

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Perkembangan ekonomi belakangan ini sangat pesat dan pesaing pasar pun semakin banyak. Oleh karena itu para perusahaan pun berlomba untuk menjual produk dengan *volume* yang besar walaupun margin keuntungan yang diperoleh semakin kecil. Margin keuntungan ditentukan oleh beberapa faktor biaya, salah satunya adalah biaya simpan. Namun bila menginginkan biaya simpan yang kecil, diperlukan *stock* barang yang sedikit dimana kondisi tersebut dapat menimbulkan *stockout*, sedangkan *stock* barang yang besar menimbulkan biaya modal yang besar. Oleh sebab itu, diperlukan *stock* barang yang optimal dimana jumlah biaya simpan dan biaya *stockout* minim.

PT X adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang otomotif, perusahaan ini berperan sebagai penjual produk dari salah satu distributor otomotif sepeda motor di Indonesia dan sudah berdiri lebih dari satu dekade. Selain menjual produk sepeda motor, perusahaan ini pun menyediakan jasa perawatan, perbaikan dan penjualan suku cadang dari sepeda motor tersebut.

Dari hasil wawancara dengan Kepala Operasional, diketahui bahwa masalah yang sering terjadi pada perusahaan adalah penumpukan barang di gudang, sebagai contoh pada kelas produk 7 memiliki rata-rata stok sebesar 69 per bulan, dimana angka tersebut bukanlah angka yang kecil mengingat jenis produk yang dimiliki adalah produk yang memiliki nilai yang cukup tinggi, sehingga menghasilkan biaya modal yang tinggi. Bila biaya dapat diturunkan, maka margin keuntungan penjualan dapat meningkat sehingga profit perusahaan pun menjadi lebih besar.

1.2 Identifikasi Masalah

Masalah kelebihan barang dan kekurangan barang yang ada di perusahaan disebabkan karena metode pengendalian persediaan yang dilakukan oleh

perusahaan bersifat subjektif, dimana belum ada perhitungan yang pasti dalam menentukan jumlah pemesanan barang.

Oleh sebab itu penulis ingin mengusulkan suatu metode pengendalian persediaan agar persediaan barang dapat lebih terkendali yang menghasilkan biaya pengendalian persediaan yang kecil.

1.3 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Berhubung luasnya ruang lingkup penelitian maka penulis menetapkan batasan masalah berikut:

1. Data penjualan masa lalu diambil dari periode Januari 2014 sampai Desember 2015.
2. Hasil usulan metode pengendalian persediaan berlaku untuk 1 tahun ke depan.
3. Beberapa kelas produk yang tidak mempunyai rata-rata di bawah 5 unit per bulan atau mempunyai keterbatasan stok dari distributor tidak akan dibahas dalam penelitian ini.

Asumsi sebagai berikut:

1. 1 tahun = 52 minggu.
2. 1 bulan = 4 minggu.
3. 1 bulan = 26 hari.
4. *Lead time* pemesanan tetap dan sebesar 1 minggu.
5. Kelas produk yang dijual oleh perusahaan akan selalu sama
6. Permintaan barang tidak ada yang berbeda signifikan dengan data yang ada.
7. Data rata-rata stok per bulan menggunakan data rata-rata stok akhir per bulan dari masa lalu.

1.4 Perumusan Masalah

1. Berapa total biaya pengendalian persediaan yang terjadi saat ini?
2. Bagaimana metode pengendalian persediaan yang sebaiknya digunakan?
3. Apa manfaat yang akan didapatkan perusahaan bila menerapkan metode pengendalian persediaan yang diusulkan oleh penulis?

1.5 Tujuan Penelitian

1. Mengidentifikasi total biaya pengendalian persediaan saat ini.
2. Mengidentifikasi metode yang sebaiknya digunakan.
3. Mengetahui manfaat yang akan didapatkan perusahaan dari penelitian yang dilakukan oleh penulis.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan untuk penyusunan tugas akhir ini adalah:

BAB 1 PENDAHULUAN

Berisi latar belakang masalah, identifikasi masalah, pembatasan masalah dan asumsi, perumusan masalah, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Berisi teori-teori yang digunakan dengan topik penelitian yang diambil dan digunakan untuk memecahkan masalah yang terjadi.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Berisi langkah-langkah penelitian yang sistematis yang dilakukan oleh penulis dalam melakukan penelitian ini.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Berisi data-data dari perusahaan yang dikumpulkan penulis, baik data pelengkap maupun data inti penelitian.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Berisikan pengolahan data yang dilakukan penulis sehingga menghasilkan informasi yang dibutuhkan untuk keperluan analisis.

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi kesimpulan dari analisis yang telah dilakukan dan saran bagi perusahaan dalam menerapkan metode usulan.

