

## ABSTRACT

Deviations production costs, especially the cost of raw materials led to the company suffered losses and inefficiencies, so it takes control of production costs, especially the cost of raw materials. In order to ensure that the company has been doing really take control with an evaluation of the effectiveness of the control of production that aims for a production cost efficiency.

In this study, the authors take the title "Influence of Management Control System Implementation Effectiveness Against Raw Material Costs Production Costs in the company Method Using Job Order Costing: a case study on CV Damani". The purpose of this study was to determine whether there is a significant relationship between the effectiveness of management control systems of production costs of raw material costs. The variables studied were variable management control systems as independent variables and variable production cost effectiveness in raw material costs as the dependent variable.

The purpose of this research is to investigate the application of management control systems in furniture company in Sukabumi CV Damani and to determine the effect of implementation of the effectiveness of management control system production costs of raw material costs.

The method used descriptive analysis which collects data through questionnaires, observation and interviews. From the results of the questionnaire, the control of the production costs of raw material costs have been effective and based on the results of hypothesis testing to variable cost effectiveness of production costs of raw materials received, which means production costs incurred by the company have been effective. It can be seen from the percentage of respondents who stated strongly agree and agree by 63.33%. So the hypothesis that the writer suggested, namely "Effect of Management Control System Implementation Has Significant Influence the Effectiveness of Production Costs Raw Material Costs" acceptable.

## ABSTRAK

Penyimpangan biaya produksi khususnya biaya bahan baku menyebabkan perusahaan mengalami kerugian dan ketidakefektifan, sehingga dibutuhkan pengendalian biaya produksi khususnya biaya bahan baku. Untuk dapat memastikan bahwa perusahaan telah melakukan pengendalian dengan benar dibutuhkan evaluasi atas keefektifitasan pengendalian produksi yang dilakukan agar terjadi efisiensi biaya produksi.

Dalam penelitian ini penulis mengambil judul “Pengaruh Implementasi Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektivitas Biaya Produksi Biaya Bahan Baku pada Perusahaan yang Menggunakan Metode *Job Order Costing*: studi kasus pada CV Damani”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh yang signifikan antara sistem pengendalian manajemen terhadap efektivitas biaya produksi biaya bahan baku. Variabel-variabel yang diteliti adalah variabel sistem pengendalian manajemen sebagai variabel bebas dan variabel efektivitas biaya produksi biaya bahan baku sebagai variabel terikat.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui penerapan sistem pengendalian manajemen pada perusahaan *furniture* di Sukabumi CV Damani dan untuk mengetahui pengaruh implementasi sistem pengendalian manajemen terhadap efektivitas biaya produksi biaya bahan baku.

Metode penelitian yang digunakan analisis deskriptif yang mengumpulkan data melalui kuesioner, observasi dan wawancara. Dari hasil kuesioner, pengendalian terhadap biaya produksi biaya bahan baku sudah efektif dan berdasarkan hasil pengujian hipotesis terhadap variabel efektivitas biaya produksi biaya bahan baku diterima yang berarti biaya produksi yang dikeluarkan perusahaan sudah efektif. Hal ini dapat dilihat dari presentase jawaban responden yang menyatakan sangat setuju dan setuju sebesar 63,33%. Jadi hipotesis yang penulis kemukakan, yaitu “Pengaruh Implementasi Sistem pengendalian Manajemen Mempunyai Pengaruh yang signifikan dengan Efektivitas Biaya Produksi Biaya Bahan Baku” dapat diterima.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x

### BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Maksud dan tujuan penelitian.....	3
1.3.1 Maksud penelitian.....	3
1.3.2 Tujuan penelitian.....	4
1.4 Kegunaan penelitian.....	4
1.5 Kerangka pemikiran.....	5
1.6 Metodologi penelitian.....	11
1.7 Lokasi dan waktu penelitian.....	11

### BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Sistem pengendalian manajemen.....	12
2.1.1 Pengertian pengendalian.....	12
2.1.2 Pengendalian manajemen.....	13

2.1.3	Pengertian sistem pengendalian manajemen.....	16
2.1.3.1	Definisi sistem pengendalian manajemen.....	16
2.1.3.2	Karakteristik sistem pengendalian manajemen.....	17
2.1.3.3	Struktur sistem pengendalian manajemen.....	18
2.1.3.4	Proses sistem pengendalian manajemen.....	22
2.1.4	Elemen-elemen sistem pengendalian manajemen.....	26
2.1.5	Hubungan sistem pengendalian manajemen dengan proses ..... manajemen.....	27
2.2	Biaya.....	28
2.2.1	Pengertian biaya.....	28
2.3	Biaya produksi.....	29
2.3.1	Pengertian biaya produksi.....	29
2.3.2	Unsur-unsur biaya produksi.....	30
2.4	Efektivitas biaya produksi.....	34
2.4.1	Pengertian efektivitas.....	34
2.5	<i>Job order costing</i> .....	35
2.5.1	Pengertian <i>job order costing</i> .....	35
2.6	Hubungan implementasi sistem pengendalian manajemen terhadap biaya produksi.....	36

### BAB 3 OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Objek penelitian.....	37
3.2	Sejarah singkat perusahaan.....	37
3.2.1	Visi dan misi perusahaan.....	38
3.3	Metodologi penelitian.....	38
3.3.1	Metodologi penelitian yang digunakan.....	38
3.3.2	Metode pengumpulan data.....	38

