

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh signifikan *Total Quality Management (TQM)* terhadap Kinerja Perusahaan. Suatu teori yang dapat diterapkan setiap perusahaan untuk meningkatkan kualitas dari berbagai aspek untuk menunjang kinerja perusahaan. Penelitian ini dilakukan untuk melihat pengaruh *TQM* terhadap kinerja perusahaan pada suatu perusahaan yaitu PT. Swa Mitra Yasa Utama.

Objek penelitian ini adalah 50 responden. Sampel yang digunakan berjumlah 50 responden dengan menggunakan teknik *survey* yaitu dengan menggunakan seluruh karyawan yang bekerja pada perusahaan tersebut untuk dijadikan responden. Metode pengujian yang dipakai dalam penelitian ini adalah uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik regresi liner sederhana, serta pengujian hipotesis, dengan bantuan *software SPSS* versi 13.0 dan juga menggunakan metode MSI (*Method of Successive Interval*).

Terdapat 10 unsur untuk menilai TQM yaitu fokus pada pelanggan, obsesi terhadap kualitas, pendekatan ilmiah, komitmen jangka panjang, kerjasama (*teamwork*), perbaikan sistem secara berkesinambungan, pendidikan dan pelatihan, kebebasan yang terkendali, kesatuan tujuan, dan adanya keterlibatan dan pemberdayaan karyawan dan terdapat 3 unsur untuk menilai kinerja perusahaan yaitu pemakaian dan kualitas sumber daya perusahaan, faktor lingkungan sekitar perusahaan dan usaha pencapaian tujuan perusahaan. Dari unsur TQM dan kinerja perusahaan tersebut dapat memberikan kesimpulan mengenai pengaruh keduanya.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *Total Quality Management (TQM)* berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Perusahaan dengan persentase sebesar 54,5%, sedangkan sisanya sebesar 45,5% dipengaruhi faktor lain yang tidak diamati.

**Kata kunci:** *Total Quality Management (TQM)*, Kinerja Perusahaan

## **ABSTRACT**

*This study aimed to know whether there was a significant influence of Total Quality Management (TQM) to the Company's performance. A theory that can be applied to any company to improve the quality of the various aspects to support the company's performance. This study was conducted to see the effect of TQM on the performance of companies in a company namely PT. Swa Mitra Utama Yasa.*

*The sample of this study is 50 respondents by using survey techniques survey technique is by using all employees who worked at the company to be the respondent. The hypothesis testing method used in this study is validity and reliability test, classic assumption test, simple linear regression, and hypothesis testing with SPSS version 13.0. and also using MSI (Method of Successive Interval).*

*There are 10 elements to assess TQM is focused on customer, obsession with quality, scientific approach, long-term commitment, cooperation (teamwork), improvement of the system on an ongoing basis, education and training, freedom of control, unity of purpose, and the involvement and empowerment of employees and there are three elements to assess the performance of companies that use and quality of company resources, environmental factors around the company and efforts in achieving the objectives of the company. Of elements TQM and performance of these companies can provide conclusions about the effect of both. The result of the study indicate that the Total Quality Management (TQM) significantly affect the Company's performance with a percentage effect of 54,5% while the remaining 45,5% is influenced by other factors that are not observed.*

**Keywords:** *Total Quality Management (TQM), Company's performance*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT.....</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	7
1.3    Tujuan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian.....	8
BAB 2 LANDASAN TEORI	
2.1 KAJIAN PUSTAKA .....	9
2.1.1 <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	9
Definisi <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	9
Prinsip-prinsip <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	11
Unsur Pokok <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	13
Manfaat <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	17
2.1.2 Kinerja Perusahaan .....	18
Definisi Kinerja Perusahaan.....	18
Faktor yang mempengaruhi Kinerja Perusahaan .....	19
Manfaat pengukuran Kinerja Perusahaan .....	19
Penilaian dan pengukuran Kinerja Perusahaan.....	20
2.2 RISET EMPIRIS .....	21
2.3 RERANGKA TEORI.....	23
2.4 RERANGKA PEMIKIRAN .....	24
2.5 PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	25
BAB 3 METODE PENELITIAN	
3.1 Objek Penelitian .....	26
3.1.1 Sejarah singkat perusahaan .....	26
3.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	27
3.1.3 Logo Perusahaan .....	27
3.2 Jenis Penelitian.....	27
3.3 Jenis Data .....	29

