

## ABSTRAK

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi di Indonesia yang terus berkembang maka perusahaan juga umumnya ingin terus berkembang dan terus menjaga kelangsungan hidupnya. Untuk itu perusahaan terutama pihak manajemen akan membuat perencanaan dan kebijakan agar perusahaan dapat mencapai tujuannya. Salah satu cara untuk mencapai tujuannya dengan membuat target anggaran yang diperlukan di masa depan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa besar dampak anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi. Objek penelitian ini adalah anggaran biaya produksi dari tahun 2011 sampai dengan tahun 2015 dan pengendalian biaya produksi yang dilakukan oleh perusahaan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Data penelitian yang diteliti yaitu data anggaran biaya produksi pada tahun 2011 sampai dengan 2015 dan realisasi anggaran biaya produksi pada tahun 2011 sampai dengan 2015. Data penelitian diperoleh dari hasil proses observasi pada bagian keuangan perusahaan dan wawancara pada direktur perusahaan.

Berdasarkan hasil wawancara diketahui bahwa perusahaan belum melaksanakan anggaran secara efektif sebagai alat pengendalian. Ini disebabkan karena perusahaan sudah melaksanakan perhitungan selisih anggaran tetapi belum melakukan analisis lebih lanjut terhadap selisih tersebut.

Kata-kata Kunci: anggaran biaya produksi, dan alat pengendalian biaya produksi

## **ABSTRACT**

*In line with the economic growth in Indonesia, the company is also want to continue to grow and continue to maintain its viability. Therefore, the company especially the management will make planning and policy for the company to achieve its objectives. One way to achieve its goal by making the necessary budgetary targets in the future.*

*The purpose of this study was to determine how much impact the production budget as a control in production costs. The object of this research is the production budget from 2011 to 2015 and the control in production costs undertaken by the company.*

*This study uses descriptive qualitative research. The research data are the budget for the cost of production in 2011 to 2015 and the realization of the production budget in 2011 to 2015. Data were obtained from the process of observation on the part of the company's financial and interview the director of the company.*

*Based on the interview it is known that the company has not yet implemented the budget effectively as a means of control. This is because the company is already carrying out the calculation of the difference in the budget but has not done further with the analysis of those differences.*

*Keywords:* *production costs budget, and control device of production costs*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL INDONESIA .....	i
HALAMAN JUDUL INGGRIS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1.Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2.Identifikasi Masalah .....	3
1.3.Tujuan Penelitian .....	3
1.4.Manfaat Penelitian .....	3
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	5
2.1. Tinjauan Pustaka .....	5
2.1.1. Anggaran .....	5
2.1.1.1. Definisi Anggaran .....	5
2.1.1.2. Kelebihan dan Kelemahan Anggaran.....	5
2.1.1.3. Karakteristik Anggaran .....	8
2.1.1.4. Syarat-syarat Anggaran.....	8
2.1.1.5. Jenis-jenis Anggaran .....	9
2.1.1.6. Manfaat Anggaran.....	11
2.1.1.7. Tujuan Anggaran.....	11
2.1.1.8. Fungsi Anggaran .....	12
2.1.2. Biaya .....	14
2.1.2.1. Definisi Biaya.....	14
2.1.2.2. Klasifikasi Biaya .....	14
2.1.3. Produksi .....	18
2.1.3.1. Pengertian Produksi .....	18
2.1.3.2. Fungsi Penting Produksi .....	19
2.1.4. Biaya Produksi .....	19
2.1.4.1. Pengertian Biaya Produksi .....	19
2.1.4.2. Tujuan Perhitungan Biaya Produksi.....	20
2.1.4.3. Unsur-unsur Biaya Produksi .....	22
2.1.5. Selisih ( <i>Variance</i> ) Biaya .....	25
2.1.5.1. Pengertian Analisis Selisih ( <i>Variance</i> ) .....	25
2.1.5.2. Model Selisih Biaya .....	26
2.2. Rerangka Pemikiran .....	30
2.3. Penelitian Terdahulu .....	31

BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1. Metode Penelitian yang Digunakan .....	35
3.2. Objek Penelitian .....	35
3.3. Subjek Penelitian.....	36
3.4. Definisi Operasionalisasi Variabel (DOV) .....	36
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6. Jadwal Kegiatan .....	38
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
4.1. Hasil Penelitian .....	39
4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	39
4.1.2. Proses Produksi .....	40
4.1.3. Struktur Organisasi.....	41
4.2. Pembahasan.....	44
4.2.1. Bahan Baku yang Digunakan.....	44
4.2.2. Anggaran Biaya Produksi .....	45
4.2.2.1. Anggaran Biaya Bahan Baku .....	47
4.2.2.2. Anggaran Biaya Tenaga Kerja.....	50
4.2.3. Realisasi Anggaran Biaya Produksi .....	56
4.2.3.1. Realisasi Anggaran Biaya Bahan Baku.....	59
4.2.3.2. Realisasi Anggaran Biaya Tenaga Kerja.....	62
4.2.4. Analisis Selisih Biaya Produksi .....	67
4.2.4.1. Analisis Selisih Biaya Bahan Baku.....	70
4.2.4.2. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja.....	83
4.2.4.1. Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik .....	93
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	101
5.1. Kesimpulan .....	101
5.2. Saran.....	101
 DAFTAR PUSTAKA .....	103
LAMPIRAN .....	105
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> )....	108

