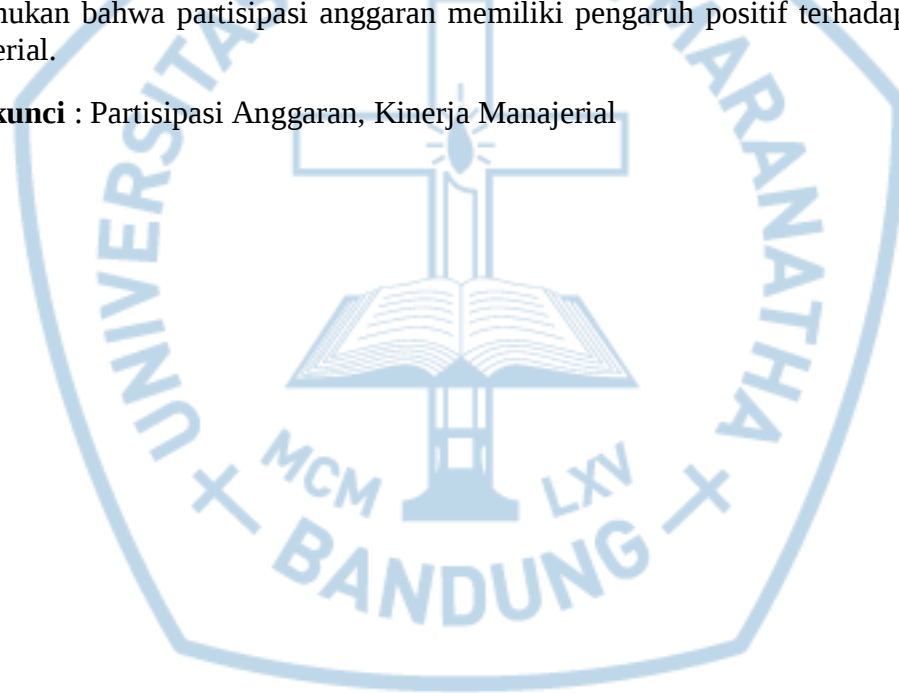


## ABSTRAK

Pengaruh partisipasi anggaran telah banyak menarik perhatian para peneliti. Beberapa riset mengenai hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial menghasilkan hasil yang berbeda-beda. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi ada atau tidaknya pengaruh secara parsial maupun secara simultan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari para manajer yang terlibat dalam penyusunan anggaran. Dalam penelitian ini, digunakan *judgement sampling* sebagai metode penelitian data dan digunakan data primer, yaitu data didapat melalui penyebaran kuisioner terhadap 33 manajer. Model analisis yang digunakan adalah regresi linier sederhana. Selain itu, data juga diuji dengan uji validitas dan uji reliabilitas serta menggunakan uji normalitas dan uji heteroskedastisitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini juga menemukan bahwa partisipasi anggaran memiliki pengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

**Kata kunci :** Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial



## ABSTRACT

Influence of budget participation has attracted the attention of researchers. Some research on the relationship of budget participation on managerial performance produces different results. This study aimed to identify the presence or absence of the effect of partially or simultaneously of budget participation on managerial performance. The data used in this study was obtained from the managers involved in the preparation of the budget. In this study, use judgment sampling as a method of research used data and primary data, ie data obtained through a questionnaire to 33 managers. The analysis model is a simple linear regression. In addition, the data also tested the validity and reliability testing as well as test for normality and heteroscedasticity test. These results indicate that the effect of budget participation on managerial performance. The study also found that budget participation has a positive influence on managerial performance.

