

## **ABSTRAKSI**

Persaingan usaha di jaman sekarang ini sangat membanjiri negara-negara berkembang. Tak luput dari hal ini adalah Indonesia. Ditambah pula kondisi keuangan negara yang pasang surut membuat Indonesia semakin terombang ambing. Dalam hal inilah para investor mempertaruhkan dana yang dimilikinya untuk membuka peluang investasi dalam bentuk pendirian usaha.

Bagi seorang pengusaha atau calon pengusaha, hal yang terpenting dalam pengambilan keputusan terhadap rencana investasi suatu usaha atau proyek adalah mengetahui gambaran dari aspek keuangan atas dana yang akan diinvestasikan. Gambaran tersebut dapat membantu para pengusaha untuk dapat mengetahui keuntungan atau tingkat pengembalian yang layak secara finansial.

Untuk mengetahui gambaran yang jelas tentang proyek atau usaha yang akan dijalani, diperlukan adanya studi penilaian kelayakan investasi. Studi tersebut memerlukan alat analisis yang disebut dengan metode Capital Budgeting. Capital Budgeting merupakan suatu proses menilai atau mempertimbangkan layak atau tidaknya suatu investasi yang akan ditanamkan bagi suatu proyek pengembangan usaha. Capital Budgeting memiliki peranan penting sebagai alat bantu bagi manajer dalam pengambilan keputusan ekspansi suatu perusahaan. Berbagai metode yang digunakan untuk membantu perhitungan ini diantaranya metode Payback Period, Net Present Value, Internal Rate of Return, dan Profitability Index, dimana analisa-analisa tersebut saling berhubungan dan hasil akhirnya dapat digunakan untuk mengambil keputusan yang tepat atau kelayakan suatu proyek untuk dijalankan atau tidak.

Adapun penulis melakukan penelitian dalam rangka penentuan kelayakan perluasan tempat usaha terhadap UD. Saudara Tani yang terletak di daerah Sumatera Utara. Dari hasil penelitian tersebut menyatakan bahwa proyek perluasan tempat usaha UD. Saudara Tani layak untuk dilaksanakan dan terbukti bahwa perhitungan Capital Budgeting mempunyai peranan yang sangat penting dalam proses pengambilan keputusan untuk melakukan perluasan usaha.

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	I-3
1.3 Tujuan Penelitian.....	I-3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	I-4
1.5 Kerangka Pemikiran.....	I-4
1.6 Metode Penelitian.....	I-7
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	I-9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian dan Peranan Capital Budgeting.....	II-10
2.1.1 Pengertian Capital Budgeting.....	II-10
2.1.2 Peranan Capital Budgeting.....	II-11
2.2 Konsep Cash Flow Dalam Capital Budgeting.....	II-13
2.2.1 Pengertian Cash Flow.....	II-13
2.2.2 Jenis Cash Flow.....	II-13
2.2.3 Pengelompokan Cash Flow.....	II-14
2.3 Ekspansi.....	II-15
2.3.1 Pengertian Ekspansi.....	II-15
2.3.2 Motif Ekspansi.....	II-16
2.3.3 Bentuk Ekspansi.....	II-16
2.3.4 Sumber Modal Ekspansi.....	II-16
2.4 Investasi.....	II-19
2.4.1 Pengertian Investasi.....	II-19
2.4.2 Jenis-Jenis Investasi.....	II-20
2.4.3 Kriteria Penilaian Investasi.....	II-21
<b>BAB III OBJEK PENELITIAN</b>	
3.1 Data Umum Perusahaan.....	III-35
3.1.1 Lokasi Perusahaan.....	III-35
3.1.2 Sejarah Perusahaan.....	III-35
3.2 Struktur Organisasi.....	III-36
3.3 Deskripsi Produk dan Aliran Proses.....	III-41
3.3.1 Deskripsi Produk.....	III-41
3.3.2 Aliran Proses.....	III-41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Alasan Melakukan Ekspansi.....	IV-43
4.2 Sumber Modal Ekspansi.....	IV-43
4.3 Kebutuhan Dana Investasi.....	IV-43
4.4 Taksiran Arus Kas.....	IV-44
4.4.1 Proyeksi Penjualan.....	IV-45
4.4.2 Proyeksi Harga Pokok Penjualan.....	IV-48

4.4.3	Proyeksi Penjualan.....	IV-49
4.4.4	Estimasi Perhitungan Laba Rugi.....	IV-52
4.5	Penilaian Kelayakan Investasi.....	IV-55
4.5.1	Metode Payback Period.....	IV-55
4.5.2	Metode Net Present Value.....	IV-56
4.5.3	Metode Internal Rate Of Return.....	IV-57
4.5.4	Metode Profitability Index.....	IV-59
<b>BAB V      KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan.....	V-61
5.2	Saran.....	V-63

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

**SURAT PERNYATAAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1	Proyeksi Investasi Awal Pendirian Tempat Usaha UD. Saudara Tani	IV-44
Tabel 4.2	Laporan Laba Rugi UD. Saudara Tani	IV-46
Tabel 4.3	Persentase Perubahan Penjualan UD. Saudara Tani	IV-47
Tabel 4.4	Proyeksi Penjualan UD. Saudara Tani	IV-47
Tabel 4.5	Persentase Perubahan HPP UD. Saudara Tani	IV-48
Tabel 4.6	Proyeksi HPP UD. Saudara Tani	IV-48
Tabel 4.7	Perkiraan Biaya Tenaga Kerja UD. Saudara Tani	IV-50
Tabel 4.8	Perkiraan Biaya Listrik, Air, Telepon UD. Saudara Tani	IV-50
Tabel 4.9	Perkiraan Biaya Operasional Kendaraan	IV-51
Tabel 4.10	Estimasi Perhitungan Laba Rugi UD. Saudara Tani	IV-53
Tabel 4.11	Tarif Pajak UU Pasal 17 (1) Tahun 2000	IV-54
Tabel 4.12	Perhitungan Pajak	IV-54
Tabel 4.13	Perhitungan Cash Flow UD. Saudara Tani	IV-55
Tabel 4.14	Perhitungan Payback Period	IV-55
Tabel 4.15	Perhitungan NPV	IV-57
Tabel 4.16	Perhitungan IRR (DF=37%)	IV-58
Tabel 4.17	Perhitungan IRR (DF=38%)	IV-58