

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Persaingan yang dihadapi oleh perusahaan saat ini semakin berat seiring dengan banyaknya perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang yang sejenis. Persaingan yang terjadi dapat dilihat dari berbagai aspek antara lain: aspek harga, kualitas barang hingga kualitas pelayanan. Persaingan ini mendorong perusahaan menghasilkan keunggulan kompetitif untuk dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya. Keunggulan kompetitif ini dapat dicapai, salah satunya dengan cara meningkatkan efisiensi perusahaan. Banyak cara untuk melakukan strategi perusahaan salah satunya adalah dengan cara melakukan perencanaan produksi. Perencanaan produksi yang baik bergantung pada tepat tidaknya penjadwalan produksi yang dilakukan.

CV. Kurnia Abadi merupakan perusahaan yang bergerak di bidang garmen, yang membuat pakaian khusus untuk anak. Produk-produk yang dihasilkan CV Kurnia Abadi dibagi menjadi dua yaitu golongan sablon dan golongan non sablon. Berdasarkan hasil wawancara dan observasi langsung, permasalahan yang dihadapi perusahaan saat ini adalah pemenuhan beberapa pesanan yang mengalami keterlambatan sehingga perusahaan harus membayar *penalty* sebesar Rp250.000,00 per hari untuk tiap jenis job yang terlambat terutama untuk produk golongan non sablon.

Berdasarkan wawancara pendahuluan yang dilakukan penulis, diketahui bahwa selama ini perusahaan belum menerapkan metode tertentu dan tertulis dalam pembuatan jadwal produksinya. Perusahaan melaksanakan produksi hanya berdasarkan kebijakan pimpinan perusahaan, kebijakan yang sering diterapkan perusahaan menyerupai metode *First Come First Served* (FCFS), metode dimana pesanan yang terlebih dahulu diterima perusahaan akan lebih dahulu dikerjakan oleh perusahaan tanpa memperhatikan jatuh tempo pesanan tersebut, namun jika ada pesanan yang datang di hari yang sama tetapi *buyer* berbeda maka yang

dikerjakan lebih dahulu adalah *buyer* utama (pelanggan tetap). Selain itu dalam pengerjaan pesanan produk golongan non-sablon, pesanan dikumpulkan dalam satu bulan yang sama kemudian dikerjakan pada bulan berikutnya, perusahaan hanya mengerjakan produk selama satu bulan kemudian sisa pesanan yang belum terselesaikan akan dikerjakan baik melalui subkontrak ataupun dengan lembur. Untuk meningkatkan efisiensi perusahaan, penulis hendak mengusulkan metode-metode penjadwalan yang sebaiknya diterapkan pada CV Kurnia Abadi untuk meminimasi *penalty*.

1.2 Identifikasi Masalah

Permasalahan yang dihadapi perusahaan ini adalah pembayaran *penalty* dikarenakan beberapa pesanan mengalami keterlambatan. Dari hasil wawancara dengan manajer produksi dan staf CV Kurnia Abadi diketahui bahwa keadaan mesin baik, mesin dirawat secara berkala, jumlah pegawai cukup dan kehadiran baik serta ketersediaan bahan baku dan bahan pendukung yang selalu tersedia memberi kesimpulan bahwa ada faktor lain yang mempengaruhi keterlambatan, salah satunya kebijakan perusahaan dalam mengerjakan pesanan, produk yang dikumpulkan selama satu bulan hanya dikerjakan selama satu bulan di lantai produksi kemudian, jika terdapat sisa pesanan, perusahaan akan melakukan subkontrak dan lembur. Variasi kebijakan subkontraktor dan *due date* masing-masing produk menyebabkan penjadwalan perusahaan saat ini sulit mengurangi pesanan yang terlambat. Oleh karena itu peningkatan penjadwalan perlu dilakukan.

1.3 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Dari beberapa masalah yang terdapat di lantai produksi CV Kurnia Abadi adanya beberapa batasan masalah serta asumsi dikarenakan keterbatasan waktu, tenaga dan biaya dalam menyelesaikan penelitian ini.

1.3.1 Pembatasan Masalah

- 1 Produk yang diteliti pada penelitian ini adalah : Blouse, Overall, T-Shirt, Jaket dan Celana Panjang.
- 2 Produk yang diteliti merupakan produk non-sablon periode bulan Februari 2016 dengan pertimbangan :
 - 2.1. Demand produk golongan sablon dan non-sablon rata-rata sama
 - 2.2. Proses penyablonan membutuhkan waktu cukup lama (min satu kali 24 jam)
 - 2.3. Proses penyablonan produk, sebagian dikerjakan oleh subkontraktor

1.3.2 Asumsi

1. Operator bekerja secara normal
2. Tidak ada waktu tunggu kedatangan material
3. Waktu transportasi dari mesin ke mesin lain diabaikan (karena jarak perpindahan ke mesin lain dekat)
4. Seluruh mesin dalam keadaan baik
5. Dalam satu bulan ada 4 minggu dan hari libur hanya hari minggu saja.

1.4 Perumusan Masalah

1. Apa yang menjadi kelemahan dari metode penjadwalan untuk produk golongan non-sablon yang sedang diterapkan CV Kurnia Abadi saat ini ?
2. Bagaimana usulan penjadwalan produksi di CV Kurnia Abadi?
3. Manfaat apa yang diperoleh perusahaan dengan menerapkan metode penjadwalan yang diusulkan?

1.5 Tujuan Penelitian

1. Mengidentifikasi kelemahan dari metode penjadwalan untuk produk golongan non-sablon yang sedang diterapkan CV Kurnia Abadi saat ini.
2. Memberi usulan penjadwalan produksi di CV Kurnia Abadi.
3. Mengetahui dan menganalisis manfaat yang diperoleh perusahaan dengan menerapkan metode penjadwalanyang diusulkan.

1.6 Sistematika Penelitian

Adapun sistematika penelitian laporan tugas akhir ini terdiri dari 6 Bab yang diuraikan sebagai berikut:

BAB 1 : PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang masalah, identifikasi masalah, pembatasan masalah dan asumsi, perumusan masalah, tujuan penelitian dan sistematika penelitian.

BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisikan teori-teori yang berhubungan dengan topik yang dibahas dalam laporan ini.

BAB 3 : METODOLOGI PENELITIAN

Di dalam bab ini berisi langkah-langkah yang dilakukan penulis dalam melakukan penelitian ini dari awal hingga laporan ini selesai.

BAB 4 : PENGUMPULAN DATA

Bab ini berisi tentang data umum perusahaan, data yang didapat dari hasil wawancara, dan data-data lainnya yang akan digunakan dalam melakukan penelitian.

BAB 5 : PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisi tentang pengolahan data sesuai dari data-data yang sudah diperoleh serta analisis dari hasil pengolahan data tersebut.

BAB 6 : KESIMPULAN DAN SARAN

Di dalam bab ini berisi kesimpulan dari keseluruhan isi laporan dan usulan dari penulis yang diberikan untuk objek penelitian.