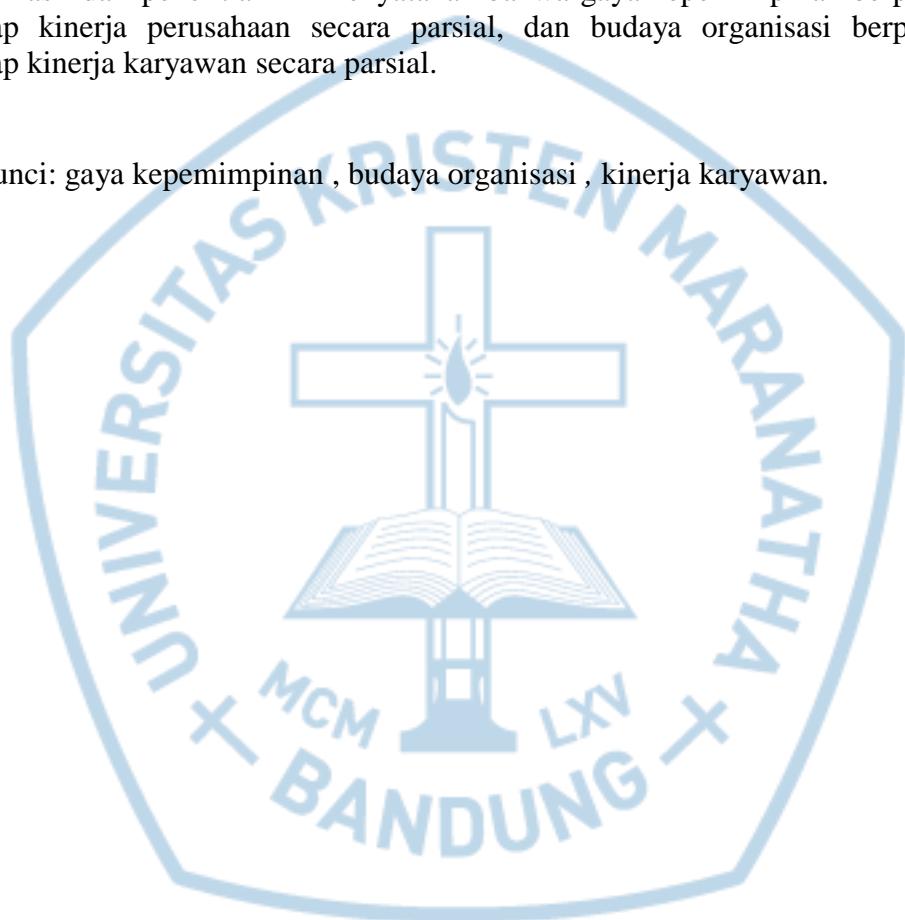


## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh gaya kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan. Populasi dalam penelitian ini adalah PT Otto *Pharmaceutical Industries*. Sampel dalam penelitian ini diambil dengan menggunakan *purposive sampling* berjumlah 50 kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja perusahaan secara parsial, dan budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan secara parsial.

Kata kunci: gaya kepemimpinan , budaya organisasi , kinerja karyawan.



## **ABSTRACT**

*The purpose of this research is to test the effects of leadership style and organizational culture on employee performance. The population of this research is PT Otto Pharmaceutical Industries. The sample of this research was taken by using purposive sampling amounted to 50 questionnaires. Data analysis technique used in this research is multiple linear regression.*

*The result of this research stated that the leadership style has effect on employee performance partially, and organizational culture have effect on employee performance partially.*

*Keywords:* leadership style , organizational culture, employee performance



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktirs .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.1.1.1 Kepemimpinan .....	8
2.1.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	9
2.1.1.2.1 Tipe – Tipe Gaya Kepemimpinan .....	10
2.1.1.3 Budaya Organisasi .....	16
2.1.1.3.1 Karakteristik Budaya Organisasi.....	17
2.1.1.4 Kinerja Karyawan .....	18
2.1.2 Riset Empiris.....	19
2.1.3 Rerangka Teori.....	23
2.2 Rerangka Pemikiran .....	24
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	25
2.3.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	25
2.3.2 Pengaruh Buaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Populasi Dan Penelitian .....	29
3.3 Definisi Operasional Variabel (DOV) .....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5 Teknik Analisis Data.....	38
3.5.1 Uji Validitas Dan Uji Realibilitas .....	38
3.5.1.1 Uji Validitas.....	38

