

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Penjadwalan merupakan masalah yang sering dihadapi oleh setiap perusahaan. Masalah penjadwalan sering muncul ketika adanya permintaan yang berfluktuasi dan terbatasnya kapasitas yang dimiliki oleh perusahaan. Tanpa adanya penjadwalan yang baik, maka waktu penyelesaian produksi akan semakin panjang yang pada akhirnya dapat menurunkan kuantitas produksi. Untuk menghindari waktu penyelesaian produksi yang panjang tersebut, maka strategi yang dapat dilakukan perusahaan adalah dengan penjadwalan yang baik. Dengan melakukan penjadwalan, maka diharapkan perusahaan mampu mengambil keputusan yang tepat dalam penjadwalan produksi sehingga didapatkan waktu penyelesaian produksi yang minimum dan permintaan konsumen dapat dipenuhi tepat waktu.

Dalam industri *garment*, penjadwalan mempunyai peranan penting dalam menentukan suatu produksi. Dengan terbatasnya mesin dan pekerja yang ada membuat perusahaan harus dapat mengambil keputusan yang tepat untuk menentukan pekerjaan mana yang harus dikerjakan terlebih dahulu agar semua produksi dapat diselesaikan tepat waktu, meminimumkan waktu penyelesaian produksi, meningkatkan penggunaan mesin dan mengurangi persediaan barang dalam proses.

Saat ini banyak perusahaan konveksi yang bersaing untuk dapat memberikan hasil yang terbaik bagi kepuasan konsumen. Hal ini menyebabkan perusahaan harus dapat mempertahankan kualitas dan ketepatan waktu penyelesaian. Untuk dapat menyelesaikan produk tepat waktu, perusahaan perlu memperhatikan masalah penjadwalan mesinnya. Oleh karena itu, dibutuhkan sebuah metode penjadwalan yang efektif sehingga tidak terjadi keterlambatan dalam menyelesaikan suatu produk dan keinginan konsumen dapat terpenuhi.

CV. Megah Jaya Abadi merupakan sebuah perusahaan dimana proses produksinya sesuai dengan pesanan saja dan produksinya sesuai dengan pesanan yang lebih dahulu datang. Masalah yang seringkali muncul pada perusahaan yang menggantungkan proses produksi berdasarkan pesanan adalah waktu selesai tiap-tiap pesanan akan berbeda-beda sesuai dengan jumlah pesanan dan jenis produk. Oleh karena itu, perusahaan harus memikirkan bagaimana caranya agar suatu pesanan dapat selesai sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan.

Dikarenakan keseluruhan pekerjaan mulai tahap awal hingga tahap akhir diproses dalam beberapa mesin seri. Maka terdapat dua metode yang dapat digunakan yaitu kaidah Johnson dan metode Campbell Dudek and Smith. Penjadwalan yang dapat dilakukan oleh penulis pada perusahaan CV. Megah Jaya Abadi adalah dengan menggunakan metode Campbell Dudek and Smith, dimana produksinya dilakukan sesuai permintaan yang diterima dan merupakan salah satu solusi untuk meminimumkan waktu penyelesaian produksi guna menghindari pekerjaan-pekerjaan yang terlambat untuk diselesaikan.

Pada CV. Megah Jaya Abadi pesanan yang masuk terkadang terdiri dari beberapa tipe varian produk dalam sekali pesan dengan jumlah beragam yang dapat menambah kesulitan pengerjaan seluruh pesanan, sehingga dapat menimbulkan masalah terhadap total waktu penyelesaian pesanan secara keseluruhan. Dengan penjadwalan yang tepat dan mengetahui pesanan mana yang lebih baik dikerjakan terlebih dahulu, maka perusahaan dapat menghindari waktu penyelesaian produksi yang lebih lama agar tidak terjadi keterlambatan. Dengan demikian, untuk meneliti dan menganalisis masalah penjadwalan pada perusahaan CV. Megah Jaya Abadi penulis membuat judul “Analisis Penjadwalan Produksi Untuk Meminimumkan Waktu Penyelesaian Produksi Pada CV. Megah Jaya Abadi”

