

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN IKLIM KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(STUDI PADA DIVISI PENGEMBANGAN WILAYAH DI PT BURSA EFEK  
INDONESIA)



TESIS

Diajukan sebagai persyaratan akademik  
Untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

Oleh:

**Sri Herlinawati**  
1553015

**UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA**  
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**Terakreditasi BAN-PT**

**SK No. 069/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2014**

**BANDUNG**

**2017**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan YME, atas pertolongan, rahmat, perlindungan, kebesaran, kemudahan dan kekuasaan-Nya membuat Penulis mampu menyelesaikan Tesis yang berjudul “PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI PADA : DIVISI PENGEMBANGAN WILAYAH PT BURSA EFEK INDONESIA)”.

Penulis menyadari, bahwa Tesis ini jauh dari kesempurnaan suatu karya, meskipun Penulis telah semaksimal mungkin berusaha mencapai kepadatan isi dan arti, kebaikan bahasa serta kesesuaian format dalam laporan ini. Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak luput dari kekurangan dan kekhilafan yang dikarenakan masih terbatasnya pengetahuan dan wawasan Penulis. Oleh karenanya Penulis sangat mengharapkan kritik membangun dan saran demi perbaikan di masa mendatang.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, Penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan YME dengan kebesarannya, rahmat, karunia, kuasa dan izin-Nya yang begitu besar sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
2. Bapak Dr. Yusuf Osman Raihin., S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha sekaligus penguji 1 yang telah memberikan masukan, nasihat dan saran yang sangat bermanfaat.

3. Bapak Dr. Drs. Adang Widjana., S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang di sela-sela kesibukan beliau, selalu berbagi ilmu, tuntunan, bimbingan, arahan dan motivasi sebagai bekal kepada Penulis sehingga terwujudnya penyelesaian Tesis ini.
4. Bapak Drs. A. Hadisoepadma., M.M., selaku penguji II yang telah memberikan panduan atau tuntunan, masukan, nasihat serta saran yang sangat bermanfaat.
5. Bapak Agus Aribowo, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha.
6. PT. Bursa Efek Indonesia yang telah memberikan izin dan menerima peneliti untuk melaksanakan penelitian serta pengambilan data di perusahaan yang peneliti gunakan sebagai objek penelitian.
7. Divisi Sumber Daya Manusia dan Divisi Pengembangan Wilayah khususnya rekan-rekan di BEI Kantor Perwakilan Bandung, yang telah membantu memberikan motivasi dan bantuan untuk pengambilan data bagi kebutuhan penelitian hingga penyusunan Tesis ini selesai.
8. Bapak Andi Sukma dan Ibu Senia Astari, selaku staff administrasi dan tata usaha Program Studi Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha yang telah banyak memberikan masukan, bantuan, saran, informasi, tuntunan, serta motivasi selama menjalani pendidikan S-2 dan penulisan Tesis ini.
9. Kedua orang tua tercinta yaitu ayahanda Mulyadi dan ibunda Neri serta adik-adikku Ferry Adita Purnama dan Lutfi Arif Rachman atas doanya, motivasi yang telah di berikan selama ini yang di berikan kepada Penulis.

10. Suami tercinta M. Fathurochman dan anak-anakku yang cantik dan solehah Athaya Khansalifa Pratista dan Almeera Khaliqafathia Pratista atas do'anya, semangat dan juga dukungan yang sangat besar kepada penulis hingga akhirnya bisa menyelesaikan tesis ini.
11. Teman-teman seperjuangan Angkata 36 Magister Manajemen khususnya Sahabat saya, Josua Wijanarko dan Bayu Aditya, serta rekan-rekan lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, kebersamaan, kekompakan, motivasi, bantuan, saran dan dukungan yang diberikan kepada Penulis.
12. Tak lupa kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang telah meringankan beban Penulis dan membantu penyelesaian laporan ini sejak konsep awal sampai wujud akhir sebagaimana kini tersajikan. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Akhir kata, semoga Tuhan YME selalu melimpahkan kasih dan karunia Nya kepada semua pihak yang telah memberikan doa dan segala bantuan yang telah diberikan kepada Penulis. Semoga Tesis ini dapat berguna dan memberi pengetahuan baru bagi semua pihak yang membacanya, Amin.

Bandung, Agustus 2017

SRI HERLINAWATI  
NRP : 1553015