

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan PT Karya Subur Sentosa. Jenis data yang digunakan adalah data primer. Jumlah sampel dalam penelitian ini berjumlah 60 responden. Pemilihan sampel dilakukan dengan menggunakan metode random sederhana. Metode analisis data menggunakan analisis regresi berganda. Pengolahan data dilakukan dengan menggunakan program SPSS Versi 20 *for windows*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan, motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, serta gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan secara simultan.

kata kunci: gaya kepemimpinan, motivasi kerja, kepuasan kerja, kinerja karyawan



## ***ABSTRACT***

This study aims to analyze the influence of leadership style, work motivation and job satisfaction on employee performance of PT Karya Subur Sentosa. The type of data used is the primary data. The total population in this study amounted to 60 respondents. The sample selection was done by using simple random method. Methods of data analysis using multiple regression analysis. Data processing is done by using SPSS Version 20 for windows. The result of the research shows that leadership style has significant effect on employee performance, work motivation has significant effect on employee performance, job satisfaction has significant effect on employee performance, leadership style, work motivation and job satisfaction have significant effect on employee performance simultaneously.

*keywords:* *leadership style, work motivation, job satisfaction, employee performance*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL (Bahasa Indonesia) .....	i
HALAMAN JUDUL (Bahasa Inggris) .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Penelitian .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	6
2.1 Kajian Pustaka .....	6
2.1.1 Gaya Kepemimpinan .....	6
2.1.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	6
2.1.1.2 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	7
2.1.1.3 Peranan Pemimpin dalam Organisasi.....	8
2.1.1.4 Jenis-Jenis Gaya Kepemimpinan .....	11
2.1.1.5 Jenis-Jenis Teori Kepemimpinan .....	13
2.1.2 Motivasi Kerja.....	19
2.1.2.1 Pengertian Motivasi .....	19
2.1.2.2 Pola-Pola Motivasi .....	20
2.1.2.3 Prinsip-Prinsip dalam Memotivasi Kerja Karyawan....	23
2.1.2.4 Indikator Motivasi.....	24
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	30
2.1.3.1 Definisi Kepuasan Kerja .....	30
2.1.3.2 Mengukur Kepuasan Kerja .....	31
2.1.3.3 Dampak Ketidakpuasan Kerja.....	32
2.1.3.4 Etika Dalam Kepuasan Kerja .....	33
2.1.4 Kinerja Karyawan.....	34
2.1.4.1 Definisi Kinerja dan Penilaian Kinerja .....	34
2.1.4.2 Unsur-Unsur dan Tujuan Sistem Penilaian Kinerja ....	35
2.1.4.2.1 Unsur-Unsur Sistem Penilaian Kinerja .....	35
2.1.4.2.2 Tujuan/Kegunaan Penilaian Kinerja .....	36
2.1.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	38
2.1.4.4 Proses Penilaian Kinerja .....	38
2.1.4.5 Pengukuran Kinerja Karyawan .....	40

2.1.4.6 Permasalahan dan Kondisi-kondisi yang Terjadi Dalam Penilaian kinerja .....	40
2.1.4.7 Solusi dalam Menyelesaikan Permasalahan dalam Penilaian Kinerja .....	41
2.1.5 Hubungan Variabel.....	43
2.1.5.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan dengan Kinerja Karyawan .....	43
2.1.5.2 Hubungan Motivasi Kerja dengan Kinerja Karyawan .	44
2.1.5.3 Hubungan Kepuasan Kerja dengan Kinerja Karyawan .....	44
2.2 Ringkasan Hasil Riset Empiris .....	45
2.3 Hipotesis .....	47
2.4 Model Penelitian.....	48
2.5 Kerangka Pemikiran .....	49
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
3.1 Jenis Penelitian .....	50
3.2 Objek Penelitian.....	50
3.2.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
3.2.2 Sejarah Perusahaan .....	51
3.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	51
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	52
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	52
3.6 Metode Analisis Data.....	53
3.6.1 Uji Validitas.....	53
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	54
3.7 Uji Asumsi Klasik.....	54
3.7.1 Uji Normalitas .....	54
3.7.2 Uji Outlier.....	55
3.7.3 Uji Multikolonieritas .....	55
3.7.4 Uji Heteroskedastisitas .....	57
3.8 Analisis Koefisien Korelasi Berganda .....	57
3.9 Analisis Koefisien Determinasi Berganda .....	58
3.10 Uji Hipotesis .....	58
3.10.1 Uji Regresi Berganda .....	59
3.11 Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F) .....	60
3.12 Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik T).....	60
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	62
4.1 Hasil Penelitian.....	62
4.1.1 Gambaran Demografis Responden .....	62
4.1.2 Uji Instrumen.....	64
4.1.2.1 Uji Validitas .....	65
4.1.2.2 Uji Reliabilitas .....	66
4.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	67
4.1.3.1 Uji Normalitas.....	67
4.1.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	68

4.1.3.3 Uji Multikolinieritas.....	69
4.1.4 Pengujian Hipotesis .....	70
4.1.4.1 Uji Regresi Linier Sederhana (Uji T).....	70
4.1.4.2 Uji Signifikan Simultan (uji-F) .....	73
4.1.4.3 Analisis Regresi Berganda .....	74
4.2 Pembahasan .....	76
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	77
5.1 Kesimpulan .....	77
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	78
5.3 Implikasi Manajerial .....	78
5.4 Saran .....	79
 DAFTAR PUSTAKA .....	80
LAMPIRAN .....	83
CURRICULUM VITAE .....	97



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Respon Terhadap Ketidakpuasan Kerja .....	32
Gambar 2.2 Model Penelitian .....	48
Gambar 4.1 Scatterplot regresi linier berganda antar variabel.....	68



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Umur Responden.....	62
Tabel 4.2 Jenis Kelamin.....	63
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir.....	63
Tabel 4.4 Lama Kerja.....	64
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas.....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas dengan One-Sample KS test .....	67
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas dengan perhitungan VIF .....	69
Tabel 4.9 Hasil Uji T Coefficient Gaya Kepemimpinan .....	70
Tabel 4.10 Model Summary Gaya Kepemimpinan.....	71
Tabel 4.11 Coefficients Motivasi Kerja .....	71
Tabel 4.12 Model Summary Motivasi Kerja.....	72
Tabel 4.13 Coefficients Kepuasan Kerja .....	72
Tabel 4.14 Model Summary Kepuasan Kerja .....	73
Tabel 4.15 Hasil Uji F dengan Anova.....	74
Tabel 4.16 Hasil Pengujian Persamaan Regresi.....	74



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran A Kuesioner Penelitian .....	84
Lampiran B Surat Persetujuan Untuk Melakukan Penelitian .....	88
Lampiran C Uji Validitas dan Reliabilitas .....	89
Lampiran D Uji Asumsi Klasik.....	93
Lampiran E Uji Signifikan Simultan (Uji-F) .....	95
Lampiran F Uji Hipotesis.....	96

