

## ABSTRAK

Dalam rangka meningkatkan persaingan antar rekreasi dan golf di kota Karawang, Diperlukan SDM yang berkualitas untuk dapat mencapai tujuannya. PT. Sedana Golf & Country Club Karawang, juga meningkatkan kualitas pelayanannya namun masih terdapat kendala, salah satunya berkaitan dengan kinerja karyawan di PT. Sedana Golf & Country Club Karawang. Untuk itu melalui penelitian ini ditelaah bagaimana pengaruh budaya organisasi dan kompensasi terhadap kinerja karyawan ( studi kasus pada PT. Sedana Golf & Country Club Karawang).

Penelitian ini menggunakan metode explanatory survey dengan menggunakan jenis statistik deskriptif dan verifikatif. Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarluaskan kuesioner sebanyak 42 pertanyaan kepada 100 responden. Analisis data dilakukan melalui analisis instrumen penelitian yang meliputi uji validitas menggunakan korelasi *product moment* dan uji reliabilitas menggunakan teknik *Cronbach's alpha*, uji asumsi klasik menggunakan uji normalitas, uji hipotesis meliputi uji t, uji F, dan koefisien determinasi (R<sup>2</sup>).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) budaya organisasi di PT. Sedana Golf & Country Club Karawang termasuk dalam kategori baik, dan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan sebesar 14,20%. (2) Kompensasi di PT. Sedana Golf & Country Club Karawang termasuk dalam kategori cukup baik, dan berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan sebesar 59,37%. Sedangkan pengujian secara simultan, dapat diketahui bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara budaya organisasi dan kompensasi terhadap kinerja karyawan sebesar 73,50%. Sedangkan sisanya sebesar 26,50 % dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diamati dalam penelitian ini. Jumlah prosentase tersebut menunjukkan bahwa antar variabel saling memberikan pengaruh yang kuat, artinya sebagai salah satu solusi untuk meningkatkan kinerja karyawan di PT. Sedana Golf & Country Club Karawang adalah dengan mempertahankan dan meningkatkan budaya organisasi dan kompensasi.

Kata Kunci: Budaya Organisasi, Kompensasi, dan Kinerja Karyawan.

## ABSTRACT

*In order to increase competition between leisure and golf in the city of Karawang, qualified human resources required to achieve its objectives. PT. Sedana Golf and Country Club Karawang, also improve the quality of service but there are still obstacles, one of which relates to the performance of employees in PT. Sedana Golf & Country Club Karawang. For that through this study examined the impact of organization culture and compensation on employee performance (a case study on PT. Sedana Golf & Country Club Karawang).*

*This study uses survey explanatory using descriptive statistics and verification types. The data collection is done by distributing questionnaires were 42 questions to 100 respondents. Data analysis was performed through the analysis of research instrument that includes testing the validity of using the product moment correlation and reliability testing using Cronbach's alpha technique, using a classical assumption of normality, hypothesis testing includes t-test, F, and the coefficient of determination ( $R^2$ ).*

*The results of this study indicate that (1) the organization culture in Pt. Sedana Golf & Country Club Karawang positive effect on the performance of 14.20% on employee performance. (2) Compensation in Pt. Sedana Golf & Country Club Karawang positive effect on the performance of 59.37% on employee performance. While testing simultaneously, it can be seen that there is a significant influence of organizational culture and compensation on employee performance amounting to 73.50%. While the remaining 26.50% influenced by other factors not observed in this study. The percentage amount between variables indicate that a strong mutual influence, meaning that as one solution to improve employee performance in PT. Sedana Golf & Country Club Karawang is to maintain and improve of the organization culture and compensation.*

*Keywords:* Organization Culture, Compensation, and Employee Performance.

