

## ABSTRAK

Sektor industri pariwisata memang menjadi andalan bagi kota Bandung saat ini. Untuk mengakomodir tingkat pengunjung yang datang maka diperlukan sektor-sektor penunjang. Salah satunya sektor industri perhotelan yang pertumbuhannya sangat pesat. Salah satunya termasuk Hotel Tibera Ciumbuleuit Bandung. Walau begitu, Hotel Tibera Bandung masih memiliki beberapa masalah terutama pada kinerja karyawan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan. Penelitian ini menggunakan metode kuesioner. Data kemudian dianalisa dengan metode regresi linier berganda, dan diolah menggunakan program SPSS. Hasil penelitian secara parsial, gaya kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan persentase pengaruh sebesar 2,31%, sedangkan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan persentase pengaruh sebesar 34,28%. Sedangkan hasil penelitian secara simultan, gaya kepemimpinan dan motivasi kerja secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan di Hotel Tibera Bandung, dengan total persentase pengaruh sebesar 36,6%

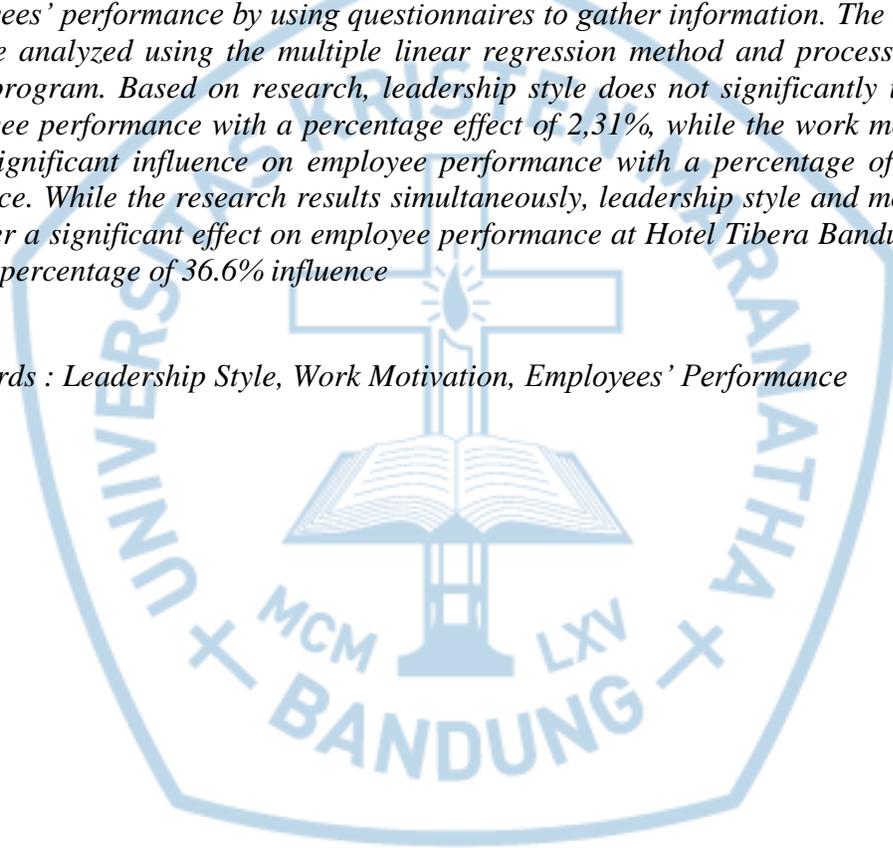
Kata kunci: gaya kepemimpinan, motivasi kerja, kinerja karyawan



## ***Abstract***

*Pariwisata industrial sector has become a mainstay for Bandung today. In order to accommodate the level of incoming visitors, supporting sectors are needed. One of these sectors is the hospitality industry, whose growth is quite rapid. This includes the Tibera Ciumbuleuit Bandung Hotel. Although this hotel is one of the fastest-growing hotels, they still have several issues, namely their employees' performance. The aim of this research is to discover the influence of leadership style and work motivation on employees' performance by using questionnaires to gather information. The data will then be analyzed using the multiple linear regression method and processed using SPSS program. Based on research, leadership style does not significantly influence employee performance with a percentage effect of 2,31%, while the work motivation were significant influence on employee performance with a percentage of 34.28% influence. While the research results simultaneously, leadership style and motivation together a significant effect on employee performance at Hotel Tibera Bandung, with a total percentage of 36.6% influence*

