

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Di dalam suatu perusahaan manufaktur, ketersediaan bahan baku memegang peranan yang sangat penting dalam kelancaran proses produksi yang dilakukan oleh perusahaan. Ketersediaan bahan baku perlu dikendalikan dengan mengingat apabila ketersediaan berlebihan, maka akan mengakibatkan biaya simpan yang tinggi, sedangkan apabila ketersediaan bahan baku terjadi kekurangan, maka akan menyebabkan terhentinya proses produksi yang berlangsung.

PT Gemilang Putra Mandiri Sejahtera (PT GPMS) adalah perusahaan yang memproduksi pakan ternak untuk ayam dan bebek. Perusahaan tersebut berlokasi di Kota Sukabumi, Jawa Barat, Indonesia. Dari hasil wawancara dengan bagian kepala produksi dan pengamatan yang dilakukan oleh penulis terhadap diketahui bahwa perusahaan saat ini mengalami masalah dalam pengendalian persediaan bahan baku, dimana terlihat beberapa bahan baku mengalami penumpukan di gudang yang disebabkan oleh periode pemesanan semua bahan baku lainnya disamakan dengan periode pemesanan untuk bahan baku jagung dan gandum yang disimpan setiap empat bulan sekali dengan alasan untuk kemudahan pemesanan. Hal ini menunjukkan kurang tepatnya pengendalian persediaan yang diterapkan oleh perusahaan. Oleh karena itu, melalui penelitian ini penulis ingin mengusulkan metode pengendalian persediaan yang sebaiknya diterapkan oleh perusahaan.

1.2 Identifikasi Masalah

Permasalahan penumpukan bahan baku yang terjadi karena kurang tepatnya pengendalian persediaan yang diterapkan. Saat ini perusahaan menetapkan periode pesanan yang dilakukan yaitu sebesar empat bulan untuk keseluruhan bahan baku. Dasar penetapan periode pemesanan tersebut periode

pemesanan untuk bahan baku jagung dan gandum yang bersifat musiman, dimana pemasok menetapkan minimal sebesar tiga bulan dan perusahaan menetapkan periode pemesanan sebesar empat bulan. Dengan dasar kemudahan pemesanan, maka pemesanan bahan baku yang lain dilakukan dengan periode pemesanan yang sama.

Hal tersebut menyebabkan biaya simpan yang timbul tinggi, walaupun biaya pesan yang ditimbulkan rendah. Biaya simpan dan biaya pesan merupakan elemen total biaya pengendalian persediaan yang dipertimbangkan oleh penulis. Oleh karena itu dalam penelitian ini, penulis akan mengusulkan metode pengendalian persediaan yang dapat meminimasi total biaya pengendalian persediaan yang timbul.

1.3 Batasan dan Asumsi Penelitian

Berhubung luasnya ruang lingkup penelitian yang dapat dilakukan, maka penulis menetapkan beberapa batasan dan asumsi. Berikut adalah batasan yang digunakan dalam penelitian ini :

1. Data persediaan awal dan akhir bahan baku yang digunakan diambil dari periode Januari sampai Desember 2015.

Asumsi yang digunakan adalah sebagai berikut :

1. Besar biaya pesan dan biaya simpan selama periode penelitian ini adalah tetap.
2. *Lead time* yang digunakan untuk penelitian ini konstan.

1.4 Perumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah dan pembatasan masalah serta asumsi yang ada maka dapat dirumuskan sebagai berikut :

1. Apa kekurangan metode pengendalian persediaan bahan baku yang diterapkan perusahaan saat ini?
2. Pengendalian persediaan bahan baku apa yang sebaiknya diterapkan oleh perusahaan?

3. Berapa besar penghematan total biaya persediaan bahan baku yang dapat diperoleh perusahaan dari penerapan metode pengendalian persediaan usulan?

1.5 Penentuan Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Mengemukakan kekurangan apa saja yang dimiliki metode pengendalian persediaan dalam pengendalian persediaan bahan baku perusahaan saat ini.
2. Mengusulkan metode pengendalian persediaan bahan baku yang sebaiknya diterapkan oleh perusahaan.
3. Menghitung besar penghematan total biaya pengendalian persediaan bahan baku yang dihasilkan dari penerapan metode pengendalian usulan.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan untuk penyusunan laporan tugas akhir ini adalah sebagai berikut :

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang masalah, identifikasi masalah, batasan dan asumsi, perumusan masalah, dan tujuan penelitian.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi teori – teori yang melandasi penelitian yang dilakukan.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi langkah-langkah yang dilakukan dalam penelitian ini, yang disajikan dalam bentuk bagan metodologi penelitian serta uraian dari setiap langkah yang dilakukan.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Bab ini berisi data-data yang diperlukan dan telah dikumpulkan penulis.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisi pengolahan data yang dilakukan dan analisis terhadap hasil pengolahan data yang diperoleh.

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang dilakukan dan beberapa saran yang dikemukakan penulis terkait dengan penerapan metode usulan.

