

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh Total Quality Management terhadap kinerja operasional dan kinerja keuangan dengan keunggulan bersaing sebagai variabel moderating. Dalam penelitian ini metode yang digunakan untuk penentuan sampel adalah *non probability sampling*. Responden dalam penelitian ini sebanyak 40 orang yang merupakan manajer bank di Bandung Pusat. Metode pengujian hipotesis menggunakan metode uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linear sederhana dan pengujian MRA dilakukan dengan menggunakan SPSS 22.0 dengan hasil penelitian sebagai berikut: total quality management terhadap kinerja operasional berpengaruh positif, dengan menggunakan variabel keunggulan bersaing sebagai variabel moderator ini memperkuat pengaruh keduanya. total quality management terhadap kinerja keuangan berpengaruh positif, sedangkan dengan menggunakan variabel keunggulan bersaing sebagai variabel moderator tidak memperkuat maupun memperlemah pengaruh antar variabel tersebut.

Kata-kata kunci: *total quality management*, kinerja operasional, kinerja keuangan, dan keunggulan bersaing.



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine and analyze the influence of Total Quality Management of operating performance and financial performance with a competitive advantage as a moderating variable. In this study, the method used for determining the sample is non-probability sampling. Respondents in this study were 40 people which is a bank manager in Bandung Center. Method of hypothesis testing using the method validity and reliabilitas, classic assumption test, simple linear regression and testing MRA were performed using SPSS 22.0 with the following results: total quality management of operating performance positive effect, by using a variable competitive advantage as a moderator variable reinforces the influence of both. total quality management has positive effect on financial performance, while using a variable competitive advantage as a moderator variable does not strengthen or weaken the effect between these variables.*

*Keywords: total quality management, operating performance, financial performance, and competitive advantage*



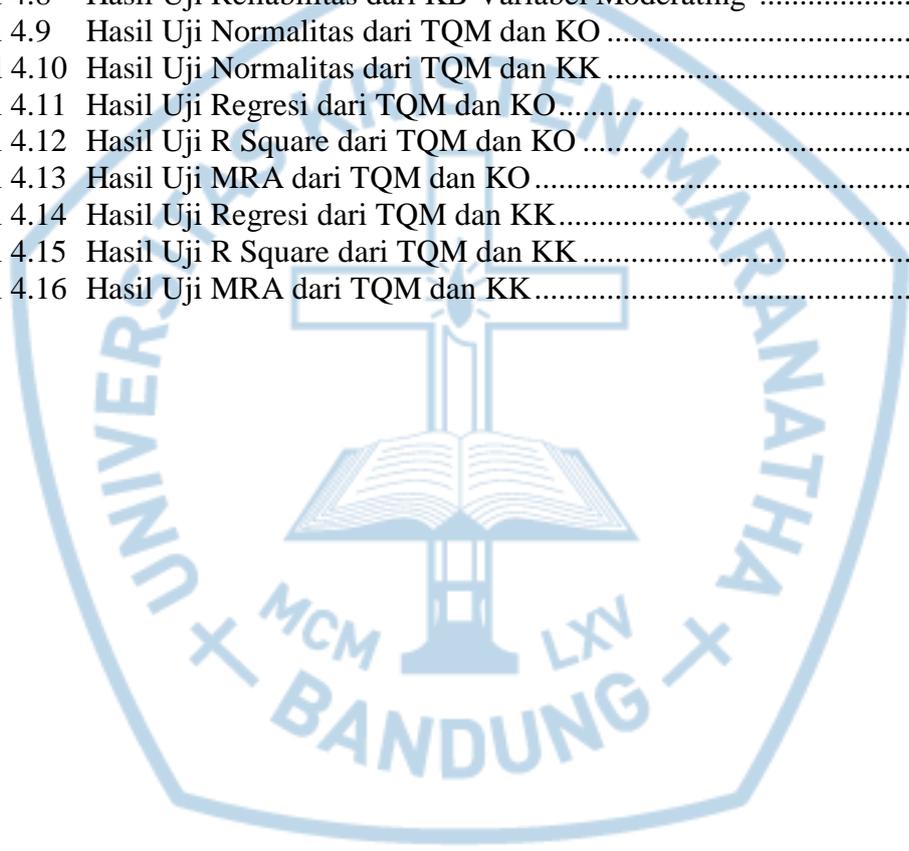
## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	8
2.1.1 Teori.....	8
2.1.1.1 Total Quality Management .....	8
2.1.1.2 Indikator Total Quality Management.....	8
2.1.1.3 Prinsip Total quality Management.....	11
2.1.1.4 Komponen TQM .....	12
2.1.1.5 Kinerja Operasional .....	15
2.1.1.6 Kinerja Keuangan.....	16
2.1.1.7 Menganalisis Kinerja Keuangan .....	17
2.1.1.8 Keunggulan Bersaing.....	18
2.1.2 Riset Empiris.....	20
2.1.3 Rerangka Teori.....	23
2.2 Rerangka Pemikiran.....	24
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	25
2.3.1 Hubungan total quality Management dengan kinerja operasional dan keunggulan bersaing .....	25
2.3.2 Hubungan total quality management dengan kinerja keuangan dan keunggulan bersaing .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	27
3.2 Populasi dan Sampel .....	28
3.2.1 Populasi .....	28
3.2.2 Sampel.....	28
3.3 DOV .....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30

