

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN SEBAGAI  
VARIABEL *MODERATING***

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh  
Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)**

**Oleh :**

**AGNES MELISSA K. SITEPU**

**NRP : 1351125**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA  
BANDUNG  
2017**

***THE INFLUENCE OF THE BUDGET PREPARATION AGAINST  
THE PERFORMANCE OF THE MANAGERIAL WITH  
THE COMMITMENT OF THE ORGANIZATION  
AND LEADERSHIP STYLE AS  
VARIABEL MODERATING***

***THESIS***

***In Partial Requirement for The Bachelor Degree In Accounting Major***

***By :***

**AGNES MELISSA K. SITEPU**

**NRP : 1351125**



***BACHELOR PROGRAM IN ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
MARANATHA CHRISTIAN UNIVERSITY  
BANDUNG  
2017***

# LEMBAR PENGESAHAN

## PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING

### TUGAS AKHIR

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh

Sidang Sarjana Strata 1 (S-1)

Oleh :

Agnes Melissa K. Sitepu

1351125

Bandung,

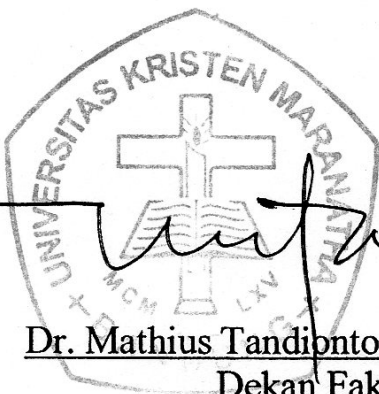
Menyetujui,



Candra Sinuraya, S.E., M.Si.

Dosen Pembimbing

Mengetahui,



Dr. Mathius Tandipontong, S.E., M.M., AK., CA

Dekan Fakultas Ekonomi



Elyzabet I. Marpaung, S.E., M.Si., Ak., CA

Ketua Program Studi Akuntansi

## PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tanda tangan di bawah ini :

Nama : Agnes Melissa K. Sitepu

NRP : 1351125

Menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul :

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL *MODERATING*”**

Adalah benar-benar orisinal hasil karya saya.

Dengan ini, saya menyatakan bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin/meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat/pemikiran dari penulis lain, yang saya sebagian tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan terhadap penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas Kristen Maranatha.

Bandung, Januari 2017

Yang memberi pernyataan,

  
  
(Agnes Melissa K. Sitepu)



# PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Agnes Melissa K. Sitepu  
NRP : 1351125  
Fakultas/Program Studi : Ekonomi/Akuntansi

Dengan ini, saya menyatakan bahwa

- 1) Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Maranatha Hak Bebas Royalti noneklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas laporan penelitian saya yang berjudul: **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING”**
- 2) Universitas Kristen Maranatha Bandung berhak menyimpan, mengalih median/ mengalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta.
- 3) Saya bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Kristen Maranatha Bandung, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan untuk dapat dipergunakan sebagaimana semestinya.

Bandung, Januari 2017

Yang Menyatakan,



(Agnes Melissa K. Sitepu)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan YME. Tuhan penguasa segala ilmu karena atas restu dan berkat-Nya penulis dapat menyusun skripsi ini. Skripsi ini berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Moderating” dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderating pada kantor cabang bank milik pemerintah di Kabupaten Bandung.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaiannya bukan semata – mata kaeran usaha sendiri, melainkan juga berkat bantuan, dorongan semangat, dukungan dan bimbingan dari banyak pihak. Untuk itu pada kesempatan ini dengan penuh ketulusan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada kedua orang tuaku yang tersayang Bapak Olet K. Sitepu, S.H., dan Mamah Anna Elisabeth Meliala untuk setiap pengorbanan, jerih payah, kasih, perhatian dan pengertian, semangat dan juga setiap kalimat doa yang selalu terucap. Berapa banyakpun ucapan terima kasih yang Ananda ucapkan, tak akan dapat membayar apa yang sudah kalian berikan. Abang – abangku tersayang, Andre K. Sitepu, S.H., dan Andry K. Sitepu, S.H terima kasih juga untuk kasih, dukungan dan doa yang kalian kasih. Terima kasih untuk selalu ada.

Selanjutnyaa, dengan tulus penulis haturkan ucapan terima kasih kepada :

1. **Bapak Candra Sinuraya, S.E, M.Si**, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya demi memberikan ilmu dan masukan yang berguna bagi penulis
2. **Bapak Dr. Mathius Tandiontong, S.E., M.M., AK., CA**, selaku dekan beserta staf pembantu dekan fakultas ekonomi akuntansi
3. **Ibu Elyzabet I. Marpaung, S.E., M.Si., Ak., CA**, selaku ketua program studi akuntansi dan Ibu Debbianita selaku sekretaris jurusan akuntansi fakultas ekonomi.
4. **Bapak dan Ibu para staff administrasi akademik**, jurusan dan fakultas yang selama ini telah banyak membantu demi terselesaikannya skripsi ini.
5. **Keluarga Besar Meliala** atas doa dan dukungan semangat yang tiada hentinya kalian berikan kepada penulis
6. **Keluarga Besar Sitepu** atas doa dan dukungan semangat yang tiada hentinya kalian berikan kepada penulis
7. **Geng PI EJ PI (Wina, Desty, Mona, Pandu, Putra, Aldi, Rhama, Cakra)** yang selalu setia menemani hari – hari penulis dengan doa, dan telinga untuk mendengar keluh kesah penulis.
8. **Sahabat terbaik Denia, Ike, dan Carolina**, terima kasih selalu mendengarkan keluh kesah tentang penyusunan skripsi ini, dan yang selalu mendukung doa dan dukungan dengan menemani mencari tempat penelitian, dan semua persyaratan sidang.

9. **Geng CEK (Reni, Eben, Yansen)**, terima kasih untuk doa dan dukungannya serta selalu menyiapkan telinga mendengarkan keluh kesah tentang penyusunan skripsi ini,
10. **Annisa, Alif, Marissa, Taushiyyah, Felicia**, sebagai teman seperjuangan skripsi, semangat ya buat setiap tahap yang kalian mau tuju nantinya, sukses terus.
11. Para responden dan serta staff yang membantu di semua bank yang penulis kunjungi di Bandung
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik lewat doa ataupun dukungan lainnya.

Penulis berharap semoga tulisan sederhana ini dapat menjadi setitik ilmu yang berguna dan dapat memberikan sumbangan pikiran yang bermanfaat bagi pihak – pihak yang berkepentingan. Tidak lupa penulis mengharapkan kritis dan saran yang membangun bagi perbaikan skripsi ini, karena penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki.

Bandung, Januari 2017

Agnes Melissa K. Sitepu