

**PENGARUH KOMPETENSI DAN PEMBERDAYAAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI SEKOLAH DASAR “X” BANDUNG**



**TESIS**

Diajukan sebagai persyaratan akademik  
Untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

**Oleh**

**Amazia Pravianti**

**1453054**

**UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

Terakreditasi BAN-PT

SK. No. 069/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2014

**BANDUNG**

**2016**

## **Kata Pengantar**

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus karena hanya berkat, pertolongan dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan thesis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi dan Pemberdayaan terhadap Kinerja Karyawan di Sekolah Dasar “X” Bandung”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.) pada program studi Magister Management, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Maranatha Bandung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa thesis ini masih jauh dari sempurna serta banyak kekurangan. Penulis mengharapkan mendapatkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas bimbingan dan pertolonganNya selama penulis mengerjakan thesis mulai dari seminar proposal sehingga penulis dapat menyelesaikan thesis ini dengan penuh perjuangan.
2. Ayahanda tercinta, Pdt. Jahja Purwanto Tanuatmadja, dan ibunda, Jenny Lilis ,yang selalu memberikan doa dan dukungannya untuk menyelesaikan thesis ini.
3. Kakak kandung penulis, dr. Abram Pratama, atas pemberian semangat dan dukungan di kala kesibukannya dalam meraih mimpi beliau.
4. Bapak Dr. Yusuf Osman Raihin, M.M. Ketua Program Magister Manajemen, selaku dosen penguji maupun ketua program Magister Manajemen yang saya

hormati, terimakasih telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya untuk membimbing saya.

5. Bapak Dr.H. Adang Widjana, Drs., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran ditengah kesibukannya untuk memberikan bimbingan, petunjuk dan arahan dalam penulisan tesis ini. Terimakasih atas bimbingan bapak yang senantiasa sabar menghadapi kekurangan penulis.
6. Bapak Drs. A. Hadisoepadma, M.M. Selaku dosen Magister Manajemen Universitas Maranatha dan penguji yang telah memberikan banyak masukan dan pengetahuan baru untuk membantu penulisan thesis ini.
7. Seluruh dosen Program Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan baru kepada penulis.
8. Ibu Lilis Suryani, S.Pd.SD selaku kepala sekolah dasar “X” yang telah mendukung sepenuhnya penelitian yang penulis lakukan dengan memberikan ijin untuk melakukan penelitian di sekolah.
9. Seluruh guru dan karyawan sekolah dasar “X” yang telah membantu penulis untuk mengisi kuesioner di sela-sela kesibukan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Ms. Kathryn dan Ms. Defrita sebagai rekan kerja penulis yang telah mendoakan dan memberi semangat penulis untuk menyelesaikan thesis ini.
11. Seluruh mantan murid sekolah dasar “X” yang sekarang sudah berada di SMP kelas 7 atas semua doa dan dukungannya bagi penulis.
12. Ko Albert, sebagai salah satu orang yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan analisis penelitian di sela-sela kesibukan beliau.

13. Ci Senia selaku staff di Program Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha Bandung yang begitu sabar, tidak henti-hentinya menyemangati dan juga membantu penulis.
14. Seluruh staff di Program Magister Manajemen Universitas Kristen Maranatha Bandung.
15. Cindy dan Senny, teman satu angkatan Magister Manajemen Angkatan 35 dan juga teman seperjuangan selama menempuh perkuliahan di program Magister atas segala doa, semangat, dukungan dan juga bantuannya untuk menyelesaikan thesis ini.
16. Teman seperjuangan HR dalam menyelesaikan thesis ini: Deri, Patra, Rizal, Irvan, Tris, Andi, Riyan yang selalu membantu dan juga menolong penulis. Terimakasih telah memberi semangat satu sama lain.
17. Teman-teman Program Magister Manajemen angkatan 35 yang telah berjuang bersama-sama dari awal perkuliahan hingga saat ini.

Kiranya Tuhan Yesus Kristus melimpahkan berkat dan anugerah-Nya kepada semua pihak yang telah begitu banyak membantu penulis dalam membuat skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Bandung, November 2016

Penulis,  
Amazia Pravianti