

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan di Perusahaan Menara Cemerlang, suatu perusahaan yang bergerak di bidang pembuatan karung plastik. Pada saat ini perusahaan sedang mengalami penjualan yang pesat dan mengalami peningkatan laba. Produksi dilakukan berdasarkan pemesanan yang diterima dari distributor. Bahan baku untuk membuat karung-karung plastik tersebut dibeli melalui beberapa pemasok. Bahan baku karung plastik adalah biji plastik, biji kapur, dan bahan proses. Saat ini perusahaan belum menggunakan sistem *Material Requirements Planning (MRP)* dengan baik sehingga perusahaan mengalami masalah dalam proses pengadaan dan pengelolaan bahan baku tersebut.

Penelitian dilakukan untuk menjelaskan kebijakan yang dilakukan PT. Menara Cemerlang dalam merencanakan dan mengendalikan persediaan bahan bakunya selama ini, dan untuk memberikan gambaran mengenai peranan *Material Requirements Planning (MRP)* dimana suatu teknik atau sistem perencanaan kebutuhan bahan baku yang membahas cara tepat dalam perencanaan kebutuhan barang dalam proses produksi, sehingga bahan baku yang diperlukan dapat tersedia dalam jumlah tepat dan waktu yang tepat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa setelah melakukan perbandingan sistem pengendalian persediaan yang dilakukan perusahaan dengan sistem *Material Requirements Planning (MRP)* yang menggunakan metode *Lot Sizing Lot for Lot (LFL)*, ternyata dengan sistem *Material Requirements Planning (MRP)* dapat memberikan efisiensi biaya sebesar Rp. 87.781,00.

DAFTAR ISI

	Halaman
Lembar Judul	
Lembar Persetujuan	
Abstrak	
Kata Pengantar	i
Daftar Isi	iv
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	x

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	6
1.5 Kerangka Pemikiran.....	6
1.6 Metode Penelitian	12
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
1.8 Sistematika Penulisan	14

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Manajemen Operasi	16
2.2 Persediaan	17
2.2.1 Pengertian Persediaan	18

2.2.2 Fungsi Persediaan	19
2.2.3 Jenis-jenis Persediaan	22
2.2.4 Tujuan Persediaan	24
2.2.5 Sifat Permintaan Persediaan	25
2.2.5.a <i>Independent Demand</i>	25
2.2.5.b <i>Dependent Demand</i>	26
2.2.6 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .	25
2.2.7 Biaya-biaya Persediaan	30
2.3 Pengendalian Persediaan	33
2.3.1 Pengertian Pengendalian Persediaan	33
2.3.2 Tujuan Pengendalian Persediaan	35
2.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengendalian Persediaan	36
2.3.4 Aspek-aspek Pengendalian Persediaan	37
2.4 <i>Lead Time, Safety Stock, dan Reorder Point</i>	40
2.4.1 <i>Lead Time</i>	40
2.4.2 <i>Safety Stock</i>	40
2.4.3 <i>Reorder Point</i>	45
2.5 <i>Material Requirements Planning (MRP)</i>	46
2.5.1 Pengertian <i>Material Requirements Planning (MRP)</i>	46
2.5.2 Tujuan Sistem <i>Material Requirements Planning (MRP)</i>	48
2.5.3 Keuntungan dan Kelemahan Sistem <i>Material Requirements Planning (MRP)</i>	49
2.5.4 Input <i>Material Requirements Planning (MRP)</i>	50

