

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompensasi, motivasi dan komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Makmur Rekasantika. Penelitian ini mengambil sampel sebanyak 134 dari populasi sebanyak 201 karyawan. Sedangkan teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel adalah teknik *probability sampling* dan menggunakan *simple random sampling*. Dalam penelitian ini, penulis melakukan pengumpulan data dengan cara wawancara dan penyebaran kuesioner. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial, kompensasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja, motivasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja, dan komitmen organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Secara simultan kompensasi, motivasi dan komitmen organisasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan, dengan total presentase pengaruh sebesar 20,7% kinerja karyawan dapat dijelaskan atau dipengaruhi oleh kompensasi, motivasi, dan komitmen organisasi. Sedangkan sisanya 79,3% dijelaskan oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti.

**Kata kunci:** kompensasi, motivasi, komitmen organisasi, kinerja



## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of compensation, motivation and organizational commitment to employee's performance at PT. Makmur Rekasantika. This study took a sample from a population of 201 134 employees. While the techniques used in sampling is a probability sampling technique and using simple random sampling. In this study, the authors conducted data collection by way of interviews and questionnaires. The results of this study showed that partially, compensated no significant effect on performance, motivation significant effect on performance, and organizational commitment no significant effect on performance. Simultaneously compensation, motivation and organizational commitment significant influence on employee performance, with a total percentage of 20.7% influence employee performance can be explained or influenced by compensation, motivation, and organizational ommitment. While the remaining 79.3% is explained by other factors not observed in this study.*

**Keywords:** *compensation, motivation, organizational commitment, performance*



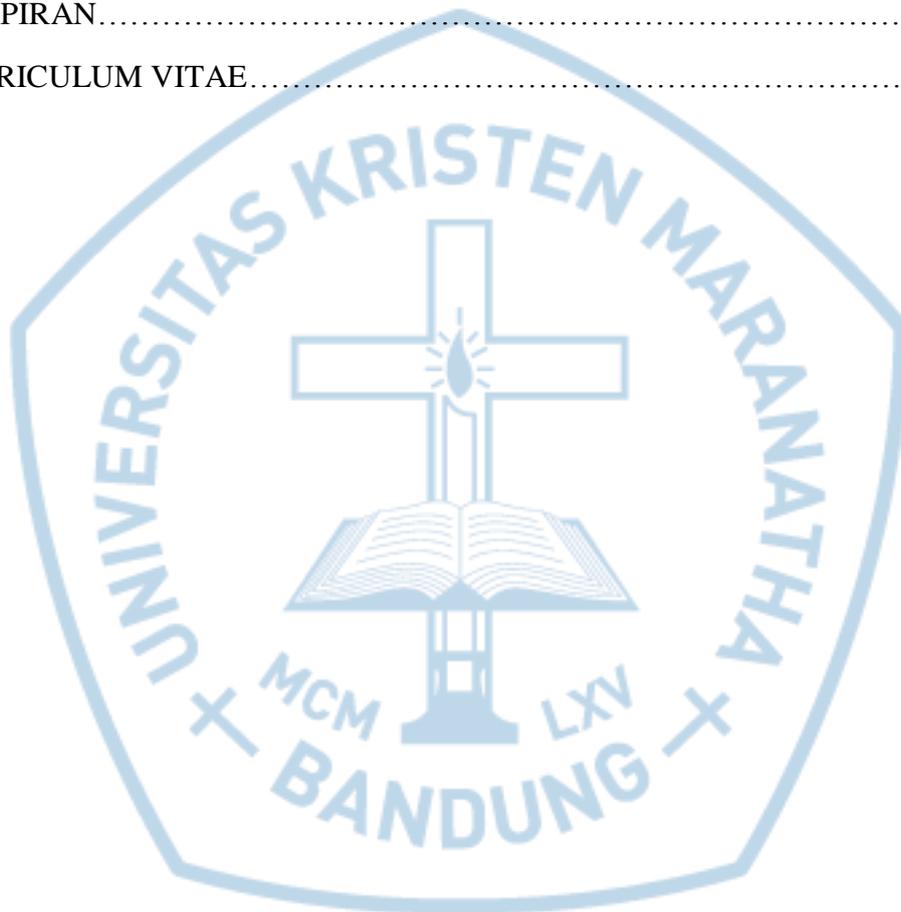
## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Maksud dan Tujuan penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	9
2.1. Kajian Pustaka.....	9
2.1.1 Kompensasi .....	9
2.1.1.1 Pengertian Kompensasi.....	9
2.1.1.2 Tujuan Kompensasi.....	10
2.1.1.3 Jenis Kompensasi .....	12
2.1.1.4 Asas Kompensasi .....	15
2.1.1.5 Metode Kompensasi.....	16
2.1.1.6 Sistem Pembayaran Kompensasi .....	17
2.1.1.7 Indikator Kompensasi .....	18
2.1.2 Motivasi .....	19
2.1.2.1 Pengertian Motivasi .....	19