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| ABSTRAK.....                                   | i   |
| ABSTRACT.....                                  | ii  |
| KATA PENGANTAR .....                           | iii |
| DAFTAR ISI.....                                | vi  |
| DAFTAR TABEL.....                              | x   |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | xii |
| <br>   |     |
| BAB I PENDAHULUAN.....                         | 1   |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....            | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                       | 12  |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                    | 12  |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                    | 13  |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....                     | 14  |
| 2.1 Managemen Sumber Daya Manusia (MSDM) ..... | 14  |
| 2.1.1 Definisi MSDM .....                      | 14  |
| 2.1.2 Metode Pendekatan MSDM.....              | 16  |
| 2.1.3 Fungsi Managemen SDM .....               | 18  |
| 2.2 Budaya Organisasi .....                    | 22  |
| 2.2.1 Definisi Budaya Organisasi .....         | 22  |
| 2.2.2 Karakteristik Budaya Organisasi .....    | 23  |
| 2.2.3 Dimensi Budaya Organisasi.....           | 25  |
| 2.2.4 Tipe Budaya Organisasi .....             | 25  |
| 2.2.5 Fungsi Budaya Organisasi .....           | 26  |
| 2.2.6 Peran Budaya Organisasi .....            | 27  |
| 2.3 Kompensasi.....                            | 30  |
| 2.3.1 Definisi Kompensasi .....                | 30  |
| 2.3.2 Jenis-jenis Kompensasi.....              | 31  |
| 2.3.3 Tujuan Kompensasi .....                  | 33  |

|  |    |
|--|----|
| 2.3.4 Sistem Kompensasi .....  | 34 |
| 2.3.5 Kebijakan Kompensasi .....                                     | 36 |
| 2.3.6 Faktor-faktor yang mempengaruhi kompensasi.....                | 38 |
| 2.4 Kinerja Karyawan .....   | 42 |
| 2.4.1 Pengertian Kinerja .....                                       | 42 |
| 2.4.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan.....          | 42 |
| 2.4.3 Dimensi dan indikator kinerja karyawan .....                   | 43 |
| <br>BAB III KERANGKA PEMIKIRAN, MODEL DAN HIPOTESIS PENELITIAN ..... | 45 |
| 3.1 Kerangka Penelitian .....  | 45 |
| 3.1.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja .....              | 45 |
| 3.1.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja.....                      | 46 |
| 3.1.3 Penelitian terdahulu .....                                     | 48 |
| 3.2 Model Dan Hipotesis Penelitian .....                             | 49 |
| 3.2.1 Model Penelitian .....   | 49 |
| 3.2.2 Hipotesis Penelitian .....                                     | 51 |
| <br>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN .....                               | 52 |
| 4.1 Jenis Penelitian.....  | 52 |
| 4.2 Tempat & Waktu Penelitian.....                                   | 52 |
| 4.3 Desain Penelitian .....  | 52 |
| 4.4 Definisi & Operasional Variabel .....                            | 53 |
| 4.5 Sumber & cara pengumpulan data.....                              | 58 |
| 4.5.1 Sumber data .....  | 58 |
| 4.5.2 Cara Pengumpulan Data .....                                    | 58 |
| 4.6 Teknik Penentuan Data .....                                      | 59 |
| 4.7 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis.....                        | 60 |
| 4.8 Teknik Analisis .....  | 60 |
| 4.9 Pengujian Instrument Penelitian .....                            | 61 |
| 4.9.1 Uji Validitas .....  | 61 |

|   |        |
|---|--------|
| 4.9.2 Uji Realibilitas .....                                | 62     |
| 4.9.3 Analisis Deskriptif Data Penelitian.....              | 62     |
| 4.9.4 <i>Method of Successive Interval (MSI)</i> .....      | 63     |
| 4.9.5 Uji Asumsi Klasik.....                                | 64     |
| 4.9.6 Regresi Linier berganda .....                         | 66     |
| 4.9.7 Analisis Korelasi Ganda .....                         | 67     |
| 4.9.8 Rancangan Pengujian Hipotesis.....                    | 68     |
| 4.9.9 Koefisien Determinasi .....                           | 70     |
| <br>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....                        | <br>71 |
| 5.1 Uji Validitas dan Reliabilitas .....                    | 71     |
| 5.1.1 Uji Validitas .....                                   | 71     |
| 5.1.2 Uji Reabilitas .....                                  | 74     |
| 5.2. Analisa Deskriptif Data Penelitian.....                | 75     |
| 5.2.1 Variabel Budaya Organisasi .....                      | 76     |
| 5.2.2 Variabel Kompensasi .....                             | 80     |
| 5.2.3 Variabel Kinerja Karyawan .....                       | 83     |
| 5.3 Uji Asumsi Klasik.....                                  | 88     |
| 5.3.1 Uji Normalitas.....                                   | 88     |
| 5.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....                          | 89     |
| 5.3.3 Uji Multikolinieritas.....                            | 90     |
| 5.4 Uji Regresi Linier Berganda .....                       | 90     |
| 5.4.1 Persamaan Regresi Linier Berganda .....               | 91     |
| 5.4.2 Analisis Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> ..... | 93     |
| 5.4.3 Analisis Koefisien Determinasi .....                  | 94     |
| 5.4.4 Pengujian Hipotesis .....                             | 96     |
| 5.4.4.1 Uji Simultan (Uji F).....                           | 96     |
| 5.4.4.2 Uji Parsial (Uji t).....                            | 97     |