1.2 Identifikasi Masalah

Berikut ini adalah data pesanan pada CV. Megah Jaya Abadi

Tabel 1.1
Data Pesanan Masuk
Bulan Agustus 2015

NO	Jenis Produk	Jumlah Pesanan (Unit)	Waktu Selesai (Hari)	<i>Due Date</i> (Hari)	<i>Lateness</i> (Hari)
1	Kemeja	2060	22	20	+2
2	Kaos	5150	20	17	+3
3	Polo	1030	6	5	+1
4	Kemeja	1030	10	10	0
5	Polo	1030	5	5	0

Sumber: Data Perusahaan

Tabel 1.2
Data Pesanan Masuk
Bulan September 2015

NO	Jenis Produk	Jumlah Pesanan (Unit)	Waktu Selesai (Hari)	<i>Due Date</i> (Hari)	<i>Lateness</i> (Hari)
1	Kemeja	3090	32	30	+2
2	Kaos	1030	3	4	-1
3	Jaket	2060	29	28	+1
4	Kemeja	824	7	8	-1
5	jaket	1030	14	14	0

Sumber: data perusahaan

Tabel di atas menunjukkan bahwa terdapat beberapa pesanan yang mengalami keterlambatan penyelesaian. Hal ini dapat dilihat dari waktu selesai pesanan yang melebihi *due date* yang telah ditentukan.

Berdasarkan masalah di atas, maka identifikasi masalah pada CV. Megah Jaya sebagai berikut:

1. Bagaimana penjadwalan produksi yang selama ini dilakukan perusahaan?
2. Bagaimana penggunaan metode Campbell Dudek and Smith dapat meminimumkan waktu penyelesaian produksi?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Mengetahui bagaimana penjadwalan produksi yang selama ini dilakukan perusahaan.
2. Mengetahui bagaimana penggunaan metode Campbell Dudek and Smith dapat meminimumkan waktu penyelesaian produksi.

1.4 Kegunaan Penelitian

Melalui penelitian ini, penulis berharap dapat memberikan manfaat bagi beberapa pihak, antara lain:

1. Bagi Penulis

Dengan penelitian ini, penulis berharap mampu menerapkan teori-teori yang diperoleh selama kuliah untuk memecahkan permasalahan yang ada.

2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi CV. Megah Jaya Abadi dalam melakukan perencanaan penjadwalan yang lebih efisien sehingga dapat memaksimumkan penggunaan mesin serta meminimumkan waktu penyelesaian produksi.

3. Bagi Pihak Lain

Sebagai bahan referensi bagi pihak lain yang akan melakukan penelitian lebih lanjut dan sebagai sumber informasi bagi pihak yang memerlukan berhubungan dengan penjadwalan mesin.

1.5 Sistematika Penulisan

Berikut merupakan sistematika penulisan dalam skripsi :

BAB I Pendahuluan

Menjelaskan tentang gejala, masalah, tujuan dan kegunaan penelitian untuk memperlihatkan tentang pentingnya penjadwalan bagi perusahaan.

BAB II Landasan Teori

Menjelaskan tentang teori-teori yang relevan untuk mendukung dalam pemecahan dan menganalisis masalah dengan metode yang dipakai.

BAB III Objek dan Metode Penelitian

Menjelaskan tentang objek penelitian, metode penelitian dan teknik pengumpulan data yang akan dipakai dalam penelitian.

BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Menjelaskan tentang pengumpulan, pengolahan dan menganalisis data yang telah didapat dengan membandingkan antara metode yang digunakan oleh perusahaan dengan metode yang digunakan oleh penulis.

BAB V Kesimpulan dan Saran

Menjelaskan tentang kesimpulan dan saran yang didapat dari hasil penelitian bagi perusahaan.