

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Penelitian**

Dalam era globalisasi ini, para pengusaha harus berperan aktif dalam perusahaannya. Dalam setiap usahanya, setiap perusahaan pasti memiliki sasaran dan tujuannya. Tujuan umum suatu perusahaan adalah mendistribusikan serta menciptakan barang atau jasa yang dibutuhkan oleh masyarakat secara ekonomis dan efisien agar memperoleh laba untuk mempertahankan kelangsungan hidup serta mengembangkan usahanya.

Sehubungan dengan usaha mencapai sasaran ini, masalah yang paling sering dihadapi para manajer perusahaan ialah bagaimana cara proses produksinya dapat berjalan dengan efektif dan efisien sehingga dapat menghasilkan laba yang maksimal. Manajemen perusahaan dituntut untuk dapat mengelola perusahaan dengan baik, agar perusahaan yang dikelola bisa berjalan sesuai dengan yang diharapkan.

Fungsi manajemen terdiri dari fungsi perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, kepemimpinan. Fungsi manajemen yang terutama dalam menciptakan sistem pengendalian yang baik adalah fungsi perencanaan dan fungsi pengendalian. Fungsi perencanaan berhubungan dengan kegiatan perusahaan di masa datang. Fungsi pengendalian berhubungan dengan pengarahan kegiatan perusahaan sehingga berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

Dilihat dari segi manajemen, anggaran merupakan alat bantu manajemen yang efektif dalam melaksanakan perencanaan dan pengendalian perusahaan. Perusahaan dapat menyusun perencanaan melalui anggaran. Anggaran juga dapat membantu membandingkan perencanaan yang telah ditetapkan dalam sebuah kegiatan dengan hasil yang diperoleh.

Bagi perusahaan industri, yang kegiatan utamanya menghasilkan atau menciptakan suatu produk. Proses produksi merupakan kegiatan yang sangat penting. Pada hakekatnya produksi itu merupakan penambahan bentuk, waktu, dan tempat atas faktor-faktor produksi sehingga lebih bermanfaat bagi pemenuhan kebutuhan manusia. Sedangkan pengendalian adalah proses mengukur dan mengevaluasi pelaksanaan nyata setiap komponen organisasi perusahaan, mengambil tindakan perbaikan kalau diperlukan untuk memastikan pencapaian tujuan, sasaran, kebijakan, dan standar yang telah ditetapkan secara efisien.

Dalam menunjang kegiatan operasionalnya, suatu perusahaan memerlukan biaya produksi yang merupakan biaya-biaya yang terjadi dalam hubungan dengan proses pengolahan bahan baku menjadi produk jadi. Oleh karena itu, dibutuhkan pengolahan yang baik terhadap biaya produksi alat yang dapat digunakan untuk pengelolaan biaya produksi adalah penyusunan anggaran biaya produksi. Pembuatan anggaran biaya produksi merupakan suatu cara yang efektif untuk perencanaan dan mengendalikan biaya produksi.

Anggaran suatu pusat pertanggungjawaban menjadi penting karena dapat digunakan untuk pengendalian kegiatan, yaitu dengan cara membandingkan anggaran yang telah ditetapkan terlebih dahulu dengan pelaksanaannya.

Berdasarkan pertimbangan diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul : “Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah.”

### **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan uraian diatas, maka masalah yang akan diteliti dapat diidentifikasi sebagai berikut:

1. Bagaimana anggaran biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah?
2. Apakah pengendalian anggaran biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah?
3. Bagaimana peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah dikemukakan di atas, maka tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui anggaran biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah.
2. Untuk mengetahui efektivitas pengendalian anggaran biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah.
3. Untuk mengetahui peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya produksi pada PT Panca Mitra Sandang Indah.

#### **1.4 Kegunaan Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat dan kegunaan bagi berbagai pihak, antara lain:

a. Bagi perusahaan

Sebagai sarana bagi perusahaan untuk dapat menghasilkan kesimpulan yang berguna dalam menentukan kebijakan pengendalian di masa mendatang khususnya dalam bidang anggaran.

b. Bagi pihak lain/peneliti lainnya

Diharapkan dapat menjadi sumber referensi untuk penelitian selanjutnya.