70
Tabel 4.15	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 4 .....	71
Tabel 4.16	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 5 .....	73
Tabel 4.17	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 6 .....	73
Tabel 4.18	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 7 .....	74
Tabel 4.19	Tanggapan Responden Tentang Sistem Penghargaan Pernyataan 8 .....	74
Tabel 4.20	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 3 .....	75
Tabel 4.21	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 4 .....	76
Tabel 4.22	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 5 .....	77
Tabel 4.23	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 6 .....	78
Tabel 4.24	Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengukuran	

	Kinerja .....	80
Tabel 4.25	Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Penghargaan .....	81
Tabel 4.26	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial .....	82
Tabel 4.27	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner .....	83
Tabel 4.28	Hasil Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	85
Tabel 4.29	Hasil Uji Heteroledastisitas Coefficients <sup>a</sup> .....	87
Tabel 4.30	Hasil Uji Multikolinearitas Coefficients <sup>a</sup> .....	88
Tabel 4.31	Hasil Uji Regresi Berganda Coefficients <sup>a</sup> SPK dan SP .	90
Tabel 4.32	Hasil Uji Regresi Berganda Coefficients <sup>a</sup> SPK .....	90
Tabel 4.33	Hasil Uji Regresi Berganda Coefficients <sup>a</sup> SP .....	91
Tabel 4.34	Hasil Uji Determinasi Model Summary .....	93
Tabel 4.35	Hasil Uji Parsial Coefficients <sup>a</sup> .....	95
Tabel 4.36	Hasil Uji Simultan ANOVA <sup>a</sup> .....	97



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A	Kuesioner .....
Lampiran B	Hasil Kuesioner Sistem Pengukuran Kinerja .....
Lampiran C	Hasil Kuesioner Sistem Penghargaan .....
Lampiran D	Hasil Kuesioner Kinerja Manajerial .....
Lampiran E	Statistik Deskriptif .....
Lampiran F	Uji Validitas .....
Lampiran G	Uji Reliabilitas .....
Lampiran H	Uji Normalitas .....
Lampiran I	Uji Multikolinearitas .....
Lampiran J	Uji Heterokedastisitas .....
Lampiran K	Uji Determinasi .....
Lampiran L	Uji F (Uji Simultan) .....
Lampiran M	Uji T (Uji Parsial) .....
Lampiran N	Uji Persamaan Regresi .....