## **DAFTAR GAMBAR**

<u>No. Gambar</u>	<u>Judul Gambar</u>	<u>Halaman</u>
2-1	Kerangka Pemikiran.....	31
4-1	Struktur Organisasi CV.X.....	42
4-2	Grafik Selisih / <i>Variance Biaya</i> .....	69
	Produksi CV.X pada tahun 2011 sampai dengan 2015	



## DAFTAR TABEL

<u>No. Tabel</u>	<u>Judul Tabel</u>	<u>Halaman</u>
2-1	Penelitian Terdahulu.....	31
3-1	Definisi Operasionalisasi.....	36
	Variabel(DOV)	
3-2	Tabel Kegiatan.....	38
4-1	Tabel Pemakaian Bahan Baku..... di CV.X	44
4-2	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X ..... pada tahun 2011 sampai dengan 2015	45
4-3	Anggaran Biaya Tenaga Kerja CV.X ..... pada tahun 2011 sampai dengan 2015	46
4-4	Anggaran Biaya Overhead Pabrik CV.X.. pada tahun 2011 sampai dengan 2015	46
4-5	Total Anggaran Biaya Produksi CV.X..... pada tahun 2011 sampai dengan 2015	47
4-6	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X..... Tahun 2011	47
4-7	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X..... Tahun 2012	48
4-8	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X..... Tahun 2013	48
4-9	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X..... Tahun 2014	49
4-10	Anggaran Biaya Bahan Baku CV.X..... Tahun 2015	49
4-11	Anggaran Biaya Tenaga Kerja..... CV.X Tahun 2011	51
4-12	Anggaran Biaya Tenaga Kerja..... CV.X Tahun 2012	52
4-13	Anggaran Biaya Tenaga Kerja..... CV.X Tahun 2013	53
4-14	Anggaran Biaya Tenaga Kerja..... CV.X Tahun 2014	54
4-15	Anggaran Biaya Tenaga Kerja..... CV.X Tahun 2015	55
4-16	Realisasi Anggaran Biaya Bahan..... Baku CV.X pada tahun 2011 Sampai 2015	56
4-17	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga..... Kerja CV.X pada tahun 2011 Sampai 2015	57
4-18	Realisasi Anggaran Biaya Overhead..... Pabrik CV.X pada tahun 2011 Sampai 2015	57
4-19	Realisasi Anggaran Biaya Produksi.....	58

4-20	CV.X pada tahun 2011 sampai 2015 Realisasi Anggaran Biaya Bahan.....59 Baku CV.X Tahun 2011
4-21	Realisasi Anggaran Biaya Bahan.....60 Baku CV.X Tahun 2012
4-22	Realisasi Anggaran Biaya Bahan.....60 Baku CV.X Tahun 2013
4-23	Realisasi Anggaran Biaya Bahan.....61 Baku CV.X Tahun 2014
4-24	Realisasi Anggaran Biaya Bahan.....61 Baku CV.X Tahun 2015
4-25	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga.....62 Kerja CV.X Tahun 2011
4-26	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga.....63 Kerja CV.X Tahun 2012
4-27	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga.....64 Kerja CV.X Tahun 2013
4-28	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga.....65 Kerja CV.X Tahun 2014
4-29	Realisasi Anggaran Biaya Tenaga.....66 Kerja CV.X Tahun 2015
4-30	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Produksi.....67 CV.X pada tahun 2011 sampai 2015
4-31	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Bahan Baku.....70 Tahun 2011
4-32	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Bahan Baku.....72 Tahun 2012
4-33	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Bahan Baku.....74 Tahun 2013
4-34	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Bahan Baku.....77 Tahun 2014
4-35	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Bahan Baku.....80 Tahun 2015
4-36	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Tenaga Kerja.....83 Tahun 2011
4-37	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Tenaga Kerja.....85 Tahun 2012
4-38	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Tenaga Kerja.....87 Tahun 2013
4-39	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Tenaga Kerja.....89 Tahun 2014
4-40	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Tenaga Kerja.....91 Tahun 2015
4-41	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Overhead.....93 Pabrik Tahun 2011
4-42	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Overhead.....94 Pabrik Tahun 2012
4-43	Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Overhead.....96

4-44	Pabrik Tahun 2013 Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Overhead.....97
4-45	Pabrik Tahun 2014 Selisih/ <i>Variance</i> Biaya Overhead.....99
	Pabrik Tahun 2015



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<u>No. Lampiran</u>	<u>Judul Lampiran</u>	<u>Halaman</u>
A	Foto Proses Produksi..... Di CV.X	104

