

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis seberapa besar pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial bank BUMN di Kota Bandung. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari hasil penyebaran kuesioner kepada karyawan perusahaan BUMN di Bandung. Sampel penelitian yang digunakan adalah 35 responden. Adapun teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linear sederhana dengan program SPSS. Proses pengolahan data telah melalui uji validitas dan uji reliabilitas, uji normalitas, uji koefisien determinasi, dan uji hipotesis. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial dengan nilai sig sebesar 0,000. Partisipasi penyusunan anggaran mampu menjelaskan variabel kinerja manajerial perusahaan BUMN di Bandung sebesar 35,7% sedangkan sisanya sebesar 64,3% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti.

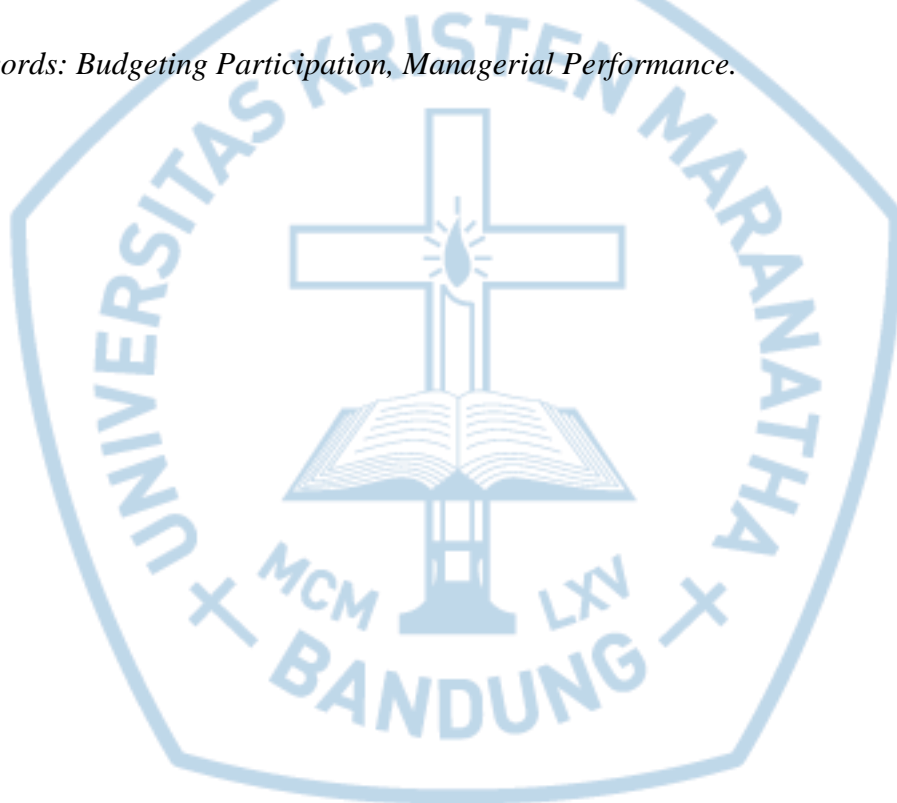
Kata kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial.



## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence level of budgeting participation to managerial performance in bank BUMN Bandung. The data used in this study was obtained from the results of questionnaires to employees of BUMN company in Bandung. Samples in this research is 35 respondents. Data analysis technique used is a simple linear regression with SPSS program. Data processing has been through validity and reliability test, normality test, the coefficient of determination test, and hypothesis test. The study result indicate that budgeting participation influence on managerial performance with sig of 0.000. Budgeting participation is able to explain the managerial performance in BUMN company Bandung by 35.7% while the remaining 64.3% is explained by other factors not examined.*

*Keywords: Budgeting Participation, Managerial Performance.*



## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iv
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Kajian Pustaka .....	8
2.1.1 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	8
2.1.1.1 Definisi Anggaran .....	8
2.1.1.2 Fungsi Anggaran .....	9

2.1.1.3	Manfaat dan Tujuan Anggaran.....	13
2.1.1.4	Karakteristik Anggaran .....	16
2.1.1.5	Jenis-Jenis Anggaran.....	17
2.1.1.6	Kelemahan Anggaran.....	19
2.1.1.7	Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	19
2.1.1.8	Dimensi Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	21
2.1.1.9	Keunggulan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	22
2.1.1.10	Kelemahan Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	22
2.1.2	Kinerja Manajerial .....	24
2.1.2.1	Dimensi Kinerja Manajerial .....	25
2.1.3	Riset Empiris.....	28
2.2	Rerangka Pemikiran.....	31
2.2.1	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	31
2.3	Pengembangan Hipotesis .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>34</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	34
3.2	Populasi dan Sampel.....	35
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.5	Teknik Analisis Data.....	47
3.5.1	Uji Instrumen .....	47
3.5.2	Uji Validitas .....	47
3.5.3	Uji Reabilitas.....	48

3.5.4	Uji Regresi Linier Sederhana .....	50
3.5.5	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	51
3.5.6	Koefisien Determinasi.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		53
4.1	Hasil Penelitian .....	53
4.1.1	Pengujian Instrumen Penelitian .....	53
4.1.1.1	Hasil Uji Validitas.....	53
4.1.1.2	Hasil Uji Reabilitas.....	55
4.1.2	Tanggapan Responden Mengenai Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	56
4.1.3	Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Manajerial.....	61
4.1.4	Analisis Data.....	74
4.1.4.1	Uji Normalitas.....	74
4.1.4.2	Analisis Regresi Linier Sederhana.....	75
4.1.4.3	Uji Parsial t-test.....	76
4.1.4.4	Analisis Koefisien Determinasi .....	78
4.2	Pembahasan.....	78
BAB V PENUTUP.....		81
5.1	Simpulan .....	81
5.2	Saran .....	81
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	82
DAFTAR PUSTAKA .....		83
LAMPIRAN.....		86

