

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berikut merupakan kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan penulis adalah sebagai berikut:

1. Kriteria yang digunakan untuk pemilihan perusahaan *makloon* adalah *cost, quality, delivery, flexibility, responsiveness, dan company*. Untuk sub kriteria terdiri dari harga, potongan harga, kesesuaian hasil dengan spesifikasi, persentase cacat yang diterima, *lead time*, ketepatan waktu pengiriman, alternatif jenis pembayaran, tenggang waktu pembayaran, jumlah minimum yang dimakloonkan, jumlah maksimum yang dimakloonkan, kecepatan respons perusahaan *makloon*, kemudahan komunikasi, lamanya bekerjasama, reputasi perusahaan *makloon*, dan sertifikasi perusahaan *makloon*.
2. Kriteria yang terpenting bagi perusahaan adalah *quality* dengan bobot 0.384, sedangkan sub kriteria yang terpenting dari masing masing kriteria adalah Harga dengan bobot 0.862, Kesesuaian Hasil dengan Spesifikasi memiliki bobot sebesar 0.528, Ketepatan Waktu Pengiriman dengan bobot 0.527, Jumlah Maksimum yang Dimakloonkan dengan bobot 0.373, Kecepatan Respons dengan bobot 0.634, dan Lamanya Bekerjasama dengan bobot sebesar 0.543.
3. Perusahaan *makloon* dengan prioritas utama adalah perusahaan *makloon* A dengan bobot paling tinggi yaitu 0.295.
4. Dari hasil penelitian, penulis mengusulkan agar perusahaan memilih perusahaan *makloon* berdasarkan urutan prioritas yaitu perusahaan A. Perusahaan *makloon* A unggul dalam kriteria *quality* (sub kriteria kesesuaian hasil dengan spesifikasi dan persentase cacat), kriteria *flexibility* (sub kriteria alternatif jenis pembayaran dan jumlah maksimum yang dimakloonkan), dan kriteria *company* (sub kriteria

sertifikasi perusahaan *makloon*). Keunggulan dalam sisi kualitas menjadikan perusahaan *makloon A* sebagai prioritas utama dibandingkan dengan perusahaan *makloon E* yang saat ini diprioritaskan PT X.

5. Perusahaan pertama yang diprioritaskan adalah perusahaan A. Setelah berjalan 6 bulan kontrak kerja, dilakukan evaluasi untuk setiap perusahaan *makloon* agar kinerja yang diberikan selama ini dapat ditingkatkan. Pada periode 1 tahun, maka perusahaan melakukan penilaian kinerja kembali pada semua perusahaan *makloon* yang ada. Hal ini ditujukan untuk mengevaluasi kinerja setiap perusahaan *makloon* yang ada dan dimungkinkan adanya perusahaan *makloon* yang baru yang akan mengubah urutan prioritas terhadap penentuan pada 1 tahun ke depannya.

6.2 Saran

Berikut merupakan saran yang diberikan penulis untuk perusahaan dan penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan melakukan penilaian kinerja kepada perusahaan *makloon* yang ada minimal setiap 6 bulan sekali dan maksimal 1 tahun sekali. Hal itu ditujukan agar kinerja perusahaan *makloon* dapat terus ditingkatkan dan apabila terjadi perubahan seperti adanya perusahaan *makloon* baru atau perubahan kinerja yang diberikan oleh perusahaan *makloon*, maka perusahaan dapat menentukan prioritas baru untuk pemilihan perusahaan *makloon*.
2. Setelah perusahaan menerapkan penilaian kinerja terhadap perusahaan *makloon*, perusahaan dapat melakukan *brainstorming* untuk mengetahui keterkaitan antar kriteria dan sub kriteria untuk kemudian digunakan pada penelitian selanjutnya dengan metode ANP.
3. Perusahaan dapat membuka sistem tender/lelang agar memberikan kesempatan kepada perusahaan *makloon* selain A, B, C, D, dan E yang memiliki kemampuan yang lebih baik untuk dipilih.