

ABSTRACT

Effect of manager participation in budgeting and managerial performance has been in testing in a variety of accounting research with conflicting results. These results may indicate a moderating variable. This research is to examine the moderating influence of leadership style on the relationship between participation in the budgeting and managerial performance.

Data used in this study are primary data. Data obtained from the perception of managers involved in preparing the budget. The data obtained by distributing a questionnaire to 30 managers. Analysis model used was simple linear regression.

This research resulted in two discoveries as have been proposed in the research hypothesis. First, participation in preparing the budget with the leadership style as a variable moderating effect on managerial performance.

Keyword: Participation in the budgeting, Leadership, Managerial performance.

ABSTRAK

Pengaruh partisipasi manajer dalam penganggaran dan kinerja manajerial telah di uji dalam berbagai penelitian akuntansi dengan hasil yang bertentangan. Hasil ini mungkin menunjukkan adanya variabel moderating. Penelitian ini untuk menguji pengaruh moderating gaya kepemimpinan terhadap hubungan antara partisipasi dalam penyusunan anggaran dan kinerja manajerial.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Data diperoleh dari persepsi manajer yang terlibat dalam penyusunan anggaran. Data tersebut diperoleh melalui penyebaran kuesioner terhadap 30 manajer. Model analisis yang digunakan adalah regresi linier sederhana.

Penelitian ini menghasilkan dua penemuan sebagaimana yang telah diajukan dalam hipotesis penelitian. Pertama, partisipasi dalam penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Kedua, partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderating berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: **Partisipasi dalam penyusunan anggaran, Gaya kepemimpinan, Kinerja manajerial.**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GRAFIK.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
1.5 Metode Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN	
PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	8
2.1 Anggaran	8
2.1.1 Pengertian Anggaran	8
2.1.2 Fungsi Anggaran.....	11
2.1.3 Manfaat Anggaran	13
2.1.4 Karakteristik Anggaran.....	14
2.1.5 Jenis-jenis Anggaran.....	15
2.1.6 Proses Penyusunan Anggaran.....	18

2.1.7	Partisipasi Anggaran.....	19
2.2	Kinerja Manajerial.....	20
2.3	Gaya Kepemimpinan.....	21
2.4	Hubungan Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial.....	24
2.5	Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Hubungan antara Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial	26
2.6	Kerangka Konseptual.....	27
2.7	Hipotesis Penelitian.....	28
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN		29
3.1	Objek Penelitian.....	29
3.1.1	Rumah Sakit Halmahera Siaga.....	29
3.1.1.1	Sejarah Singkat Rumah Sakit.....	29
3.1.1.2	Landasan Keja dan Tujuan Rumah Sakit...30	
3.1.1.3	Visi dan Misi.....	30
3.1.2	Santosa Hospital.....	32
3.1.2.1	Visi, Misi dan Tujuan.....	32
3.2	Jenis Penelitian	33
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	33
3.3.1	Klasifikasi Variabel	33
3.3.2	Definisi Operasional	35
3.4	Populasi dan Sampel	36
3.5	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	36
3.5.1	Jenis Data	36
3.5.2	Teknik Pengumpulan Data	36
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	37
3.6.1	Metode Analisis Data	37
3.6.2	Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		43

4.1	Hasil Penelitian	43
4.1.1	Statistik Deskriptif	43
4.1.2	Hasil Uji Kualitas Data.....	44
4.1.2.1	Uji Validitas.....	44
4.1.2.2	Uji Reliabilitas.....	46
4.1.3	Hasil Uji Asumsi Klasik	47
4.1.3.1	Uji Normalitas.....	47
4.1.3.2	Uji Multikolinieritas.....	49
4.1.3.3	Uji Heterokedastisitas.....	50
4.1.4	Uji Hipotesis	51
4.1.4.1	Uji Hipotesis 1.....	51
4.1.4.2	Uji Hipotesis 2.....	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	56
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	56
5.3	Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....		59
LAMPIRAN.....		61
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>).....		85

DAFTAR GAMBAR

Gambar I	Bagan Kerangka Konseptual.....	27
----------	--------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel I	Definisi Operasional.....	35
Tabel II	Statistik Deskriptif.....	43
Tabel III	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial	44
Tabel IV	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	45
Tabel V	Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan.....	45
Tabel VI	Hasil Uji Reliabilitas.....	46
Tabel VII	Hasil Uji Multikolinieritas.....	49
Tabel VIII	Hasil Uji t.....	52
Tabel XI	Hasil Uji Simultan (Uji F).....	53
Tabel X	Hasil Uji Hipotesis 2.....	54

DAFTAR GRAFIK

Grafik I	Normal P-Plot uji normalitas Kinerja Manajerial	48
Grafik II	Normal P-Plot uji normalitas Partisipasi Anggaran.....	48
Grafik III	Normal P-Plot uji normalitas Gaya Kepemimpinan	49
Grafik IV	Scatterplot Hasil Uji Heterokedastisitas.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Surat Keterangan dari Rumah Sakit.....	61
Lampiran B Struktur Organisasi.....	64
Lampiran C Kuesioner	67
Lampiran D Tabulasi Data.....	72
Lampiran E Output Uji Validitas dan Reliabilitas.....	75
Lampiran F Output Uji Asumsi Klasik.....	80
Lampiran G Output Uji Hipotesis.....	83