2.5.5 Output <i>Material Requirements Planning</i> (MRP).....	53
2.5.6 Proses <i>Material Requirements Plannin</i> (MRP)	55
2.5.7 Istilah-istilah dalam <i>Material Requirements Planning</i> (MRP)57	
2.6 Lot Sizing dalam <i>Material Requirements Planning</i> (MRP)	58
BAB III. METODE PENELITIAN	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	61
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	62
3.3 Kegiatan Produksi	66
3.4 Hasil Produksi dan Daerah Pemasarannya.....	67
3.4.1 Hasil Produksi	67
3.4.2 Daerah Pemasaran	69
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Pengendalian Persediaan Bahan Baku yang Dilaksanakan oleh PT. Menara Cemerlang.....	70
4.2 Penerapan Sistem <i>Material Requirements Planning</i> (MRP) Dalam Mengendalikan Bahan Baku	72
4.3 Pengolahan Data	72
4.3.1 Data Bahan Baku	72
4.3.2 <i>Master Production Schedule</i> (MPS) Perusahaan	75
4.3.3 <i>Product's Structure Tree</i>	76
4.3.4 <i>Bill of Material</i> (BOM)	76
4.3.5 <i>Inventory Status File</i>	77
4.3.6 Informasi Biaya.....	78

4.3.7 Perhitungan MRP	79
4.3.7.a Produk <i>Item Level 0</i>	79
4.3.7.b Produk <i>Item Level 1</i>	86
4.3.8 Metode Perusahaan	94
4.3.8.a Perhitungan <i>Total Cost</i> Produk	95
4.3.8.b Perhitungan <i>Total Cost</i> Bahan Baku	97
4.3.8.c <i>Total Cost</i> Keseluruhan	100
 BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	101
5.2 Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Halaman

1. Tabel 1.1 Jumlah Kebutuhan Bahan Baku Periode Agustus 2007.....	30
2. Tabel 3.1 Hasil Produksi PT. Menara Cemerlang.....	33
3. Tabel 4.1 Pesanan Bahan Baku.....	73
4. Tabel 4.2 Pemakaian Bahan Baku.....	73
5. Tabel 4.3 Sisa Pemakaian Bahan Baku.....	74
6. Tabel 4.4 <i>Master Production Schedule</i> (MPS).....	75
7. Tabel 4.5 <i>Bill of Materials</i> (MPS).....	77
8. Tabel 4.6 <i>Inventory Master File</i>	77
9. Tabel 4.7 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Economic Order Quantity</i>	81
10. Tabel 4.8 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Lot For Lot</i>	83
11. Tabel 4.9 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Fixed Order Quantity</i> ...	85
12. Tabel 4.10 <i>Total Cost Item Level 0</i>	86
13. Tabel 4.11 <i>Gross Requirements</i> Karung 45x75 (Biji Plastik).....	87
14. Tabel 4.12 <i>Gross Requirements</i> Karung 45x75 (Bahan Proses).....	87
15. Tabel 4.13 <i>Gross Requirements</i> Karung 45x75 (Biji Kapur).....	88
16. Tabel 4.14 Kebutuhan Bahan Baku.....	90
17. Tabel 4.15 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Lot For Lot</i> untuk <i>Item Level 1</i> Bahan Baku Biji Plastik.....	91

18. Tabel 4.16 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Lot For Lot</i> untuk <i>Item Level 1</i> Bahan Baku Bahan Proses.....	92
19. Tabel 4.17 Perhitungan MRP dengan Menggunakan <i>Lot For Lot</i> untuk <i>Item Level 1</i> Bahan Baku Biji Kapur.....	93
20. Tabel 4.18 Jumlah Produksi Karung Plastik 45x75 bulan Agustus 2008.....	95
21. Tabel 4.19 Sisa Produksi Karung Plastik 45x75 bulan Agustus 2008.....	96
22. Tabel 4.20 Pesanan Bahan Baku.....	97
23. Tabel 4.21 Pemakaian Bahan Baku.....	98
24. Tabel 4.22 Sisa Bahan Baku.....	99

DAFTAR GAMBAR

Halaman

1. Gambar 2.1 Bagan <i>Product Structure</i>	52
2. Gambar 2.2 Bagan <i>Material Requirements Planning</i> (MRP).....	56
3. Gambar 3.1 <i>Struktur</i> Organisasi PT. Menara Cemerlang.....	63
4. Gambar 3.2 Proses Produksi.....	52
5. Gambar 4.1 Proses Produksi.....	76