

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh sistem pengendalian manajemen dan kompensasi terhadap kinerja karyawan PT. Indonesia Power UP Saguling. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Perkebunan Nusantara VIII Bandung yang berjumlah 147 orang. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik sampling acak sederhana. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa: (a) variabel sistem pengendalian manajemen mempunyai pengaruh positif terhadap variabel kinerja karyawan sebesar 34,30%; (b) variabel kompensasi mempunyai pengaruh positif terhadap variabel kinerja karyawan sebesar 19,91%; (c) variabel sistem pengendalian manajemen dan variabel kompensasi mempunyai pengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan dengan koefisien determinasi sebesar 54,17%.

Kata-kata kunci: sistem pengendalian manajemen, dan kompensasi



## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze the influence of management control system and compensation towards employee's performance at PT. Indonesia Power UP Saguling. The population of this research is all 147 employees of PT. Indonesia Power UP Saguling. Simple random sampling technique was used to determine the sample. Data analyzed using multiple linear regression analysis. Based on the analysis, it can be concluded that: (a) management control system brings positive influence upon employee's performance as much as 34,30%; (b) compensation brings positive influence upon employee's performance as much as 19,91%; (d) management control system and compensation significantly influence employee's performance with coefficient of determination of 54,17%.*

*Keywords:* management control system, and compensation



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen .....	6
2.1.1 Pengertian Sistem .....	6
2.1.2 Pengertian Pengendalian .....	8
2.1.3 Elemen-elemen Sistem Pengendalian .....	9
2.1.4 Pengertian Manajemen .....	10
2.1.5 Pengendalian Manajemen .....	11
2.1.6 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen .....	14
2.2 Kompensasi .....	15
2.2.1 Pengertian Kompensasi .....	15
2.2.2 Bentuk-bentuk Kompensasi .....	16
2.2.3 Tujuan Pemberian Kompensasi .....	18
2.2.4 Sistem Kompensasi .....	20
2.2.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	20
2.2.6 Metode Kompensasi .....	22
2.3 Kinerja Karyawan .....	22
2.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	22
2.3.2 Indikator Kinerja .....	23
2.3.3 Penilaian Kinerja .....	24
2.3.4 Faktor-faktor Kinerja .....	26
2.4 Kerangka Pemikiran .....	29
2.4.1 Hubungan Antar Variabel .....	30
2.4.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.5 Pengembangan Hipotesis .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Objek Penelitian .....	35
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	35

3.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	36	
3.2	Jenis Penelitian.....	36	
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	37	
3.3.1	Variabel Bebas (X) .....	37	
3.3.2	Variabel Terikat (Y) .....	37	
3.4	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	39	
3.4.1	Populasi Penelitian .....	39	
3.4.2	Sampel Penelitian .....	39	
3.4.3	Teknik Pengambilan Sampel .....	40	
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	40	
3.6	Analisis Data .....	42	
3.6.1	Uji Kualitas Data atau Uji Instrumen Penelitian .....	43	
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	44	
3.7	Pengujian Hipotesis .....	46	
3.7.1	Analisis Regresi Linier Berganda.....	46	
3.7.2	Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	47	
3.7.3	Uji Signifikansi Parameter Indvidual (Uji t) .....	47	
3.8	Analisis Koefisien Korelasi. ....	48	
3.9	Analisis Koefisien Determinasi .....	49	
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN			
4.1	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	50	
4.1.1	Uji Validitas .....	50	
4.1.2	Uji Reliabilitas.....	52	
4.2	Analisis Deskriptif Data Responden .....	53	
4.2.1	Jenis Kelamin .....	53	
4.2.2	Usia .....	54	
4.2.3	Pendidikan Terakhir .....	55	
4.3	Uji Normalitas.....	56	
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	57	
4.4.1	Uji Multikolinearitas .....	57	
4.4.2	Uji Heterokedastisitas.....	58	
4.5	Uji Regresi Linier Berganda .....	59	
4.5.1	Persamaan Regresi Linier Berganda .....	59	
4.5.2	Analisis Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....	61	
4.5.3	Analisis Koefisien Determinasi.....	62	
4.6	Pengujian Hipotesis .....	65	
4.6.1	Uji Simultan (Uji F) .....	65	
4.6.2	Uji Parsial (Uji t) .....	66	
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN			
5.1	Simpulan .....	70	
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	72	
5.3	Saran .....	73	
 DAFTAR PUSTAKA .....			74
LAMPIRAN .....			76
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....			91

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran ..... 29
Gambar 2.2	Model Peneltian ..... 34
Gambar 4.1	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Jenis Kelamin” ..... 54
Gambar 4.2	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Usia” ..... 55
Gambar 4.3	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Pendidikan Terakhir” ..... 56
Gambar 4.4	Hasil Uji Heterokedastisitas ..... 58
Gambar 4.5	Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Sistem Pengendalian Manajemen ( $X_1$ ) ..... 67
Gambar 4.6	Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .68



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu .....
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel .....
Tabel 3.2	Skala Likert.....
Tabel 3.3	Koefisien Korelasi dan Taksirannya .....
Tabel 4.1	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen ( $X_1$ ).....
Tabel 4.2	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi ( $X_2$ ).....
Tabel 4.3	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....
Tabel 4.4	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian .....
Tabel 4.5	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Jenis Kelamin” .....
Tabel 4.6	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Usia” .....
Tabel 4.7	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan “Pendidikan Terakhir” .....
Tabel 4.8	Hasil Uji Normalitas .....
Tabel 4.9	Nilai Tollerance dan VIF Uji Multikolinearitas .....
Tabel 4.10	Hasil Perhitungan Nilai Koefisien Persamaan Regresi.....
Tabel 4.11	Nilai Koefisien Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....
Tabel 4.12	Koefisien Korelasi dan Taksirannya .....
Tabel 4.13	Analisis Koefisien Determinasi .....
Tabel 4.14	Persentase Secara Parsial .....
Tabel 4.15	Pengujian Hipotesis Simultan (Uji-F) .....
Tabel 4.16	Pengujian Hipotesis Parsial (Uji-t) .....

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran A	Kuesioner .....
Lampiran B	Hasil Data Kuesioner .....
Lampiran C	Hasil Data Responden.....
Lampiran D	Tabel Persentase Distribusi r untuk Probabilita = 0,05.....
Lampiran E	Tabel Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05 .....
Lampiran F	Tabel Persentase Distribusi t untuk Probabilita = 0,05 .....
Lampiran G	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....