*Keywords : Leadership Style, Work Motivation, Employees' Performance*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	9
2.1 Kajian Pustaka .....	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	9
2.1.2 Gaya Kepemimpinan .....	9
2.1.3 Motivasi .....	15
2.1.4 Kinerja Karyawan .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Rerangka Pemikiran .....	20
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	21
BAB III METODE PENELITIAN .....	25
3.1 Jenis Penelitian .....	25
3.2 Populasi dan Sample .....	
3.2.1 Populasi .....	25
3.2.2 Sample .....	25
3.3 Definisi Operasional Variable .....	26
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5 Metode Analisa Data .....	27
3.5.1 Pengujian Instrumen .....	27
3.5.1.1 Uji Validitas .....	27
3.5.1.2 Uji Reabilitas .....	28

3.5.2 Pengujian Asumsi Klasik .....	28
3.5.2.1 Uji Normalitas .....	28
3.5.2.2 Uji Outlier .....	28
3.5.2.3 Uji Multikolinearitas .....	29
3.5.2.4 Uji heteroskedastisitas .....	29
3.6 Pengujian Hipotesis .....	29
3.6.1 Uji f .....	29
3.6.2 Uji t .....	29
3.6.3 Koefisien determinasi ( $r^2$ ) .....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	32
4.1 Gambaran Umum Demografis .....	32
4.1.1 Jenis Kelamin .....	32
4.1.2 Umur .....	33
4.1.3 Pendidikan .....	34
4.1.4 Masa Kerja .....	35
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	35
4.2.1 Uji Validitas .....	35
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	38
4.3 Analisis Deskriptif Data Penelitian .....	39
4.3.1 Variabel Gaya Kepemimpinan .....	39
4.3.2 Variable Motivasi .....	43
4.3.3 Variable Kinerja Karyawan .....	46
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.4.1 Uji Normalitas .....	48
4.4.2 Uji Heterokedastisitas .....	49
4.4.3 Uji Multikolinearitas .....	50
4.5 Regresi Linier Berganda .....	50
4.5.1 Persamaan Linier Berganda .....	51
4.5.2 Analisis Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....	52
4.5.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	54
4.5.4 Pengujian Hipotesis .....	55
4.5.4.1 Uji f .....	55
4.5.4.2 Uji t .....	57
BAB V PENUTUP .....	60
5.1 Simpulan .....	60
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	60
5.3 Saran .....	61
DAFTAR PUSTAKA .....	62
LAMPIRAN .....	65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....	77

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu ..... 18
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel..... 26
Tabel 4.1	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Jenis Kelamin ..... 32
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Umur ..... 33
Tabel 4.3	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Tingkat Pendidikan ..... 34
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Masa Kerja ..... 35
Tabel 4.5	Hasil Rekapitulasi Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan..... 36
Tabel 4.6	Hasil Rekapitulasi Uji Validitas Variabel Motivasi..... 37
Tabel 4.7	Hasil Rekapitulasi Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan ..... 37
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian ..... 38
Tabel 4.9	Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Gaya Kepemimpinan..... 39
Tabel 4.10	Persentase Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Gaya Kepemimpinan ..... 41
Tabel 4.11	Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Motivasi ..... 43
Tabel 4.12	Persentase Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Motivasi ..... 45
Tabel 4.13	Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Kinerja Karyawan ..... 46
Tabel 4.14	Persentase Skor Jawaban Responden terhadap Item-item Pertanyaan Pada Variabel Kinerja Karyawan..... 47
Tabel 4.15	Hasil Rekapitulasi Uji Normalitas ..... 48
Tabel 4.16	Hasil Rekapitulasi Uji Multikolinieritas ..... 50
Tabel 4.17	Hasil Perhitungan Nilai Koefisien Persamaan Regresi..... 51
Tabel 4.18	Hasil Perhitungan Nilai Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> ..... 53
Tabel 4.19	Koefisien Korelasi dan Taksirannya ..... 53
Tabel 4.20	Analisis Koefisien Determinasi ..... 54
Tabel 4.21	Koefisien Beta x Zero-order ..... 55
Tabel 4.22	Pengujian Hipotesis Simultan (Uji-F)..... 56
Tabel 4.23	Pengujian Hipotesis Parsial (Uji-t) ..... 57

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	49
Gambar 4.2 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Gaya Kepemimpinan....	58
Gambar 4.3 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Motivasi.....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Hasil Olah SPSS .....	66
1.Uji Validitas dan Reliabilitas Correlation.....	66
2.Reliability .....	67
3.Regresi Linier Berganda .....	69
Lampiran B Tabulasi Data Penelitian.....	71
Lampiran C Kuesioner .....	72