3.5.1.2 Uji Reliabilitas.....	39
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	39
3.5.2.1 Uji Normalitas.....	39
3.5.2.2 Uji Multikolinearitas .....	40
3.5.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	41
3.6 Pengujian Hipotesis.....	41
3.6.1 Uji Koefisien Determinasi .....	41
3.6.2 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t) .....	42
3.6.3 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	44
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	45
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	47
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	47
4.1.1.1 Profil Perusahaan .....	47
4.1.1.2 Struktur Organisasi.....	48
4.1.2 Tempat Waktu Penelitian.....	50
4.2 Analisis Dan Pembahasan .....	56
4.2.1 Uji Instrumen .....	56
4.2.1.1 Uji Validitas .....	56
4.2.1.2 Uji Realibilitas .....	58
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	60
4.2.2.1 Uji Normalitas.....	60
4.2.2.2 Uji Multikolinearitas .....	62
4.2.2.3 Uji Heterokedastisitas .....	63
4.3 Uji Hipotesis.....	64
4.3.1 Koefisien Determinasi.....	64
4.3.2 Uji T (Parsial).....	66
4.3.3 UJI F (Simultan).....	68
4.3.4 Persamaan Regresi .....	70
4.4 Pembahasan.....	74
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	74
4.4.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	75
4.4.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan .....	76
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 Kesimpulan .....	77
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	77
5.3 Saran.....	78
 DAFTAR PUSTAKA .....	79
LAMPIRAN .....	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP ( CURRICULUM VITAE) .....	106

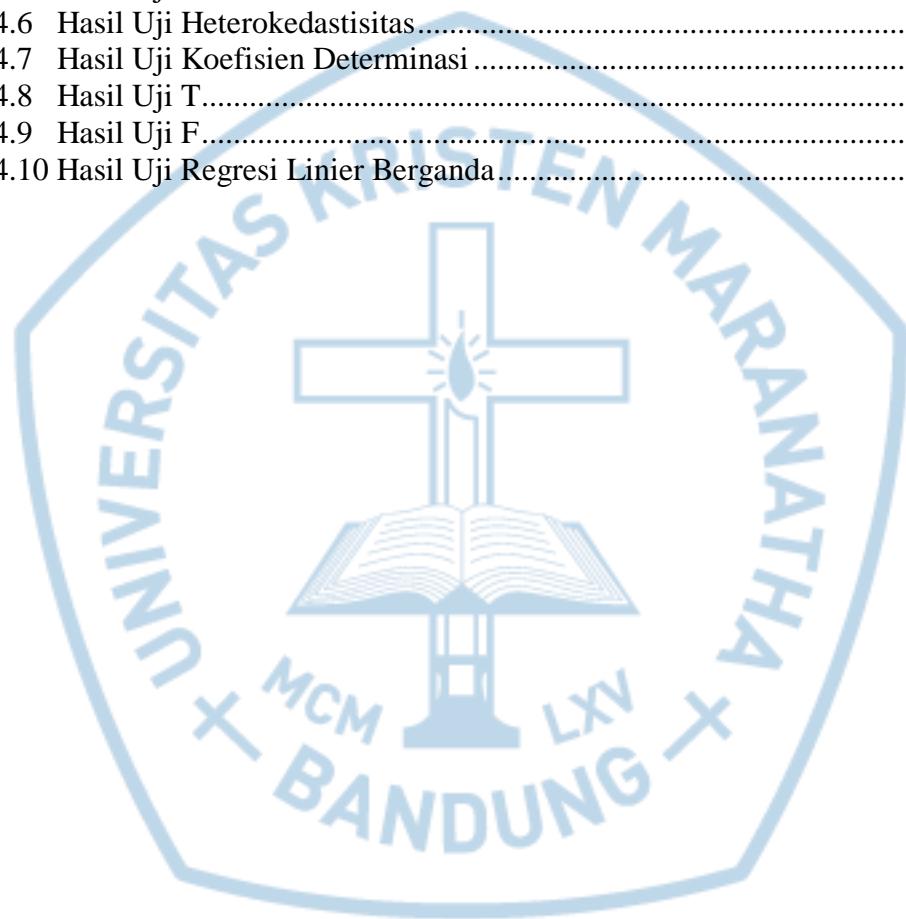
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	24
Gambar 2.2 Model Penelitian .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Jumlah dan Persentase Responden Menurut Jenis Kelamin .....	52
Gambar 4.3 Jumlah dan Persentase Responden Menurut Usia.....	53
Gambar 4.4 Jumlah dan Persentase Responden Menurut Pendidikan .....	54
Gambar 4.5 Jumlah dan Persentase Responden Menurut Masa Kerja.....	55



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Riset Empiris.....	19
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	31
Tabel 4.1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	51
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas.....	56
Tabel 4.3 Hasil Uji Realisibilitas .....	59
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji T.....	68
Tabel 4.9 Hasil Uji F.....	70
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	72



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Kuesioner Penelitian.....	82
Lampiran B Tabulasi Jawaban Kuesioner.....	88
Lampiran C Hasil Uji SPSS .....	94
Lampiran D Surat Izin Penelitian.....	105