3.3.3 Penentuan responden.....	39
3.3.4 Operasionalisasi variabel.....	39
3.3.4.1 Indikator variabel independen, skala pengukuran dan ... instrument.....	40
3.3.5 Uji validitas dan reliabilitas.....	44
3.3.5.1 Uji validitas .....	44
3.3.5.2 Uji reliabilitas .....	46
3.3.6 Rancangan teknik analisis data dan pengujian hipotesis.....	47
3.3.7 Uji hipotesis.....	50

#### BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis hasil pengumpulan data.....	52
4.2 Hasil pengujian kualitas data.....	52
4.2.1 Pengujian validitas .....	53
4.2.2 Pengujian reliabilitas .....	57
4.3 Sistem pengendalian manajemen yang memadai.....	59
4.3.1 Sistem pengendalian manajemen .....	59
4.3.2 Penyusunan anggaran.....	67
4.3.3 Pengukuran kinerja.....	72
4.3.4 Pelaporan dan analisis .....	74
4.4 Efektivitas biaya produksi.....	75
4.4.1 Tercapainya efektivitas biaya produksi biaya bahan baku.....	75
4.5 Analisis pengujian hipotesis.....	85
4.6 Pembahasan.....	95
4.7 Kelemahan penelitian .....	97

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	98
5.2 Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	101
LAMPIRAN .....	103
DATA PENULIS.....	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
3.1	Variabel, Konsep variabel, Indikator, Skala pengukuran dan Instrumen	41-43
3.2	Skala Nilai Alternatif Jawaban Kuesioner	48
4.1	Uji Validitas Variabel X	55
4.2	Uji Validitas Variabel Y	56
4.3	Variabel X Reliability Statistics	58
4.4	Variabel Y Reliability Statistics	59
4.5	Di perusahaan tempat anda bekerja, setiap transaksi dilaksanakan sesuai dengan persetujuan/wewenang manajer, baik yang bersifat umum atau khusus	60
4.6	Penerapan <i>Job Description</i> yang jelas berdasarkan wewenang dan tanggung jawab dalam setiap posisi dalam perusahaan	61
4.7	Pemisahan fungsi untuk setiap tugas telah dilakukan oleh perusahaan tempat anda bekerja	62
4.8	Penyusunan program dan anggaran yang telah ditetapkan dijadikan alat untuk menilai kinerja manajer dan memotivasi manajer dalam mengendalikan unit-unit pusat pertanggung jawaban	63
4.9	Di perusahaan tempat anda bekerja, sistem pengendalian manajemen sudah ada dan berjalan dengan efektif	64
4.10	Dalam pengelolaan sumber daya yang ada, perusahaan selalu menggunakan prinsip efisiensi dan efektif	65
4.11	Tersedianya prosedur kegiatan pemantauan yang efektif atas pelaksanaan pengendalian intern, baik yang bersifat rutin maupun bersifat khusus	66

4.12	Perusahaan membuat perencanaan dengan penyusunan anggaran	67
4.13	Anggaran setiap biaya ditelaah oleh atasan yang berwenang	68
4.14	Anggaran merupakan standar untuk mengendalikan aktivitas biaya produksi	69
4.15	Perusahaan membandingkan anggaran dengan realisasinya	70
4.16	Anggaran biaya produksi biaya bahan baku digunakan sebagai pengendalian dan evaluasi	71
4.17	Di perusahaan tempat anda bekerja, penyimpangan yang terjadi harus dilaporkan kepada manajemen	72

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
4.18	Adanya bonus yang diberikan kepada karyawan yang berprestasi	73
4.19	Laporan biaya produksi dilaporkan tepat waktu	74
4.20	Bila terjadi penyimpangan dalam realisasi anggaran, penyimpangan tersebut akan terjadi secara tidak signifikan	75
4.21	Penyimpangan-penyimpangan yang terjadi akan ditindak lanjuti oleh perusahaan	76
4.22	Tindak lanjut dari penyimpangan tersebut menjadikan biaya produksi lebih efektif, artinya sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan	77
4.23	Perusahaan menetapkan anggaran biaya bahan baku sesuai kuantitas dan harga bahan baku standar	78
4.24	Kuantitas produksi yang dihasilkan telah sesuai dengan yang dianggarkan oleh perusahaan	79



4.25	Tingkat kuantitas pembelian bahan baku ditetapkan dengan memperhitungkan pengendalian persediaan untuk memperoleh pesanan yang ekonomis	80
4.26	Perusahaan menetapkan batas waktu penyelesaian suatu proses produksi	81
4.27	Penentuan tingkat persediaan minimum harus mempertimbangkan kemungkinan terjadinya : a.Keterlambatan pasokan bahan baku b.Pengembalian barang c.Perubahan permintaan yang terjadi	82
4.28	Bagian penerimaan barang melakukan pemeriksaan mengenai jenis, kuantitas dan mutu bahan baku yang saat barang datang	83
4.29	Perusahaan menetapkan standard mengenai kualitas produk yang dihasilkan	84
4.30	Hasil Kuesioner Implementasi Sistem Pengendalian Manajemen	86-87
4.31	Hasil Kuesioner Efektivitas Biaya Produksi	88-89
4.32	Tabel Nilai Sistem Pengendalian Manajemen (X) dan Efektivitas Biaya Produksi Biaya Bahan Baku (Y)	90

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Proses Pengendalian Manajemen	8

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
L	Kuesioner Penelitian	L – 1-6
L	Data Mentah Variabel X	L – 7
L	Data Mentah Variabel Y	L – 8
L	Output SPSS variabel X	L – 9-10
L	Output SPSS variabel Y	L – 10-11
L	Hasil Kuesioner	L – 11
L	Tabel Statistik uji regresi linier sederhana	L – 12-13