

ABSTRAK

Kondisi adanya tekanan anggaran berupa pemberian reward terhadap anggaran ketika anggaran tercapai dengan baik, lalu pemberian sanksi ketika anggaran tidak tercapai. Kohesivitas kelompok yang tinggi sehingga tercipta ketidaksamaaan tujuan suatu kelompok dengan tujuan organisasi sehingga menciptakan *slack*. Perilaku difungsional yang berhubungan dengan informasi anggaran, dimana informasi tersebut adalah hal penting yang dibutuhkan anggaran. Jika informasi bias, tidak merata, dan disalahgunakan akan menciptakan suatu *slack*.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui sejauh mana pengaruh *Budget Emphasis*, *Group Cohesiveness*, dan *Dysfunctional Behaviour* terhadap *Budgetary Slack* (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur). Penelitian menggunakan 100 responden sebagai sampel. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Kemudian, metode analisis data melalui uji validitas, uji reliabilitas, dengan model penelitian, yaitu model struktural (*inner model*) dan model pengukuran (*outlier model*). Pengolahan data penelitian menggunakan bantuan *Structural Equation Method* dengan pendekatan *Partial Least Square 2.0*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengaruh *Budget Emphasis*, *Group Cohesiveness*, dan *Dysfunctional Behaviour* mampu menciptakan *Slack* terutama dalam *Budgeting*. Tingkat pengaruh yang terjadi antara *Budget Emphasis*, *Group Cohesiveness*, dan *Dysfunctional Behaviour* dengan *Budgetary Slack* menunjukkan hubungan antar keempat variabel termasuk kategori yang rendah. Berdasarkan pengujian hipotesis, Pengaruh *Budget Emphasis* berpengaruh secara signifikan terhadap *Budgetary Slack*. Pengaruh *Group Cohesiveness* berpengaruh secara signifikan terhadap *Budgetary Slack*. Pengaruh *Dysfunctional Behaviour* berpengaruh secara signifikan terhadap *Budgetary Slack*.

Kata kunci: *Budget Emphasis*, *Group Cohesiveness*, *Dysfunctional Behaviour*, *Budgetary Slack*.

ABSTRACT

There was pressure condition budget for the provision of rewards to budget when budget achieved properly, and of sanctions when budget is not sufficient. Group Cohesiveness high as to create a dissimilarity the purpose of a group for the purpose organization so as to create slack. Dysfunctional Behaviour associated with information budget , where the information is an important point needed budget. If biased information , uneven , and abused will create a slack.

The study is done to understand the extent of the Budget Emphasis , Group Cohesiveness , and Dysfunctional Behaviour of Budgetary Slack (a study of a Unit Of Working Units East Nusa Tenggara). The research uses 100 respondents as samples. Data collection techniques used a questionnaire. Then , the method of analysis data over the validity , reliability test , with a model research , the structural model (inner) model and models measurement (outlier) model. Data processing the research uses Structural Equation Method by approach Partial Least Square 2.0.

The result showed that the Budget Emphasis, Group Cohesiveness, and Dysfunctional Behaviour create Slack especially in budgeting. The influence of conflict between the Budget Emphasis , Group Cohesiveness , and Dysfunctional Behaviour with Budgetary Slack show the Budget Emphasis influential significantly on Budgetary Slack .The Group Cohesiveness influential significantly on Budgetary Slack. Influence Dysfunctional Behaviour influential significantly on Budgetary Slack.

Keywords: *Budget Emphasis, Group Cohesiveness, Dysfunctional Behaviour, Budgetary Slack.*

