

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA**

TUGAS AKHIR

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh
Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)**

**Oleh
ANDREAS STEVEN
1451096**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA
BANDUNG
2018**

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION ON
MANAGERIAL PERFORMANCE IN MARANATHA
CHRISTIAN UNIVERSITY***

THESIS

***In Partial Fulfillment of The Requirements for The Degree of
Bachelor of Science in Accounting***

By
ANDREAS STEVEN
1451096



***BACHELOR PROGRAM IN ACCOUNTING
FACULTY OF ECONOMICS
MARANATHA CHRISTIAN UNIVERSITY
BANDUNG
2018***

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis persembahkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, rahmat, dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA”**. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Unversitas Kristen Maranatha.

Penulisan tugas akhir ini tidak akan terlaksana dan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan, dukungan serta kerjasama dari berbagai pihak yang dengan tulus dan rela mengorbankan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis sampai penulisan tugas akhir ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha sekaligus Dosen Wali saya yang telah membimbing saya dari semester pertama hingga sekarang.
2. Ibu Elyzabet Indrawati Marpaung, S.E., M.Si., Ak., CA., dan Ibu Debbianita, S.E., M.S.Ak., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi yang sudah sangat membantu saya untuk mendapatkan informasi tentang seputar perwalian dan yang tidak pernah bosan mendengar keluhan mahasiswanya.
3. Ibu Dra. Ec. Robertha Titik Dyah, M.Ak., Ak., CA, selaku dosen pembimbing yang sangat hebat, meskipun beliau sedang sakit tetapi ibu tetap semangat dalam membimbing saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir saya

4. Seluruh pimpinan dari setiap fakultas di Universitas Kristen Maranatha, yang telah memberikan izin kepada saya untuk menyebarkan kuisioner kepada mereka.
5. Mama tercinta (Lim Din Din), Cici galak tapi perhatian banget (Widyanti, A.Md), Koko yang selalu sabar mendengar keluhan adiknya (Wira Gunawan, A.Md), Alm. Kakek yang sudah sangat mendukung saya untuk melanjutkan studi di Bandung.
6. Alm. Papa yang dulunya mengimpikan agar semua anak-anaknya memiliki jenjang pendidikan yang tinggi. Walaupun kita hanya bertemu selama enam tahun, tapi ku yakin bahwa papa selalu mendoakan agar anak-anakmu bisa sekolah dengan benar, dan sekarang impianmu tercapai pa.
7. Semua adik mama saya yang sangat perhatian dan selalu mendukung saya, serta semua sepupu saya yang selalu menghibur dikala saya sedang mendapat masalah.
8. Vicky Vindy, Erliana, Yoko Dipa, Jesika. Kalian adalah orang-orang yang selalu ada dan selalu ku ganggu ketika ada masalah ataupun sedang gabut. Terima kasih atas hari-hari yang telah kalian berikan, terutama Vicky yang selalu ada untuk mendengarkan keluh kesahku dari dulu hingga sekarang.
9. Temen-temen satu bimbingan tugas akhir, Dean Nigel dan Melvina yang selalu saling menyemangati satu sama lain.
10. Temen-temen kos Surya Suryamantri No.22, Raymon Wellyanto, Hengky Tanjaya, Matheas, Ibu kos, dll yang selalu menghibur dan merusuh sehingga waktu selama tiga setengah tahun tidak terasa sudah berlalu.

11. Teman-teman main dan seperjuangan Yovita Gunawan, Kelvin Onggrid, Yon Lesmana, Dessy Sherla, Maribeth Putri, Agung Prasetyo, Anjelika, Felix, Nadila Verdiana Putri, Merlin Mei Halim, Grup Makan, Grup Ngakak Bareng, Grup KMB, Teman-teman Duta Maranatha serta seluruh anggota Relasi Publik Universitas Kristen Maranatha, dll. Terima kasih atas waktunya selama tiga setengah tahun ini. Bangga bisa kenal dengan kalian semua karena banyak pelajaran yang bisa saya dapatkan bersama kalian tidak hanya dalam mata kuliah saja, tapi *soft skill* juga saya dapatkan.
12. Ibu Maria Natalia dan Ci Enny Prayogo, serta tim lomba Akuntansi Eric Setiawan, Andy Gunawan, Ilham Pranata, Enrico Goiyardi. Saya sangat bangga bisa menjadi salah satu bagian dari anggota dari tim ini, terutama bisa satu tim dengan Eric dan Andy yang saling melengkapi satu sama lain. Terima kasih juga kepada dosen pembimbing kita yang sangat gokil dan sangat baik sudah mau sabar untuk mengajarkan kita walaupun kita tidak bisa membawa pulang piala.
13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu peneliti dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk menyempurnakan tulisan ini.

Bandung, Januari 2018

Andreas Steven