

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL  
(Studi Empiris pada Bank BUMN di Kota Bandung)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh,  
Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)**

**Oleh :  
SHEIMA OCTAVITRIANI  
1351205**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
BANDUNG  
2017**

***THE INFLUENCE OF BUDGETING PARTICIPATION  
TO MANAGERIAL PERFORMANCE  
(Case Study on Bank BUMN in Bandung)***

***THESIS***

***In Partial Requirements for The Bachelor Degree in  
Accounting Major***

***By :***  
**SHEIMA OCTAVITRIANI**  
**1351205**



***BACHELOR PROGRAM IN ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
MARANATHA CHRISTIAN UNIVERSITY  
BANDUNG  
2017***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan anugerah dan kasihNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Bank BUMN di Kota Bandung)”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Universitas Kristen Maranatha.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal ini disebabkan keterbatasan pengetahuan dan juga pengalaman serta waktu. Namun, penulis telah berusaha dan bekerja keras supaya skripsi ini memiliki manfaat bagi penulis sendiri, perusahaan, peneliti selanjutnya dan pembaca lainnya. Segala kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan terbuka dan senang hati sebagai bahan perbaikan, masukan, dan menambah wawasan penulis di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan petunjuk dan bantuan yang tidak ternilai besarnya baik moril maupun materil, terutama kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu ada untuk penulis dalam berbagai situasi dan kondisi yang selalu menunjukkan keajaiban dan penyertaan-Nya yang benar-benar penulis rasakan di dalam pengerjaan skripsi ini. Tuhan yang tidak pernah meninggalkan anak-Nya, terimakasih Tuhan Yesus.
2. Ibu Yenni Carolina, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberi saran, dan masukan selama penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
4. Ibu Dr. Ratna Widiastuti, M.T., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
5. Bapak Peter, S.E., M.T., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
6. Ibu Elyzabeth I. Marpaung, S.E., M.Si., Ak. CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
7. Ibu Debbianita, S.E., M.S.Ak., selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
8. Seluruh jajaran dosen dan karyawan dari Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha.
9. Lenna Sarinengsih selaku mommy tercinta yang senantiasa memberikan dukungan berupa doa, nasihat, kasih sayang dan dukungan lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Ko Philip, Ci Novi dan Ci Nova selaku koko cici saya yang senantiasa memberikan dukungan berupa doa dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

11. Sahabat-sahabat ku yang selalu mendukung Apin, Cicay, Liana, Chika, Edlyn, Taca, Peci, Elin, Opi, Pesa, Epi, Anoy, dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
12. Kepada semua teman-teman Akuntansi Maranatha 2013.
13. Pihak manajemen dari BUMN yang saya teliti, yang telah mau bekerjasama dengan peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
14. Pihak-pihak lain, yang turut membantu selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi, saya ucapkan terima kasih.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membacanya yang dapat berguna dan member nilai tambah serta wawasan baru. Tuhan memberkati.

Bandung, Januari 2017  
Penulis,

(Sheima Octavitriani)