DAFTAR ISI

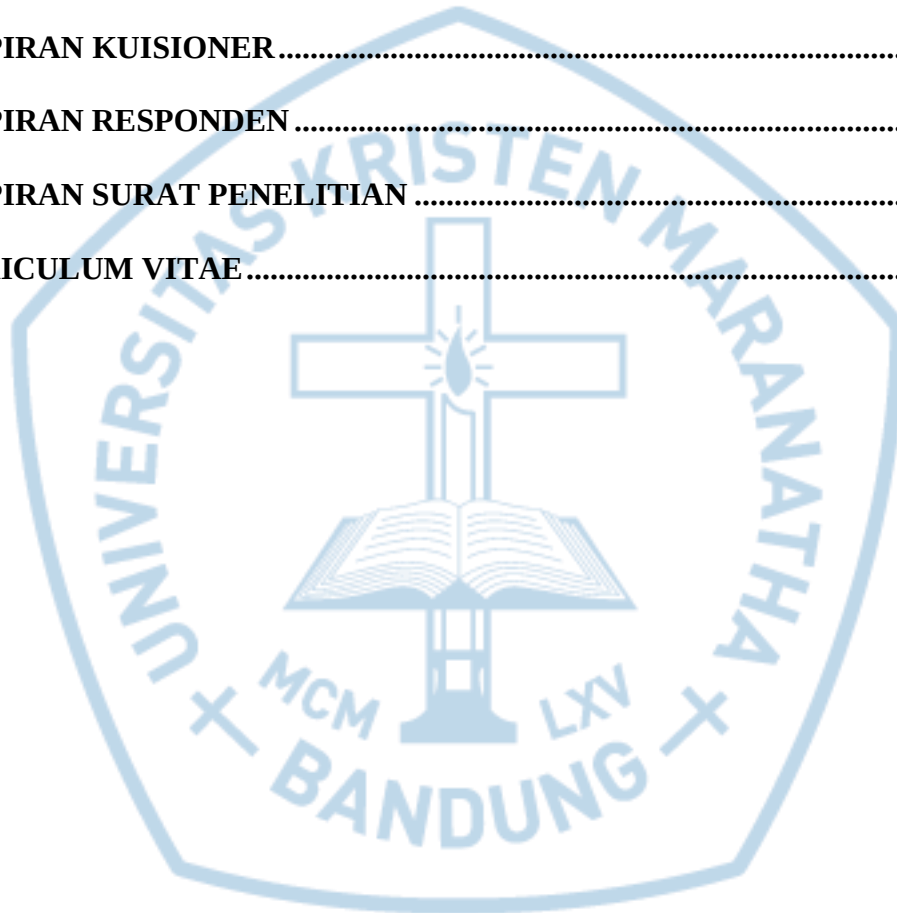
HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN TESIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS LAPORAN PENELITIAN	v
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	9
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, MODEL, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	12
2.1. Kajian Pustaka.....	12
2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	12

2.1.2. Anggaran.....	13
2.1.2.1. Pengertian Anggaran secara Umum.....	13
2.1.2.2. Pengertian Anggaran Sektor Publik.....	14
2.1.2.3. Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	15
2.1.2.4. Tujuan Anggaran Sektor Publik.....	17
2.1.2.5. Karakteristik Anggaran Sektor Publik.....	18
2.1.2.6. Jenis Anggaran Sektor Publik.....	18
2.1.2.7. Siklus Anggaran Sektor Publik.....	19
2.1.2.8. Perkembangan Anggaran Sektor Publik.....	23
2.1.3. Ruang Lingkup Keuangan Negara.....	25
2.1.3.1. Penyusunan Anggaran Pemerintahan.....	27
2.1.3.2. Pelaksanaan APBN dan APBD.....	29
2.1.4. <i>Budget Emphasis</i>	30
2.1.4.1 Pengertian <i>Budget Emphasis</i>	30
2.1.4.2. Dimensi <i>Budget Emphasis</i>	30
2.1.5. <i>Group Cohesiveness</i>	33
2.1.5.1. Pengertian <i>Group Cohesiveness</i>	33
2.1.5.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Group Cohesiveness</i>	34
2.1.5.3. Dimensi <i>Group Cohesiveness</i>	35
2.1.6. <i>Dysfunctional Behaviour</i>	36
2.1.6.1. Pengertian <i>Dysfunctional Behaviour</i>	36
2.1.6.2. Formula dari <i>Dysfunctional Behaviour</i>	37