|  |     |
|--|-----|
| BABA VI HASIL KESIMPULAN DAN SARAN ..... | 100 |
| 6.1 Kesimpulan .....                     | 100 |
| 6.2 Saran .....                          | 101 |
| <br>Daftar Pustaka.....                  | 104 |
| Lampiran .....                           | 107 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Data Jumlah Pemain Pt. Sedana Golf & Country Club Karawang                  |    |
| Tahun 2013.....   | 7  |
| Tabel 1.2 Data Jumlah Pemain Pt. Sedana Golf & Country Club Karawang                  |    |
| Tahun 2014.....   | 7  |
| Tabel 1.3 Data Jumlah Pemain Pt. Sedana Golf & Country Club Karawang                  |    |
| Tahun 2015.....   | 9  |
| Tabel 1.4 Data pencapaian Jumlah Pengunjung Di Pt. Sedana Golf & Country Club         |    |
| Karawang .....  | 10 |
| Tabel 3.1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu.....                                   | 48 |
| Tabel 4.1 Tabel Operasional Variabel Budaya Organisasi .....                          | 55 |
| Tabel 4.2 Tabel Operasional Variabel Kompensasi .....                                 | 56 |
| Tabel 4.3 tabel Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....                           | 57 |
| Tabel 4.4 Interpretasi Koefisien Korelasi .....                                       | 68 |
| Tabel 5.1 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi ( $X_1$ ) ..... | 72 |
| Tabel 5.2 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....        | 73 |
| Tabel 5.3 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan ( $Y$ ) .....    | 74 |
| Tabel 5.4 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian .....                           | 75 |
| Tabel 5.5 Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan Pada Variabel          |    |
| Budaya Organisasi .....   | 76 |
| Tabel 5.6 Persentase Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan             |    |
| Pada Variabel Budaya Organisasi .....   | 78 |
| Tabel 5.7 Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan Pada Variabel          |    |
| Kompensasi .....  | 80 |
| Tabel 5.8 Persentase Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan             |    |

|   |    |
|---|----|
| Pada Variabel Kompensasi.....   | 82 |
| Tabel 5.9 Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan Pada Variabel Kinerja Karyawan .....             | 84 |
| Tabel 5.10 Persentase Skor Jawaban Responden Terhadap Item-item Pernyataan Pada Variabel Kinerja Karyawan ..... | 86 |
| Tabel 5.11 Hasil Uji Normalitas .....   | 88 |
| Tabel 5.12 Nilai VIF Uji Multikolinieritas .....  | 90 |
| Tabel 5.13 Hasil Perhitungan Nilai Koefisien Persamaan Regresi .....  | 92 |
| Tabel 5.14 Nilai Koefisien Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....   | 93 |
| Tabel 5.15 Koefisien Korelasi dan Taksirannya .....   | 94 |
| Tabel 5.16 Analisis Koefisien Determinasi .....   | 95 |
| Tabel 5.17 Nilai Koefisien .....  | 96 |
| Tabel 5.18 Pengujian Hipotesis Simultan (Uji-F) .....   | 97 |
| Tabel 5.19 Pengujian Hipotesis Parsial (Uji-t) .....  | 98 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |     |
|--|-----|
| Gambar 3.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja .....                       | 46  |
| Gambar 3.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja.....                               | 47  |
| Gambar 3.3 Skema Kerangka Pemikiran.....   | 50  |
| Gambar 5.1 Hasil Uji Heterokedastisitas.....                                       | 89  |
| Gambar 5.2 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Budaya Organisasi (X1) ..... | 99  |
| Gambar 5.2 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial Variabel Kompensasi (X2).....         | 100 |

