

ABSTRAK

Sebagai salah satu negara berkembang, Indonesia saat ini harus mempersiapkan diri dalam era globalisasi yang sudah mulai berjalan. Pemerintah Indonesia harus berusaha keras untuk membenahi kondisi perekonomian yang menurun tajam dalam kurun waktu beberapa tahun terakhir ini. Oleh karena itu, salah satu upaya yang dapat ditempuh oleh pemerintah Indonesia, adalah dengan memperhatikan dan mengembangkan sektor industri. Hal ini disebabkan karena sektor industri dapat menghasilkan nilai tambah yang cukup besar. Dalam kondisi Indonesia, khususnya industri tekstil saat ini yang tidak menentu mengakibatkan daya beli masyarakat menurun. Penanganan bagian produksi merupakan salah satu hal penting yaitu bagian persediaan di mana persediaan ini merupakan faktor pokok di perusahaan dalam pelaksanaan proses produksi. Masalah pengendalian persediaan merupakan salah satu cara perusahaan untuk menjaga kesinambungan proses produksi dengan menyediakan bahan baku yang cukup untuk keperluan produksi.

Perusahaan Mega Lestari merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produksi pakaian jadi yang memproduksi pakaian anak-anak laki dan perempuan serta dewasa, di mana bahan baku utama yang digunakan adalah kain.

Pengendalian persediaan bahan baku kain yang baik akan menunjang tercapainya tujuan perusahaan untuk memberikan pelayanan terbaik kepada konsumen. Adapun tujuan dilaksanakan penelitian ini adalah untuk mengetahui kebijakan pengendalian persediaan yang dilakukan oleh perusahaan, mengetahui

model persediaan yang dapat digunakan serta mengetahui peranan pengendalian persediaan dalam meningkatkan efisiensi.

Dengan menggunakan Model Pengendalian Persediaan Probabilistik, perusahaan dapat mengatasi masalah pengendalian persediaan bahan baku dalam perusahaan. Dasar penggunaan Sistem Q dengan model pengendalian persediaan probabilistik ini lebih dikarenakan permintaan variabel dan *lead time* tetap.

Melalui pengumpulan dan pengolahan data dengan menggunakan model pengendalian persediaan serta menurut kebijakan perusahaan, dapat diketahui bahwa dengan menggunakan Sistem Q akan menghasilkan tingkat persediaan yang lebih minimum. Model ini dapat meningkatkan efisiensi pada PT. Mega Lestari, hal ini terlihat dengan adanya penghematan yang diperoleh sebesar Rp. 2.302.145,96 atau 19% dalam satu tahun.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i-iii
DAFTAR ISI	iv-v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
I.1 Latar Belakang Masalah	I-1
I.2 Identifikasi Masalah	I-4
I.3 Tujuan Penelitian	I-6
I.4 Kegunaan Penelitian	I-6
I.5 Kerangka Pemikiran.....	I-7
I.6 Metodologi Penelitian.....	I-10
I.6.1 Teknik Pengumpulan Data	I-11
I.6.2 Teknik Analisis Data	I-11
I.7 Lokasi dan Lamanya Penelitian	I-12
I.8 Sistematika Pembahasan.....	I-12
BAB II LANDASAN TEORI	II-1
II.1 Pengertian Manajemen Operasi.....	II-1
II.2 Persediaan.....	II-2
II.3 Pengertian dan Tujuan Pengendalian Persediaan	II-3
II.4 Jenis-Jenis dan Biaya-Biaya Persediaan	II-6
II.4.1 Jenis-Jenis Persediaan	II-6
II.4.2 Biaya-Biaya Persediaan	II-8
II.5 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penentuan Jumlah Persediaan	II-9
II.6 Klasifikasi Sistem Pengendalian Persediaan.....	II-10
II.7 Model Pengendalian Persediaan.....	II-11
II.7.1 Model Deterministik.....	II-11

II.7.2 Model Probabilistik	II-14
II.8 Peramalan	II-16
II.8.1 Teknik Peramalan	II-18
II.8.2 Analisis Kesalahan Peramalan	II-21
BAB III OBJEK PENELITIAN	III-1
III.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	III-1
III.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	III-2
III.2.1 Struktur Organisasi.....	III-3
III.2.2 Uraian Tugas.....	III-4
III.3 Proses Produksi dan Produk yang Dihasilkan	III-21
III.3.1 Proses Produksi	III-21
III.3.2 Jenis Produk yang Dihasilkan.....	III-25
III.3 Pengaturan dan Sistem Kerja	III-25
BAB IV ANALISIS PEMBAHASAN	IV-1
IV.1 Tujuan Perusahaan Mengadakan Persediaan	IV-1
IV.2 Pengumpulan Data	IV-2
IV.3 Pengolahan Data.....	IV-4
IV.3.1 Metode <i>Moving Average</i>	IV-5
IV.3.2 Metode <i>Weighted Moving Average</i>	IV-6
IV.3.2 Metode <i>Linear Regression</i>	IV-8
IV.4 Perhitungan Perencanaan Produksi	IV-12
IV.5 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Probabilistik	IV-17
IV.6 Pengendalian Persediaan Menurut Kebijakan Perusahaan	IV-19
IV.7 Analisis Perbandingan Pengendalian Persediaan.....	IV-20
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	V-1
V.1 Kesimpulan.....	V-1
V.2 Saran.....	V-1

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP PENULIS

DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1	Struktur Organisasi	III-3
Gambar III.2	Proses Produksi Pakaian Pada PT. Mega Lestari.....	III-22
Gambar III.3	<i>Operations Process Chart</i>	III-24
Gambar IV.1	Grafik Permintaan Pakaian Jadi.....	IV-3
Gambar IV.2	Grafik Peramalan Permintaan (Ags 2005 – Juli 2006).....	IV-12

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Data Persediaan Bahan Baku Kain	I-4
Tabel III.1	Jam Kerja Normal per Hari	III-25
Tabel IV.1	Data Permintaan Pakaian Jadi	IV-2
Tabel IV.2	Data Peramalan Permintaan Dengan Metode Deseasonal	IV-4
Tabel IV.3	Data Permintaan yang Tidak dipengaruhi Musim.....	IV-5
Tabel IV.4	Data Peramalan Permintaan dengan Metode <i>Moving Average</i> ..	IV-6
Tabel IV.5	Data Peramalan Permintaan dengan Metode <i>Weighted MA</i> ...	IV-7
Tabel IV.6	Data Peramalan Permintaan dengan Metode <i>Linear Regression</i>	IV-8
Tabel IV.7	Hasil Peramalan Permintaan dengan Metode <i>Linear Regression</i>	IV-9
Tabel IV.8	Data Peramalan Permintaan dengan Metode <i>Linear Regression</i> yang Dipengaruhi Musim	IV-10
Tabel IV.9	Data Rekapitulasi Nilai MAD dan MSE	IV-11
Tabel IV.10	Hasil Peramalan dengan Metode Terbaik.....	IV-11
Tabel IV.11	Persediaan Bahan Baku Berdasarkan Kebijakan Perusahaan	IV-11