

## ABSTRAK

Dengan berkembangnya dunia usaha yang semakin kompleks, serta jumlah perusahaan industri yang melakukan kegiatan produksi semakin banyak, perusahaan sulit untuk terlepas dari masalah biaya produksi. Biaya produksi ini harus dikelola dengan baik karena menyangkut kelangsungan dan perkembangan perusahaan. Oleh karena itu perlu ada pengendalian terhadap biaya produksi.

Perusahaan Busa "Mega Jaya Perkasa" dalam menjalankan usahanya harus melakukan perencanaan serta pengendalian biaya produksi. Strategi perencanaan yang saat ini dijalankan oleh perusahaan adalah strategi tenaga kerja tetap 25 tenaga kerja. Untuk mengetahui apakah strategi tersebut merupakan strategi yang baik untuk diterapkan oleh perusahaan, maka perlu dilakukan penelitian untuk membuktikannya.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk menunjukkan bahwa masih terdapat beberapa strategi perencanaan agregat yang mungkin lebih baik daripada strategi yang dijalankan oleh perusahaan sekarang yang dapat menghasilkan biaya produksi yang lebih kecil dari sekarang. Strategi yang mungkin diantaranya adalah strategi tenaga kerja tetap dan lembur dengan 22 dan 23 tenaga kerja serta strategi tenaga kerja tidak tetap (*hire and layoff strategy*).

Dari strategi yang telah dianalisis, strategi yang terbaik yang dapat diambil perusahaan adalah strategi tenaga kerja tetap dan lembur 23 tenaga kerja, karena berdasarkan perhitungan dengan menggunakan strategi ini perusahaan dapat mengeluarkan biaya produksi yang paling minimum.

Bila perusahaan menggunakan strategi ini, maka perusahaan dapat menghemat biaya produksi sebesar Rp. 5.104.454- dibandingkan dengan menggunakan strategi perusahaan terdahulu.

## DAFTAR ISI

	Halaman
Abstrak	
Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi .....	iii
Daftar Tabel .....	vi
Daftar Gambar .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Kegunaan Penelitian .....	5
1.5 Kerangka Pemikiran .....	6
1.6 Metode Penelitian .....	8
1.7 Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	9
1.8 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Pengertian Manajemen Operasi .....	11
2.2 Pengertian Perencanaan Produksi .....	13
2.3 Peramalan .....	14
2.3.1 Jenis-jenis Peramalan .....	16
2.3.2 Teknik Peramalan .....	16
2.3.3 Pengukuran Ketelitian Dalam Peramalan .....	22

2.4 Perencanaan Agregat .....	23
2.4.1 Tujuan Perencanaan Agregat .....	24
2.4.2 Langkah Perencanaan Agregat .....	25
2.4.3 Strategi Perencanaan Agregat .....	29
<b>Bab III OBJEK PENELITIAN</b>	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	33
3.2 Struktur Perusahaan .....	34
3.3 Proses Produksi .....	38
3.4 Produk Yang Dihasilkan .....	41
3.5 Kegiatan Lain Perusahaan .....	41
<b>Bab IV PEMBAHASAN MASALAH</b>	
4.1 Data Penjualan .....	42
4.2 Peramalan Penjualan .....	43
4.2.1 Trend Linier .....	44
4.2.2 Simple Moving Average .....	46
4.2.2.a Periode Triwulanan.....	47
4.2.3.b Periode Kwartalam .....	49
4.2.3 Persamaan Trend Linier .....	51
4.2.4 Penentuan Teknik Peramalan .....	55
4.3 Pengumpulan Data .....	56
4.4 Biaya-biaya Yang Berhubungan Dengan Perencanaan Agregat ...	58
4.5 Analisis Strategi Perencanaan Agregat .....	59
4.6 Perbandingan Strategi Perencanaan Agregat .....	72

Bab V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan ..... 73

5.2 Saran ..... 73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Data Penjualan Busa 2003 – 2005	4
4.1 Data Penjualan Busa 2003 – 2005	42
4.2 Indeks Musim dan Deseasonalized	44
4.3 Peramalan Penjualan Periode Triwulan	47
4.4 Peramalan Penjualan Periode Kwartal	49
4.5 Perhitungan Persamaan Trend Linier	51
4.6 Persamaan Trend Linier	52
4.7 Metode Trend Linier Deseasonalized	53
4.8 Perbandingan Ukuran Kesalahan	55
4.9 Peramalan Penjualan Metode Trend Linier Deseasonalized	56
4.10 Jumlah Hari Kerja Tahun 2006	58
4.11 Perencanaan Agregat Strategi Perusahaan 25 Tenaga Kerja	61
4.12 Level Work Force + Overtime Strategy 22 Tenaga Kerja	63
4.13 Level Work Force + Overtime Strategy 23 Tenaga Kerja	66
4.14 Perencanaan Agregat Hire And Lay Off	69
4.15 Perbandingan Total Biaya	72

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 The Process for Preparing Aggregate Plans	25
3.1 Struktur Organisasi PT Mega Jaya Perkasa	35
3.2 Peta Proses Produksi Pembuatan Busa	40
4.1 Grafik Penjualan Busa Tahun 2003 – 2005	43