2.1.2.2	Teori Motivasi.....	21
2.1.2.3	Tujuan Motivasi Kerja .....	26
2.1.2.4	Prinsip-Prinsip Dalam Motivasi Kerja .....	26
2.1.3	Komitmen Organisasi .....	27
2.1.3.1	Pengertian Komitmen Organisasi .....	27
2.1.3.2	Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	28
2.1.3.3	Indikator Komitmen Organisasi.....	29
2.1.4	Kinerja .....	30
2.1.4.1	Pengertian Kinerja.....	30
2.1.4.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	30
2.1.4.3	Karakteristik Kinerja Karyawan .....	32
2.1.4.4	Indikator Kinerja.....	33
2.1.4.5	Penilaian Kinerja.....	34
2.1.4.6	Tujuan dan Kegunaan Penilaian Kinerja.....	34
2.1.5	Penelitian Terdahulu.....	36
2.2	Rerangka Pemikiran .....	41
2.3	Pengembangan Hipotesis .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>44</b>
3.1	Obyek Penelitian .....	44
3.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	44
3.1.2	Struktur Tugas dan Jabatan.....	45
3.2	Jenis Penelitian.....	48
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian .....	48
3.3.1	Populasi Penelitian .....	48
3.3.2	Sampel Penelitian .....	49
3.3.3	Teknik Pengambilan Sampel.....	50
3.4	Definisi Operasional Variabel (DOV).....	50
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	51
3.6	Teknik Analisis Data.....	52
3.6.1	Uji Instrumen.....	52
3.6.1.1	Uji Validitas .....	52
3.6.1.2	Uji Reliabilitas .....	53
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	53
3.6.2.1	Uji Normalitas.....	53

3.6.2.2	Uji Multikolinieritas.....	53
3.6.2.3	Uji Heteroskedastisitas.....	54
3.6.3	Analisis Regresi Linear Berganda .....	55
3.6.4	Uji Hipotesis .....	56
3.6.4.1	Koefisien Determinasi.....	56
3.6.4.2	Uji Pengaruh Simultan (Uji F).....	56
3.6.4.3	Uji Pengaruh Parsial (Uji t).....	57
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		58
4.1	Gambaran Umum Responden .....	58
4.1.1	Identifikasi Responden berdasarkan Umur.....	58
4.1.2	Identifikasi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
4.1.3	Identifikasi Responden berdasarkan Pendidikan.....	60
4.1.4	Identifikasi Responden berdasarkan Lama Bekerja .....	60
4.2	Uji Validitas dan Realibilitas .....	61
4.2.1	Uji Validitas.....	61
4.2.2	Uji Reliabilitas.....	63
4.3	Uji Asumsi Klasik .....	64
4.3.1	Uji Normalitas .....	64
4.3.2	Uji Multikolinearitas.....	65
4.3.3	Uji Heterokedastisitas.....	66
4.4	Analisis Korelasi .....	67
4.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.6	Uji Goodness of Fit .....	71
4.6.1	Koefisien Determinasi .....	71
4.6.2	Uji Pengaruh Simultan (Uji F).....	72
4.6.3	Uji Pengaruh Parsial (Uji t) .....	73
4.6.3.1	Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja .....	74
4.6.3.2	Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja.....	74
4.6.3.3	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja.....	75
4.7	Pembahasan.....	76
4.7.1	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja .....	76
4.7.2	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja.....	77
4.7.3	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja.....	77
4.7.4	Pengaruh Kompensasi, Motivasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Secara Simultan.....	78

BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1 Kesimpulan.....	79
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	82
5.3 Implikasi Manajerial.....	82
5.4 Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN.....	87
CURRICULUM VITAE.....	118



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Penelitian.....	41
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	42



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Riset Empiris.....	36
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	50
Tabel 3.2 Skala Likert.....	52
Tabel 4.1 Umur Responden.....	58
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden.....	59
Tabel 4.3 Pendidikan Responden.....	60
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden.....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi.....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi.....	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	62
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	63
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas.....	65
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	67
Tabel 4.13 Koefisien Korelasi.....	67
Tabel 4.14 Hasil Uji Korelasi.....	68
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Regresi.....	70
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi.....	72
Tabel 4.17 Hasil Uji F (Simultan) .....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner .....	87
Lampiran B Struktur Perusahaan PT. Makmur Rekasantika .....	92
Lampiran C Tabulasi Kuesioner.....	93
Lampiran D Hasil Uji Validitas.....	109
Lampiran E Hasil Uji Relabilitas.....	113
Lampiran F Hasil Uji Asumsi Klasik.....	114
Lampiran G Hasil Uji Regresi.....	116