3.4	Definisi Operasional Variabel.....	29
3.5	Populasi dan Sampel .....	31
3.6	Teknik Pengambilan Sampel.....	31
3.7	Metode Pengumpulan data.....	32
	3.7.1 Garis kontinum.....	32
	3.7.2 MSI ( <i>Method of Successive Interval</i> ) .....	32
3.8	Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.9	Teknik Analisis Data .....	33
3.10	Uji Instrumen .....	34
	3.10.1 Validitas .....	34
	3.10.2 Reliabilitas .....	34
3.11	Uji Asumsi Klasik .....	35
	3.11.1 Uji Normalitas .....	35
	3.11.2 Uji Heteroskedastisitas.....	35
3.12	Uji Hipotesis .....	36
3.13	Analisis Uji t (Parsial) .....	37
 BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Penerapan <i>Total Quality Management (TQM)</i> di PT. Swa Mitra Yasa Utama .....	38
4.2	Penerapan Kinerja Perusahaan di PT. Swa Mitra Yasa Utama.....	38
4.3	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	38
	4.3.1 Analisis Deskriptif Data Penelitian .....	41
4.4	Pengaruh penerapan <i>Total Quality Management (TQM)</i> terhadap kinerja perusahaan.....	62
	4.4.1.1 Uji Normalitas .....	62
	4.4.1.2 Uji Heteroskedastisitas .....	63
	4.4.1.3 Uji Regresi Sederhana .....	64
	4.4.1.4 Uji Hipotesis .....	65
	4.4.1.5 Analisis Korelasi .....	66
	4.4.1.6 Uji Koefisien Determinasi .....	67
 BAB 5 PENUTUP		
5.1	Simpulan .....	68
5.2	Keterbatasan penelitian.....	72
5.3	Implikasi Penelitian.....	72
	5.3.1 Implikasi Teori .....	72
	5.3.2 Implikasi Metodologi.....	73
5.4	Saran.....	74
 DAFTAR PUSTAKA .....		
	.....	75
LAMPIRAN .....		
	.....	78
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....		
	.....	101

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Manfaat <i>Total Quality Management (TQM)</i> .....	17
Gambar 2.2 Model Rerangka Pemikiran.....	25
Gambar 3.1 Logo PT. Swamitra Yasa Utama.....	27
Gambar 3.2 Logo Freshly Laundry .....	27
Gambar 3.3 Presentase dalam Garis Koninum .....	33
Gambar 4.1 Garis Kontinum variabel <i>TQM</i> .....	43
Gambar 4.2 Garis Kontinum variabel Kinerja Perusahaan .....	57



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Riset Empiris.....	21
Tabel 2.2 Rerangka Teori.....	23
Tabel 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	27
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	30
Tabel 4.1 Rekapitulasi hasil uji validitas dan reliabilitas variabel <i>Total Quality Management (X).....</i>	39
Tabel 4.2 Rekapitulasi hasil uji validitas dan reliabilitas variabel Kinerja Perusahaan (Y) .....	40
Tabel 4.3 Hasil uji reliabilitas kuesioner penelitian.....	41
Tabel 4.4.1.1 Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.4.1.2 Uji Heteroskedastisitas.....	63
Tabel 4.4.1.3 Uji Regresi Sederhana.....	64
Tabel 4.4.1.4 Uji Hipotesis .....	65
Tabel 4.4.1.5 Analisis Korelasi .....	66
Tabel 4.4.1.6 Uji Koefisien Determinasi .....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Kuesioner Penelitian .....	66
Lampiran B Jawaban Responden .....	68
Lampiran C Output SPSS Uji Validitas .....	70
Lampiran D Output SPSS Uji Reliabilitas .....	71
Lampiran E Uji Normalitas .....	72
Lampiran F Uji Heteroskedastisitas .....	72
Lampiran G Koefisien Determinasi .....	73
Lampiran H Hasil Uji Regresi Sederhana .....	73
Lampiran I Statistik Deskriptif .....	74

