

**PENGARUH *BUDGET EMPHASIS, GROUP COHESIVENESS,*  
DAN *DYSFUNCTIONAL BEHAVIOUR* TERHADAP  
*BUDGETARY SLACK***

**(STUDI PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH PEMERINTAH  
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR)**

**TESIS**

Diajukan sebagai persyaratan akademik  
untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi

Oleh :

**Zinto Loudoe**

**1557008**



**UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA**

**PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI**

Terakreditasi B berdasarkan Keputusan BAN-PT

259/SK/BAN-PT/Ak-XI/M/XII/2013

**BANDUNG**

**2017**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus penulis panjatkan atas segala berkat, kasih, dan pernyataanNya yang begitu luar biasa menuntun dan menguat penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Adapun judul tesis ini adalah “Pengaruh *Budget Emphasis, Group Cohesiveness, dan Dysfunctional Behaviour* terhadap *Budgetary Slack* (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur)”. Penyusunan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir program studi Strata 2 (S2) pada Jurusan Magister Akuntansi Universitas Kristen Maranatha Bandung.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat kekurangan. Segala kritik dan saran membangun akan penulis terima dengan hati terbuka sebagai bahan perbaikan dan untuk menambah wawasan penulis di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam menyelesaikan tesis ini, yaitu :

1. Untuk Tuhan Yesus Kristus, Allah yang layak ditinggikan. Allah yang memelihara penulis, Ia memberi semangat dan kekuatan lewat orang-orang di sekitar penulis. *Thanks God!!!*
2. Bapak Dr. Drs. Gideon Setyo B., M.Si selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih untuk bantuan, saran, dukungan, kesabaran, dan waktu yang telah

diluangkan ditengah kesibukan bapak untuk membimbing hingga selesainya proses tesis ini. Terima Kasih Bapak.

3. Teruntuk orangtuaku tercinta Ayah John Louis Imanuel Loudoe, Ibu Magdalena Ariantje Loudoe – Wila Tiro, S,Sos, serta Adik tercinta Tamara Yosephine Loudoe yang selalu mendoakan, mendukung dalam hal materil, dan memberikan perhatian yang luar biasa. Tiada kata yang dapat menggambarkan kasih kalian bertiga dalam kehidupanku.
4. Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
5. Ibu Dr. Rapina, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Program Magister Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.
6. Bapak I Nyoman Wijaya, S.E., M. Acc., Ak., CA., CTA selaku Sekretaris Program Studi Magister Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.
7. Dr. Moh Mansur, S.E., M.M., Ak., CPA dan Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak., CA, selaku dosen penguji yang memberikan arah pengalaman kepada penulis.
8. Seluruh Dosen Program Studi Magister Akuntansi yang telah memberikan tambahan wawasan penulis selama menempuh S-2 Magister Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.
9. Seluruh Staff Karyawan Tata Usaha Program Studi Magister Akuntansi Universitas Kristen Maranatha.

10. Buat Sahabat Perjuangan di Bandung *My Begundal* Yermia Retno Andreas, S.E, Anita Sari Br. Surbakti, S.E, Ivon Ireni, S.E, Elsa Defyanti Massang, S.E untuk dukungan doa dan semangat yang diberikan kepadaku.
11. Kepada teman-teman Magister Akuntansi seperjuangan Felicia, Tiana, Isfa, Herlinawaty, Jenifer, Wahyu, dan Yudi. Terima Kasih untuk semua waktu yang telah kita habiskan untuk mengerjakan tugas dan saling berbagi.
12. Kepada semua keluargaku paman, tante, kakak/adik, keponakan terkasih yang selalu mendukung, mendoakan, dan mengasihi aku. Jauh disana kalian, aku *kangeeeeen!!!*
13. Keluarga Keduaku di Persekutuan Mahasiswa Kristen (PMK *Pniel-Matheteuo*). Terimakasih untuk setiap dukungan, semangat, dan doa yang diberikan kepada saya selama penyusunan proses tesis ini.
14. Kepada Sarlina Nawa Pau, S.E., M.Sc yang juga sudah mengasihi aku dan banyak membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Aku mengasihimu *ina tana eee..*
15. Buat sahabat-sahabat aku Yolanda Costa, Nening, Tesa, Ayu, Ririn, Vivi, Tari, dan Dalia yang selalu menyayangi aku. Aku kangen dan sayang kalian.
16. Kepada seluruh responden yang merupakan Pegawai Negeri Sipil yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Terima Kasih banyak untuk dukungannya lewat mengisi kuisioner yang dibagikan.

Akhir kata, semoga Tuhan Yesus selalu melimpahkan kasih dan berkat-Nya kepada semua pihak atas semua kebaikan dan bantuan yang telah diberikan. Semoga tesis ini dapat berguna dan memberi nilai tambah serta wacana baru bagi semua pihak yang membacanya. Tuhan memberkati.

Bandung, Juli 2017

Zinto Loudoe, S.E