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (CURRICULUM VITAE) .....102



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....33



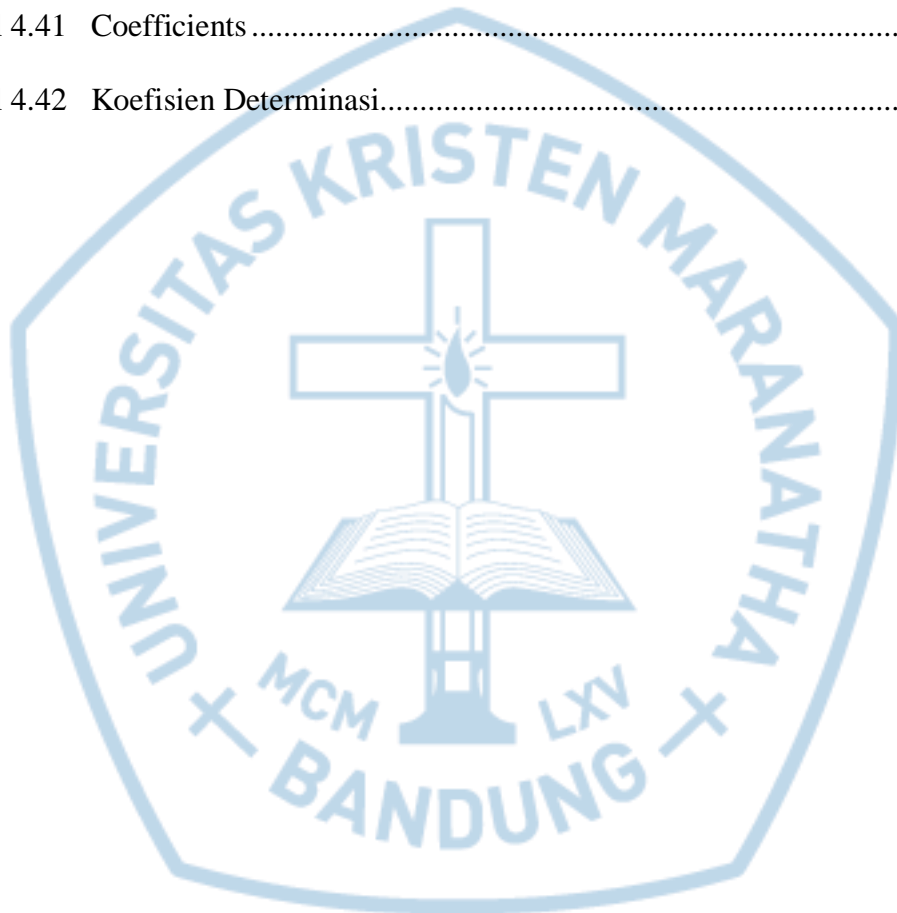
## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran (X) dan Kinerja Manajerial (Y) .....	42
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	54
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial .....	54
Tabel 4.3 Uji Reabilitas.....	55
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 1 .....	56
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 2 .....	57
Tabel 4.6 Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Involvement</i> .....	57
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 3 .....	58
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 4 .....	58
Tabel 4.9 Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Influence</i> .....	59
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 5 .....	59
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 6 .....	60
Tabel 4.12 Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Contribution</i> .....	60



Tabel 4.13	Penilaian Responden Berdasarkan Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	61
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan1 ....	62
Tabel 4.15	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 2....	62
Tabel 4.16	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Planning</i> .....	63
Tabel 4.17	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 3....	63
Tabel 4.18	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 4....	64
Tabel 4.19	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Investigating</i> .....	64
Tabel 4.20	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 5....	65
Tabel 4.21	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 6....	65
Tabel 4.22	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Coordinating</i> .....	66
Tabel 4.23	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 7....	66
Tabel 4.24	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 8....	67
Tabel 4.25	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Evaluating</i> .....	67
Tabel 4.26	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 9....	68
Tabel 4.27	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 10..	68
Tabel 4.28	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Supervising</i> .....	69
Tabel 4.29	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 11 ..	69
Tabel 4.30	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 12 ..	70
Tabel 4.31	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Staffing</i> .....	70
Tabel 4.32	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 13..	71
Tabel 4.33	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 14..	71
Tabel 4.34	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Negotiating</i> .....	72
Tabel 4.35	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 15..	72

Tabel 4.36	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 16..	73
Tabel 4.37	Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Dimensi <i>Representing</i> .....	73
Tabel 4.38	Penilaian Responden Berdasarkan Rata-Rata Hitung ( <i>Mean</i> ) Variabel Kinerja Manajerial .....	74
Tabel 4.39	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	75
Tabel 4.40	Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana.....	76
Tabel 4.41	Coefficients .....	77
Tabel 4.42	Koefisien Determinasi.....	78



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner Penelitian .....	83
Lampiran B Surat Persetujuan Untuk Melakukan Penelitian.....	88
Lampiran C Data Kuesioner.....	90
Lampiran D Uji Validitas .....	93
Lampiran E Uji Reliabilitas .....	94
Lampiran F Uji Normalitas.....	95
Lampiran G Uji Regresi Linear Sederhana .....	96
Lampiran H Uji t-test.....	97
Lampiran I Uji Koefisien Determinasi .....	98
Lampiran J Daftar Perusahaan BUMN .....	99
Lampiran K Daftar Bank BUMN (Sampel) .....	87