

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine whether the budgeting participation and responsibility accounting has been applied to both the company which is the subject of research and to examine the effect of budgeting participation and responsibility accounting on managerial performance.*

*This study conducted at PT PLN (Persero) West Java and Banten Distribution using primary data and secondary data as the data source. The method of data collection is done by distributing questionnaires to 32 respondents consisting of middle and lower-level managers. The tools of analysis used was multiple regression with SPSS program.*

*The results showed that the variables of budgeting participation and responsibility accounting of the joint effect on managerial performance. However, only responsibility accounting of the variables that effect on managerial performance.*

*Keywords: Budgeting participation, Responsibility accounting, and Managerial Performance*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban sudah diterapkan dengan baik pada perusahaan yang menjadi subjek penelitian dan menguji pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial.

Penelitian ini dilakukan pada PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten dengan menggunakan data primer dan sekunder sebagai sumber datanya. Metode pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner ke 32 responden yang terdiri dari manajer tingkat menengah dan bawah. Penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi berganda dengan program SPSS.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara simultan terhadap kinerja manajerial. Namun, secara parsial hanya akuntansi pertanggungjawaban yang berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Kata-kata kunci: Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, dan Kinerja Manajerial

# DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GRAFIK .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Maksud dan Tujuan .....	5
1.4 Kegunaan Penelitian .....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	7
2.1 Akuntansi Manajemen .....	7
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen dan Keterkaitannya Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
2.2 Anggaran .....	8
2.2.1 Pengertian Anggaran .....	8
2.2.2 Manfaat Anggaran .....	9
2.2.3 Jenis-Jenis Anggaran .....	10
2.2.4 Penyusunan Anggaran .....	12

2.2.4.1 Pendekatan Penyusunan Anggaran.....	12
2.2.4.2 Faktor Manusia dalam Penyusunan Anggaran .....	12
2.2.4.3 Sistem Penyusunan Anggaran .....	13
2.2.5 Partisipasi Anggaran.....	15
2.2.5.1 Pengertian Partisipasi Anggaran.....	15
2.2.5.2 Keunggulan Partisipasi Anggaran .....	16
2.2.5.3 Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	16
2.3 Akuntansi Pertanggungjawaban .....	17
2.3.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	17
2.3.2 Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	18
2.3.3 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban dan Pusat-pusat Pertanggungjawaban.....	18
2.3.4 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban .....	19
2.3.5 Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	20
2.4 Kinerja Manajerial.....	22
2.5 Penelitian Terdahulu.....	24
2.6 Kerangka Pemikiran .....	31
2.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	32
2.6.2 Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial.....	33
2.7 Pengembangan Hipotesis.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Subjek dan Objek Penelitian.....	36
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.2.1 Desain Penelitian .....	36
3.2.2 Operasional Variabel .....	37
3.2.3 Unit Analisis .....	40
3.2.4 Populasi dan Sampel.....	40
3.3 Sumber dan Teknik Penelitian.....	41
3.4 Metode Pengujian Data .....	42

3.4.1 Uji Validitas.....	42
3.4.2 Uji Reliabilitas.....	43
3.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	43
3.5 Metode Analisis Data .....	45
3.5.1 Pengujian Hipotesis .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	49
4.1.1 Sejarah Singkat PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten ...	49
4.1.2 Visi dan Moto PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten Penelitian .....	51
4.1.3 Struktur Organisasi .....	51
4.2 Pengujian Data.....	52
4.2.1 Uji Validitas.....	52
4.2.1.1 Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1).....	52
4.2.1.2 Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X2) ...	53
4.2.1.3 Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Y).....	54
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	54
4.2.2.1 Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1), Akuntansi Pertanggungjawaban (X2), dan Kinerja Manajerial (Y) .....	54
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	55
4.2.3.1 Uji Normalitas .....	55
4.2.3.2 Uji Multikolinearitas.....	56
4.2.3.3 Uji Heterokedastisitas.....	57
4.3 Analisis Data.....	58
4.3.1 Analisis Deskriptif.....	58
4.3.1.1 Penerapan Partisipasi Anggaran Pada PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten .....	58
4.3.1.2 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada PT PL (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten .....	67
4.3.1.3 Kinerja Manajerial Pada PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten .....	74
4.3.2 Uji Hipotesis .....	78

4.3.2.1 Hasil Pengujian Hipotesis Pertama.....	78
4.3.2.2 Hasil Pegujian Hipotesis Kedua .....	78
4.3.2.3 Hasil Pengujian Hipotesis Ketiga .....	78
4.4 Pembahasan .....	80
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	80
4.4.2 Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial.....	81
4.4.3 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial .....	82
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	 83
5.1 Simpulan.....	83
5.2 Saran .....	83
5.3 Keterbatasan .....	85
 DAFTAR PUSTAKA .....	 86
LAMPIRAN .....	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ) .....	114

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Tinjauan Penelitian Terdahulu ..... 28
Tabel 3.1	Operasional Variabel..... 37
Tabel 3.2	Penilaian Skor Kuesioner ..... 39
Tabel 4.1	Tabel hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran ..... 52
Tabel 4.2	Tabel Hasil Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban ..... 53
Tabel 4.3	Tabel Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial ..... 54
Tabel 4.4	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, dan Kinerja Manajerial ..... 55
Tabel 4.5	Tabel Hasil Uji Normalitas ..... 55
Tabel 4.6	Tabel Hasil Uji Multikolinearitas ..... 56
Tabel 4.7- 4.26	Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Partisipasi Anggaran ..... 58-66
Tabel 4.27- 4.43	Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban..... 67-73
Tabel 4.44- 4.51	Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Kuesioner Variabel Kinerja Manajerial ..... 74-77
Tabel 4.52	Tabel Hasil Uji Hipotesis ..... 78
Tabel 4.53	Tabel Koefisien Determinasi (R Square) ..... 78
Tabel 4.54	Tabel Uji F ..... 79



## DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 4.1	57

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner Penelitian .....	88
Lampiran B Data Deskriptif .....	93
Lampiran C Uji Asumsi Klasik dan Regresi .....	103
Lampiran D Uji Validitas dan Realibilitas .....	106
Lampiran E Grafik Scatterplot .....	109
Lampiran F Tabulasi Kuesioner .....	110
Lampiran Surat Persetujuan Penelitian Perusahaan .....	113