

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisis, maka penulis dapat menarik kesimpulan dari penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Metode peramalan yang digunakan perusahaan saat ini yaitu berdasarkan pengalaman dan perkiraan yang dilakukan secara manual setiap harinya dengan ketidakakuratan metode peramalan dimana sering terjadinya *over stock*.
2. Penulis mengusulkan penerapan metode DES (*Double Exponential Smoothing*) dan SES (*Single Exponential Smoothing*), dimana secara rinci untuk tiap DC (*Distribution Center*) ditunjukkan dalam Tabel 5.5. Peramalan dilakukan dengan menggunakan bantuan program *software WinQSB2.0*.
3. Kelebihan metode peramalan usulan dibandingkan dengan metode saat ini adalah penekanan biaya yang dikeluarkan perusahaan dalam memproduksi roti, dengan rata-rata sebesar 41%.
4. Metode penjadwalan yang diterapkan perusahaan saat ini adalah menggunakan cara *forward*, dengan waktu mulai produksi mengikuti waktu mulai *shift* kerja. Hal ini memiliki kelemahan yaitu terdapat 3 DC yang tidak dapat terpenuhi seluruh permintaannya (terjadi *lost sales*), sehingga merugikan perusahaan dan menurunkan kepuasan konsumen (DC).
5. Metode penjadwalan usulan menggunakan cara *backward* dengan titik awal penjadwalan berdasarkan waktu pengiriman ke DC. Dampak penerapan metode usulan yaitu berubahnya pembebanan kerja untuk setiap *shift*, yang semula pembagian untuk *shift* 1, *shift* 2, dan *shift* 3 berturut-turut adalah DC E, A dan O; DC R dan N; dan DC P berubah menjadi DC R dan N; DC P, E, dan A; dan DC O.

6. Manfaat penerapan penjadwalan usulan adalah permintaan dapat dikirim tepat waktu.

## **6.2. Saran**

### **6.2.1. Saran Bagi Perusahaan**

Beberapa saran yang harus dilakukan perusahaan:

1. Dalam menerapkan metode peramalan usulan, perusahaan sebaiknya mempersiapkan terlebih dahulu segala keperluan yang berkaitan dengan instalasi program WinQSB atau rumus dengan program *Microsoft Excel* dan mempersiapkan karyawan untuk terlebih dahulu dilatih.
2. Sehubungan dengan perubahan pembebanan kerja untuk setiap *shift*, perusahaan sebaiknya menyesuaikan rumus pada program *Microsoft Excel*.

### **6.2.2. Saran Bagi Penelitian Selanjutnya**

Dalam penelitian ini tidak ada perubahan waktu kerja *shift* namun berubahnya kelompok pembebanan kerja untuk setiap *shift*. Untuk penelitian selanjutnya, waktu kerja *shift* dapat diubah dengan ketentuan kelompok pembebanan kerja untuk setiap *shift* sama. Penelitian lanjutan sebaiknya dapat mempertimbangkan *service level* konsumen.