

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengumpulan data, pengolahan data, dan analisis, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai perbaikan terhadap sistem pengendalian persediaan pada distributor dan *retailer*.

1. Kondisi kebijakan di distributor dan masing-masing *retailer* adalah distributor dan *retailer* memiliki kebijakan masing-masing dalam melakukan kebijakan pemesanan produk. Kebijakan pemesanan di distributor menyerupai karakteristik metode EOQ (*Economic Order Quantity*) dan kebijakan pemesanan di *retailer* menyerupai metode EOI (*Economic Order Interval*). Kebijakan pemesanan yang belum terintegrasi antara distributor dan *retailer* menyebabkan belum mencapai total biaya pengendalian persediaan minimum. Total biaya pengendalian persediaan saat ini sebesar Rp 13.528.226,-/bulan.
2. Berdasarkan hasil perhitungan metode aktual diperoleh total biaya pengendalian persediaan besar, sehingga usulan yang diberikan menggunakan metode *Innovative Heuristic*. Metode usulan menghasilkan total biaya pengendalian persediaan sebesar Rp 10.419.006,-/bulan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa metode *Innovative Heuristic* memiliki total biaya persediaan yang minimum dibandingkan dengan metode aktual distributor dan *retailer* karena memiliki waktu pemesanan yang optimal dan integrasi antar distributor dan *retailer*. Data jumlah barang yang dipesan (Q) dapat dilihat pada Tabel 5.38. Distributor dan *retailer* sebaiknya menerapkan metode usulan yaitu *Innovative Heuristic* agar dapat memperoleh total biaya pengendalian persediaan minimum.
3. Berdasarkan analisis data, metode usulan yaitu *Innovative Heuristic* mengintegrasikan kebijakan pemesanan di distributor dan *retailer*, sehingga menghasilkan waktu pemesanan yang optimal. Waktu pemesanan yang optimal akan menghasilkan total biaya pengendalian persediaan yang minimum,

sehingga distributor dan *retailer* dapat mencapai keuntungan maksimum. Keunggulan lain dari metode usulan ini adalah distributor dan *retailer* dapat memberikan selisih penghematan sebesar Rp 3.109.220,-/bulan, sehingga menghemat total biaya pengendalian persediaan sebesar 23% dan meningkatkan daya saing antar *retailer*. Daya saing meningkat karena apabila jumlah pemesanan besar maka distributor dan *retailer* akan menurunkan harga penjualan produk.

## 6.2 Saran

Saran yang ditujukan kepada distributor dan *retailer* pada penelitian ini, yaitu:

1. Distributor dan *retailer* sebaiknya memahami prosedur penentuan waktu pemesanan yang optimal dengan melakukan pelatihan penggunaan metode usulan ini.

Saran untuk penelitian selanjutnya yaitu:

2. Penelitian selanjutnya sebaiknya karakteristik permintaan menjadi probabilistik atau tidak konstan dan menambah elemen biaya.