3.5 Teknik Analisis Data.....	31
3.5.1 Pengujian Instrumen.....	32
3.5.1.1 Uji Validitas .....	32
3.5.1.2 Uji Reliabilitas .....	32
3.5.2 Pengujian Asumsi Klasik .....	33
3.5.2.1 Uji Normalitas .....	33
3.6 Metode Pengujian Hipotesis .....	35
3.6.1 Pengujian Hipotesis.....	35
3.6.2 Perhitungan Nilai Uji Statistik .....	37
3.6.3 Penetapan Tingkat Signifikan .....	37
3.6.4 Kriteria Penarikan kesimpulan.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1. Profil Responden .....	39
4.2. Hasil Pengujian Hipotesis dan Pembahasan Hasil Penelitian .....	41
4.2.1. Uji Instrumen .....	41
4.2.1.1 Uji Validitas.....	41
4.2.1.2 Uji Reliabilitas .....	45
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.2.2.1 Uji Normalitas .....	48
4.3. Hasil Penelitian .....	51
4.3.1 Persamaan Regresi .....	51
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>57</b>
5.1. Kesimpulan .....	57
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	57
5.3. Implikasi Penelitian.....	58
5.4. Saran .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	29
Tabel 3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	31
Tabel 4.1 Hasil Pengumpulan Data .....	39
Tabel 4.2 Hasil KMO TQM dari TQM dan KO .....	40
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Pengujian dari TQM dan KO .....	41
Tabel 4.4 Hasil KMO dari TQM dan KK .....	42
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas dari TQM dan KK .....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas dari TQM dan KO .....	44
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas dari TQM dan KK .....	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas dari KB Variabel Moderating .....	46
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas dari TQM dan KO .....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas dari TQM dan KK .....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi dari TQM dan KO .....	48
Tabel 4.12 Hasil Uji R Square dari TQM dan KO .....	50
Tabel 4.13 Hasil Uji MRA dari TQM dan KO .....	50
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi dari TQM dan KK .....	51
Tabel 4.15 Hasil Uji R Square dari TQM dan KK .....	51
Tabel 4.16 Hasil Uji MRA dari TQM dan KK .....	52



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuisisioner.....	61
Lampiran B Data Hasil SPSS.....	67



## DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Gambar 4.1 Jenis Kelamin .....	37
Gambar 4.2 Pendidikan Terakhir .....	38

