

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji apakah ada pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial di Jakarta. Semua perusahaan mengharapkan tujuan organisasi dapat dicapai dalam periode tertentu, salah satu tujuannya adalah penyusunan partisipasi anggaran. Penelitian terdahulu mengatakan bahwa tidak ada pengaruh ketika manajer ikut dalam penyusunan anggaran, namun beberapa tahun terakhir banyak penelitian yang dapat membuktikan bahwa manajer berperan penting dalam menyusun anggaran. Penelitian ini menggunakan metode pengambilan sampel yaitu metode *purposive sampling*. Jumlah sampel yang digunakan adalah 35 responden dengan metode pengumpulan data secara primer yaitu membagikan kuisioner kepada responden yang merupakan manajer. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis data yaitu regresi linier sederhana. Hasil penelitian yang didapat menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh secara signifikan pada kinerja manajerial di Jakarta.

Kata-kata kunci: Partisipasi anggaran, Kinerja manajerial



ABSTRACT

This study aims to test is there the influence of budget participation on the managerial performance in Jakarta. Every company expected organizational goals could be achieved in a particular period, one of the goal is the budget participation process This study methods is using purposive method of sampling. The number of sample use were 35 respondents with data collection method is primary and share a questionnaire to respondents consisting of manager. Data analysis technique used in this study is simple linier regression technique. The results shows that budget participation significant and positively effect on performance managerial in jakarta.

Keywords: Budget participation, Managerial Performance



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR..... | iii |
| PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| ABSTRAK | vi |
| <i>ABSTRACT</i> | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 3 |
| | |
| BAB II LANDASAN TEORI | 5 |
| 2.1 Kajian Pustaka | 5 |
| 2.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen | 5 |
| 2.1.2 Pengertian Anggaran..... | 5 |
| 2.1.2.1 Manfaat Anggaran..... | 6 |
| 2.1.2.2 Fungsi dan Tujuan Anggaran | 7 |
| 2.1.2.3 Karakteristik Anggaran | 8 |
| 2.1.2.4 Jenis Anggaran | 9 |
| 2.1.2.5 Dimensi Anggaran Berdasarkan Waktu | 10 |
| 2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran | 10 |
| 2.1.3.1 Tahap-tahap Penyusunan Anggaran..... | 11 |
| 2.1.3.2 Faktor Penyusunan Anggaran | 13 |
| 2.1.3.3 Dimensi Partisipasi Penyusunan Anggaran | 15 |
| 2.1.3.4 Tujuan Penyusunan Anggaran | 15 |
| 2.1.4 Pengertian Kinerja Manajerial | 16 |
| 2.1.4.1 Dimensi Kinerja Manajerial | 17 |
| 2.2 Riset Empiris..... | 20 |
| 2.3 Rerangka Pemikiran..... | 24 |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis | 25 |
| 2.4.1 Model Penelitian | 25 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 26 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 26 |
| 3.2 Populasi dan Sampel | 26 |
| 3.3 Definisi Operasional Variabel..... | 27 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 28 |
| 3.5 Teknik Analisis Data..... | 29 |

| | |
|---|-----------|
| 3.5.1 Uji Instrumen | 29 |
| 3.5.1.1 Uji Validitas | 29 |
| 3.5.1.2 Uji Reliabilitas | 29 |
| 3.7 Uji Hipotesis | 30 |
| 3.6.1 Uji Regresi Linier Sederhana | 30 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 31 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 31 |
| 4.1.1 Karakteristik Responden | 31 |
| 4.1.2 Hasil Tanggapan Responden | 33 |
| 4.1.2.1 Tanggapan Responden Mengenai Partisipasi Anggaran | 33 |
| 4.1.2.2 Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Manajerial | 35 |
| 4.2 Pembahasan | 41 |
| 4.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas | 41 |
| 4.2.1.1 Hasil Uji Validitas | 41 |
| 4.2.1.2 Hasil Uji Reliabilitas | 43 |
| 4.2.2 Teknik Analisis Data | 44 |
| 4.2.2.1 Analisis Regresi Linier Sederhana | 44 |
| 4.2.2.2 Pengujian Hipotesis | 45 |
| 4.2.2.3 Koefisien Determinasi | 46 |
| 4.3 Perbandingan dengan Hasil Riset Empiris | 48 |
| BAB V PENUTUP | 49 |
| 5.1 Simpulan | 49 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 49 |
| 5.2.1 Implikasi Penelitian | 49 |
| 5.2.2 Implikasi Teoritis | 50 |
| 5.2.3 Implikasi Manajerial | 50 |
| 5.2.4 Implikasi Metodologi | 51 |
| 5.3 Saran | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA | 52 |
| LAMPIRAN | 55 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>) | 62 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|-------------------------------------|---------|
| Gambar 2.3 Rerangka Pemikiran | 24 |
| Gambar 2.4 Model Penelitian | 25 |



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya | 20 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel (DOV) | 27 |
| Tabel 3.2 Pertanyaan 1 | 28 |
| Tabel 3.3 Pertanyaan 2 | 29 |
| Tabel 4.1 Jumlah dan Jabatan Responden..... | 31 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 31 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja | 31 |
| Tabel 4.4 Tanggapan Responden Tentang Indikator Keterlibatan Penentuan Porsi Anggaran..... | 33 |
| Tabel 4.5 Tanggapan Responden Tentang Indikator Kepuasan Mengenai Anggaran | 34 |
| Tabel 4.6 Tanggapan Responden Tentang Indikator Opini Mempengaruhi Penentuan Anggaran | 35 |
| Tabel 4.7 Tanggapan Responden Tentang Indikator Perencanaan | 35 |
| Tabel 4.8 Tanggapan Responden Tentang Indikator Investigasi | 36 |
| Tabel 4.9 Tanggapan Responden Tentang Indikator Koordinasi..... | 37 |
| Tabel 4.10 Tanggapan Responden Tentang Indikator Evaluasi..... | 37 |
| Tabel 4.11 Tanggapan Responden Tentang Indikator Pengawasan..... | 38 |
| Tabel 4.12 Tanggapan Responden Tentang Indikator Penataan Staff | 39 |
| Tabel 4.12 Tanggapan Responden Tentang Indikator Evaluasi..... | 39 |
| Tabel 4.13 Tanggapan Responden Tentang Indikator Negosiasi..... | 39 |
| Tabel 4.14 Tanggapan Responden Tentang Indikator Representasi..... | 40 |
| Tabel 4.15 Tanggapan Responden Tentang Indikator Penilaian Kinerja Keseluruhan..... | 40 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran | 41 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial..... | 42 |
| Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas | 43 |
| Tabel 4.19 Hasil Regresi Linear Sederhana | 44 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji t..... | 45 |
| Tabel 4.21 Model Summary | 41 |
| Tabel 4.22 Perbandingan dengan Hasil Riset Empiris..... | 41 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|---|---------|
| Lampiran A Uji Validitas Variabel X dan Variabel Y | 55 |
| Lampiran B Uji Reliabilitas Variabel X dan Variabel Y | 57 |
| Lampiran C Uji Regresi Linear Sederhana | 58 |
| Lampiran D Lembar Kuesioner | 59 |