**Keywords:** Budget Participation, Managerial Performance



## DAFTAR ISI

|                                                                                          | <b>Halaman</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| HALAMAN JUDUL.....                                                                       | i              |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                                                                   | ii             |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....                                                   | iii            |
| PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN.....                                             | iv             |
| KATA PENGANTAR.....                                                                      | v              |
| ABSTRAK.....                                                                             | vii            |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                                                    | viii           |
| DAFTAR ISI.....                                                                          | ix             |
| DAFTAR TABEL.....                                                                        | xii            |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                       | xiii           |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                                                     | xiv            |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                                                   | 1              |
| 1.1 Latar Belakang.....                                                                  | 1              |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                                                            | 4              |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                                               | 4              |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                                              | 4              |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....                                                               | 6              |
| 2.1 Pengertian, Fungsi, Manfaat, Karakteristik, Macam-Macam, dan Kelemahan Anggaran..... | 6              |
| 2.1.1 Pengertian Anggaran.....                                                           | 6              |
| 2.1.2 Fungsi Anggaran.....                                                               | 8              |
| 2.1.3 Manfaat Anggaran.....                                                              | 10             |
| 2.1.4 Karakteristik Anggaran.....                                                        | 12             |
| 2.1.5 Macam – Macam Anggaran.....                                                        | 14             |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.6 Kelemahan Anggaran.....                                   | 15        |
| 2.2 Partisipasi Anggaran.....                                   | 15        |
| 2.2.1 Partisipasi dalam Proses Penyusunan Anggaran.....         | 16        |
| 2.2.2 Tujuan Penyusunan Anggaran.....                           | 18        |
| 2.2.3 Pendekatan Penyusunan Anggaran.....                       | 18        |
| 2.3 Kinerja Manajerial.....                                     | 20        |
| 2.3.1 Pengertian Kinerja.....                                   | 20        |
| 2.3.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja..... | 20        |
| 2.3.3 Indikator dalam Penilaian Kinerja.....                    | 21        |
| 2.3.4 Pengertian Kinerja Manajerial.....                        | 25        |
| 2.4 Penelitian Terdahulu.....                                   | 26        |
| 2.5 Kerangka Pemikiran.....                                     | 31        |
| 2.6 Hipotesis.....                                              | 32        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>                       | <b>33</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                                       | 33        |
| 3.2 Populasi dan Sampel.....                                    | 33        |
| 3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....                              | 34        |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel.....                          | 34        |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data.....                                | 36        |
| 3.6 Metode Analisis Data.....                                   | 37        |
| 3.7 Pengujian Data.....                                         | 38        |
| 3.7.1 Uji Validitas.....                                        | 38        |
| 3.7.2 Uji Reliabilitas.....                                     | 39        |
| 3.7.3 Uji Normalitas.....                                       | 39        |
| 3.7.4 Uji Asumsi Klasik.....                                    | 40        |
| 3.8 Uji Goodness of Fit.....                                    | 40        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>              | <b>42</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                         | 42        |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 4.1.1 Sejarah Umum.....            | 42 |
| 4.1.2 Visi Perusahaan.....         | 44 |
| 4.1.3 Kegiatan Utama.....          | 45 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi.....     | 48 |
| 4.2 Hasil Penelitian.....          | 58 |
| 4.2.1 Uji Validitas.....           | 58 |
| 4.2.2 Uji Reliabilitas.....        | 62 |
| 4.2.3 Uji Normalitas.....          | 64 |
| 4.2.4 Uji Heteroskedastisitas..... | 65 |
| 4.2.5 Uji Goodness of Fit.....     | 65 |
| 4.3 Pembahasan.....                | 70 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....    | 71 |
| 5.1 Kesimpulan.....                | 71 |
| 5.2 Saran.....                     | 72 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                | 73 |
| LAMPIRAN.....                      | 75 |
| RIWAYAT HIDUP.....                 | 96 |

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1 Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....31



## DAFTAR TABEL

|                                                                      | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                  | 26      |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....                         | 34      |
| Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X)..... | 59      |
| Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial (Y).....            | 60      |
| Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran (X).....       | 63      |
| Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial (Y).....         | 63      |
| Tabel 4.5 One – Sample Kolmogorov – Smirnov Test.....                | 64      |
| Tabel 4.6 Glejser Test.....                                          | 65      |
| Tabel 4.7 Koefisien Determinasi.....                                 | 66      |
| Tabel 4.8 Uji Statistik F.....                                       | 67      |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Sederhana.....                           | 68      |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                     | <b>Halaman</b> |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| Lampiran A Kuisisioner Penelitian.....                              | 76             |
| Lampiran B Tabulasi Hasil Kuisisioner Partisipasi Anggaran (X)..... | 81             |
| Lampiran C Tabulasi Hasil Kuisisioner Kinerja Manajerial (Y).....   | 82             |
| Lampiran D Hasil Uji Validitas Variabel X.....                      | 83             |
| Lampiran E Hasil Uji Validitas Variabel Y.....                      | 86             |
| Lampiran F Reliabilitas (X) dan (Y).....                            | 89             |
| Lampiran G Uji Normalitas, Uji Heteroskedastisitas.....             | 92             |
| Lampiran H Regresion.....                                           | 93             |
| Lampiran I Uji Simultan (Uji F).....                                | 94             |
| Lampiran J Surat Penelitian Perusahaan.....                         | 95             |