

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan pada bab sebelumnya, maka penulis mengambil kesimpulan sebagai berikut.

Dilihat dari bagaimana partisipasi anggaran pada HSBC Group dapat meningkatkan kinerja manajerial dalam menjalankan tugasnya. Dimana mereka diberikan kesempatan dalam menyampaikan pendapat dalam penyusunan anggaran sehingga para manajer mempunyai rasa bertanggung jawab terhadap pekerjaan dan juga dalam memimpin divisinya . Sebagaimana ditunjukkan dalam hasil pengujian parsial dimana dalam pengujian tersebut menunjukkan adanya pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Sedangkan dalam pengujian simultan terdapat pengaruh simultan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial sebesar 36,2%, sedangkan sisanya yaitu sebesar 63,8% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain.

5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan dan kesimpulan, berikut ini adalah saran–saran yang dimaksudkan sebagai masukan bagi perusahaan sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan

Disarankan kepada perusahaan untuk meningkatkan adanya keterlibatan manajer dalam partisipasi anggaran agar dapat meningkatkan kinerja manajerial.

2. Bagi Peneliti Lainnya

Peneliti selanjutnya diharapkan dapat membahas faktor–faktor lain yang secara teoritis juga mempengaruhi kinerja manajerial yang tidak hanya dipengaruhi oleh partisipasi anggaran. Diharapkan juga penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya.