

## **ABSTRACT**

*Research on the participation of managers in budgeting, organizational commitment, and managerial performance have been carried out with various results. This study aims to examine the influence chief all of staff of the division participation in budgeting and organizational commitment on managerial performance. Questionnaire survey was used to collect data in this study In this study, use judgment sampling as a method of research used data and primary data, the data obtained through questionnaires submitted to 40 division section chief of staff at the Coordinating Ministry for maritime Republic of Indonesia in Central Jakarta. The collected data were analyzed using multiple regression method. The results showed that the budgetary participation and organizational commitment have amounted to 66.1% the effect on managerial performance, while 33.9% is influenced by unknown factors.*

**Keywords:** *Budget participation, organizational commitment, managerial performance*



## ABSTRAK

Penelitian terkait partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, dan kinerja manajerial telah banyak dilakukan dengan berbagai hasil yang berbeda-beda. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi seluruh kepala staf divisi bagian dalam penyusunan anggaran dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial. Dalam penelitian ini, digunakan *judgement sampling* sebagai metode penelitian data dan digunakan data primer, yaitu data didapat melalui penyebaran kuesioner yang disampaikan kepada 40 kepala staf divisi bagian di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman Republik Indonesia Jakarta Pusat. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan metode regresi berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi memiliki pengaruh sebesar 66,1% terhadap kinerja manajerial sedangkan 33,9% sisanya dipengaruhi oleh faktor-faktor lainnya yang tidak diketahui.

**Kata kunci:** Partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, kinerja manajerial



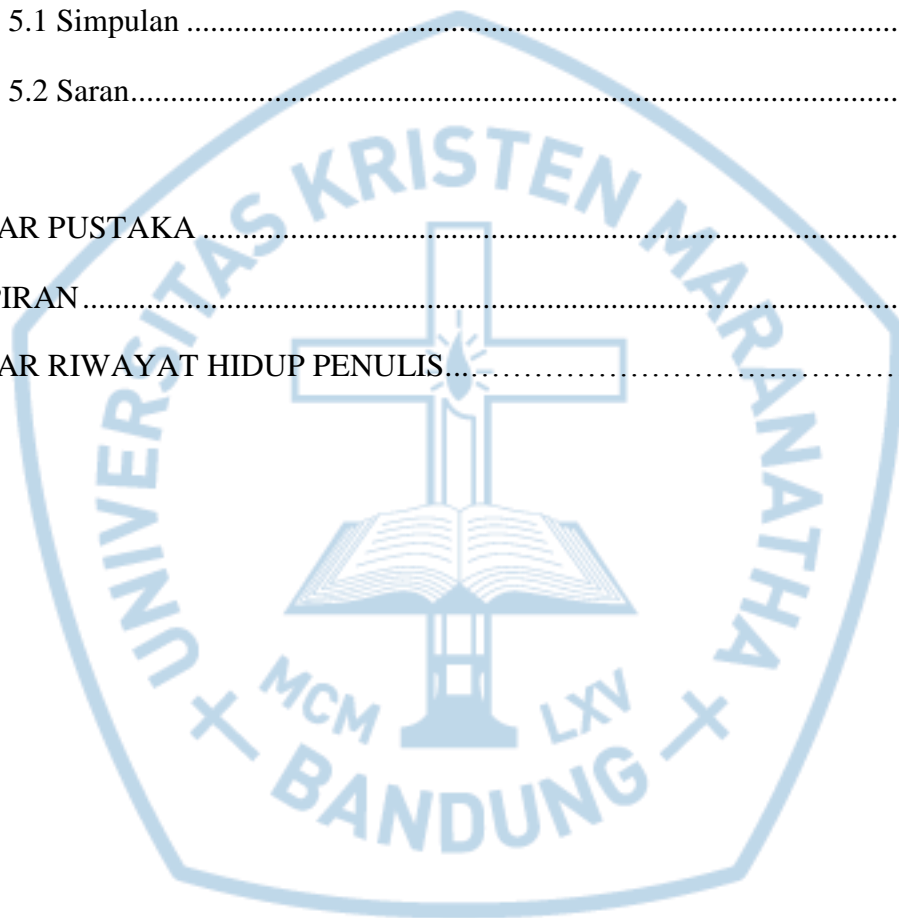
# DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	7
2.1 Kajian Pustaka.....	7

2.1.1 Anggaran .....	7
2.1.1.1 Karakteristik Anggaran.....	12
2.1.1.2 Pendekatan Dalam Penyusunan Anggaran .....	13
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	14
2.1.2.1 Partisipasi Anggaran.....	17
2.1.2.2 Partisipasi.....	17
2.1.3 Komitmen Organisasi .....	18
2.1.3.1 Pengertian Komitmen Organisasi.....	18
2.1.3.2 Aspek-aspek Komitmen Organisasi .....	20
2.1.3.3 Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi.....	21
2.1.4. Kinerja Manajerial.....	23
2.2 Kerangka Pemikiran.....	27
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Populasi dan Sampel .....	32
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	33
3.4 Variabel Penelitian dan Operasionalisasi Variabel .....	33
3.5 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6 Metode Analisis Data.....	36
3.6.1 Uji Kualitas Data.....	36
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	36
3.6.2.1 Uji Normalitas .....	37
3.6.2.2 Uji Multikolinieritas .....	37

3.6.2.3 Uji Heteroskedisitas .....	37
3.6.3 Uji Hipotesis.....	38
3.6.3.1 Uji Statistik t.....	38
3.6.3.2 Uji Statistik F.....	38
3.6.4 Uji Regresi Berganda.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	40
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	40
4.2 Hasil Penelitian .....	40
4.2.1 Hasil Uji Validitas.....	40
4.2.2 Hasil Uji Realibilitas .....	42
4.2.3 Hasil Identitas Responden .....	44
4.2.3.1 Jenis Kelamin.....	44
4.2.3.2 Umur.....	44
4.2.3.3 Pendidikan Terakhir .....	45
4.2.4 Tanggapan Responden Mengenai Penyusunan Anggaran .....	45
4.2.5 Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Organisasi .....	50
4.2.6 Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Manajerial .....	55
4.2.7 Uji Asumsi Klasik .....	62
4.2.7.1 Uji Normalitas .....	62
4.2.7.2 Uji Multikolinearitas .....	64
4.2.7.3 Uji Heteroskedastisitas .....	65
4.2.8 Uji Hipotesis .....	66
4.2.8.1 Uji Statistik t.....	66
4.2.8.2 Uji Statistik F.....	68

4.2.8.3 Uji Regresi Berganda .....	69
4.2.8.4 Analisis Koefisiensi Determinasi .....	70
4.3. Pembahasan.....	71
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	72
5.1 Simpulan .....	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN.....	79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	109



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	65



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	27
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	34
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran ( $X_1$ ).....	41
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi ( $X_2$ ) .....	41
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Y) .....	42
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	43
Tabel 4.5 Jenis Kelamin Responden .....	44
Tabel 4.6 Umur Responden.....	44
Tabel 4.7 Pendidikan Terakhir Responden .....	45
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 1 .....	45
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 2.....	46
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 3 .....	46
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 4.....	47
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 5 .....	47
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran Pernyataan 6.....	48



Tabel 4.14 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran	
Pernyataan 7 .....	48
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran	
Pernyataan 8 .....	49
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran	
Pernyataan 9 .....	49
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Tentang Partisipasi Penyusunan Anggaran	
Pernyataan 10 .....	50
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 1 .....	50
Tabel 4.19 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 2 .....	51
Tabel 4.20 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 3 .....	51
Tabel 4.21 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 4 .....	52
Tabel 4.22 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 5 .....	52
Tabel 4.23 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 6 .....	53
Tabel 4.24 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 7 .....	53
Tabel 4.25 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 8 .....	54
Tabel 4.26 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 9 .....	54
Tabel 4.27 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi Pernyataan 10 .....	55
Tabel 4.28 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 1 .....	55
Tabel 4.29 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 2 .....	56
Tabel 4.30 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 3 .....	56
Tabel 4.31 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 4 .....	57
Tabel 4.32 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 5 .....	57
Tabel 4.33 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Peryataan 6 .....	58

Tabel 4.34 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 7.....	58
Tabel 4.35 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 8.....	59
Tabel 4.36 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 9.....	59
Tabel 4.37 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 10.....	60
Tabel 4.38 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 11.....	60
Tabel 4.39 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 12.....	61
Tabel 4.40 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 13.....	61
Tabel 4.41 Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial Pernyataan 14.....	62
Tabel 4.42 Hasil Uji Normalitas .....	63
Tabel 4.43 Hasil Uji Multikolinearitas.....	64
Tabel 4.42 Hasil Uji Normalitas .....	63
Tabel 4.44 Hasil Statistik Uji t.....	66
Tabel 4.45 Pengaruh Secara Parsial.....	67
Tabel 4.46 Hasil Statistik Uji F ANOVA .....	68
Tabel 4.47 Hasil Regresi Linear Berganda .....	69
Tabel 4.48 Model Summary.....	70

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran B Tabulasi Hasil Kuesioner Partisipasi Anggaran .....	83
Lampiran C Tabulasi Hasil Kuesioner Komitmen Organisasi .....	84
Lampiran D Tabulasi Hasil Kuesioner Kinerja Manajerial .....	85
Lampiran E Profil Responden.....	86
Lampiran F Uji Kualitas Data Validitas dan Realiabilitas.....	88
Lampiran G Uji Asumsi Klasik.....	93
Lampiran H Uji Regresi Berganda.....	95
Lampiran I Hasil Tanggapan Responden.....	96