2.1.7. <i>Budgetary Slack</i>	39
2.1.7.1. Pengertian <i>Budgetary Slack</i>	39
2.1.7.2. <i>Nature of Budgetary Slack</i>	40
2.1.7.3. Kecenderungan Untuk Menciptakan <i>Budgetary Slack</i>	41
2.1.7.4. Dimensi <i>Budgetary Slack</i>	42
2.1.8. Penelitian Terdahulu	43
2.2. Rerangka Pemikiran	46
2.3. Model dan Hipotesis Penelitian	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1. Objek Penelitian	49
3.2. Jenis Penelitian dan Metode Penelitian	50
3.3. Populasi, Sampel, Teknik Pengambilan Sampel	52
3.3.1. Populasi	52
3.3.2. Sampel	52
3.3.3. Teknik Pengambilan Sampel.....	53
3.4. Definisi Operasional Variabel.....	53
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	57
3.6. Metode Analisis	58
3.6.1. Teknik Analisis Data	58
3.6.1.1. Uji Validitas	60
3.6.1.2. Uji Reliabilitas	61
3.7. Model Penelitian	63

3.7.1. Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	63
3.7.2. Model Pengukuran (<i>Outlier Model</i>)	64
3.8. Pengujian Hipotesis.....	65
BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	67
4.1. Hasil Penelitian	67
4.1.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	67
4.2. Analisa Deskriptif	72
4.2.1. Tanggapan Responden Mengenai <i>Budget Emphasis</i> (X1).....	73
4.2.2. Tanggapan Responden Mengenai <i>Group Cohesiveness</i> (X2).....	75
4.2.3. Tanggapan Responden Mengenai <i>Dysfunctional Behavior</i> (X3).....	78
4.2.4. Tanggapan Responden Mengenai <i>Budgetary Slack</i> (Y)	80
4.3. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> , <i>Group Cohesiveness</i> , dan <i>Dysfunctional Behaviour</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	82
4.3.1. Pengujian Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	84
4.3.2. Evaluasi Inner Model (Model Struktural).....	88
4.3.3. Pengujian Hipotesis	89
4.4. Pembahasan.....	92
4.4.1. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	93
4.4.2. Pengaruh <i>Group Cohesiveness</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	94
4.4.3. Pengaruh <i>Dysfunctional Behaviour</i> Terhadap <i>Budgetary Slack</i>	96
4.5. Implikasi Hasil Penelitian	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	99

5.1. Kesimpulan	99
5.2. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN.....	107
LAMPIRAN OUTPUT	108
LAMPIRAN KUISIONER.....	114
LAMPIRAN RESPONDEN	120
LAMPIRAN SURAT PENELITIAN	130
CURRICULUM VITAE.....	150



DAFTAR TABEL

1.1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2014 (<i>Audited</i>) Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT)	4
1.2 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2015 (<i>Audited</i>) Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT)	5
2.1 Penelitian-Penelitian Terdahulu	43
3.1 Operasionalisasi Variabel.....	55
3.2 Bobot dan Kategori Pengumpulan Data.....	58
4.1 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel X ₁	67
4.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel X ₂	69
4.3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel X ₃	70
4.4 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Y	71
4.5 Kriteria Presentase Tanggapan Responden.....	73
4.6 Tanggapan Responden Mengenai Penekanan Anggaran (X ₁)	73
4.7 Tanggapan Responden Mengenai Kohesivitas Kelompok (X ₂).....	76
4.8 Tanggapan Responden Mengenai Perilaku Disfungsional (X ₃).....	78
4.9 Tanggapan Responden Mengenai Kesenjangan Anggaran (Y)	80
4.10 Evaluasi Variabel Laten <i>Budget Emphasis</i>	84
4.11 Evaluasi Variabel Laten <i>Group Cohesiveness</i>	86
4.12 Evaluasi Variabel Laten <i>Dysfunctional Behaviour</i>	87
4.13 Evaluasi Variabel Laten <i>Budgetary Slack</i>	88

4.14 Evaluasi <i>Inner Model</i> (Model Struktural).....	89
4.15 Pengujian Hipotesis X_1 Terhadap Y.....	90
4.16 Pengujian Hipotesis X_2 Terhadap Y	91
4.17 Pengujian Hipotesis X_3 Terhadap Y.....	92



DAFTAR GAMBAR

2.1 Rerangka Pemikiran.....	47
3.1 Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	64
3.2 Model Pengukuran (<i>Outlier Model</i>).....	65
4.1 Metode Penelitian.....	83
4.2 Diagram Jalur Model Lengkap.....	83

