

ABSTRAK

Dalam era teknologi sekarang ini, makin cepat persaingan dalam dunia bisnis. Bukan hanya perusahaan besar dan multinasional, tetapi perusahaan kecil juga terkena dampak tersebut, maka manajemen memegang peranan yang sangat penting bagi suatu perusahaan untuk mencapai efisiensi biaya dan meningkatkan laba.

Berhasil atau tidaknya suatu perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur akan tergantung pada baik tidaknya manajemen perusahaan dalam sistem produksinya. Setiap perusahaan harus merencanakan sebagian besar tingkat produksinya, supaya tidak terlalu kecil dan tidak terlalu besar. Rendahnya biaya produksi akan membantu meningkatnya daya saing produk yang akan dihasilkan perusahaan.

Dalam menetapkan kebijakan perencanaan produksi, perlu diperhatikan unsur-unsur biaya, seperti biaya pembelian bahan baku, pemakaian mesin, tenaga kerja atau karyawan, dan biaya simpan.

PT. Money Commeth Plastic yang berada di kota Bandung, Jawa Barat adalah suatu industri yang didirikan dengan tujuan memperoleh *profit* dan membantu menyediakan lapangan pekerjaan. Perusahaan ini berbentuk perorangan dan beroperasi dengan cara memproduksi pot tanaman, tutup botol piala, dan jepit rambut. Pot yang dihasilkan dikemas didalam kemasan karung. Berdasarkan ukuran, pot tanaman tersebut dapat dibedakan menjadi enam, yaitu ukuran 8 cm, 10 cm, 11 cm, 12 cm, 13 cm, dan 14 cm.

Penelitian ini bertujuan menganalisis perencanaan produksi dalam usaha meminimumkan biaya produksi pada PT. Money Commeth Plastic. Bahan baku yang digunakan untuk menghasilkan pot tanaman adalah biji plastik. Penelitian ini dilakukan dengan cara menghitung total biaya produksi yang harus dikeluarkan perusahaan selama dua bulan jika sistem perencanaan produksi dilakukan berdasarkan kebijakan perusahaan saat ini. Kemudian dibandingkan dengan total biaya produksi yang harus dikeluarkan perusahaan jika pada kondisi yang sama itu sistem perencanaan produksi tersebut dilakukan dengan model Transportasi. Hasil perhitungan yang diperoleh dengan menggunakan model Transportasi, total biaya yang harus dikeluarkan oleh perusahaan adalah sebesar Rp 113.336.875,00. kemudian hasil perhitungan berdasarkan kebijakan perusahaan, total biaya yang harus dikeluarkan adalah sebesar Rp 114.076.032,85. Dengan demikian, jika menerapkan model Transportasi, maka perusahaan dapat menghemat biaya produksi sebesar Rp 739.157,85

DAFTAR ISI

Abstrak.....	i
Kata Pengantar.....	ii
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar dan bagan.....	x
BAB I	PENDAHULUAN
1.1.	Latar Belakang Masalah.....1
1.2.	Identifikasi Masalah.....3
1.3.	Tujuan Penelitian.....5
1.4.	Kegunaan Penelitian.....5
1.5.	Kerangka Penelitian.....6
1.6.	Metode Penelitian.....13
1.7.	Waktu dan Lokasi Penelitian.....14
1.8.	Sistematika Pembahasan14
BAB II	LANDASAN TEORI
2.1.	Pengertian Manajemen Operasi.....16
2.2.	Pengertian Perencanaan Produksi.....17
2.2.1.	Jenis-jenis Perencanaan Produksi.....18
2.2.2.	Ciri-ciri Perencanaan Produksi.....19
2.2.3.	Tujuan Perencanaan Produksi.....20

2.2.4.	Faktor-faktor yang Perlu Dipertimbangkan dalam Perencanaan Produksi.....	21
2.2.5.	Proses Perencanaan Produksi.....	23
2.3.	Biaya Perencanaan Agregat.....	24
2.4.	Metode-metode Perencanaan Produksi.....	26
BAB III OBYEK PENELITIAN		
3.1.	Sejarah Singkat Perusahaan.....	36
3.2.	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	37
3.2.1.	Struktur Organisasi.....	38
3.2.2.	Uraian Tugas pada Perusahaan Money Commeth Plastic.....	39
3.3.	Kegiatan Operasi Perusahaan.....	41
3.3.1.	Bahan-bahan Yang Digunakan.....	42
3.3.2.	Proses Produksi Pot Tanaman.....	42
3.3.3.	Kegiatan Lain Perusahaan.....	45
3.3.3.a.	Kegiatan Pemasaran.....	45
3.3.3.b.	Kegiatan Sumber Daya Manusia.....	45
BAB IV ANALISIS PEMBAHASAN		
4.1.	Pengumpulan Data.....	46
4.1.1.	Data Permintaan dan Produksi.....	46
4.1.2.	Data Biaya.....	47

4.1.3.	Kebijakan Perusahaan dalam Pengendalian Biaya Produksi.....	48
4.2.	Pengolahan Data.....	48
4.2.1.	Perhitungan Biaya Produksi dengan Model Transportasi.....	48
	4.2.1.a Perhitungan Biaya Produksi Bulan Juli 2008.....	51
	4.2.1.b Perhitungan Biaya Produksi Bulan Agustus 2008.....	53
4.2.2.	Perhitungan Biaya Produksi dengan Kebijakan Perusahaan.....	55
	4.2.2.a Perhitungan Biaya Produksi yang Dihasilkan Bulan Juli 2008.....	55
	4.2.2.b Perhitungan Biaya Produksi yang Dihasilkan Bulan Agustus 2008.....	56
4.3	Analisis Data.....	57
4.3.1.	Perhitungan Total Biaya Produksi dengan Model Transportasi.....	57
4.3.2.	Perhitungan Total Biaya Produksi dengan Kebijakan Perusahaan.....	57
4.3.3.	Perbandingan Penerapan Model Transportasi dengan Kebijakan Perusahaan.....	58

BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1.	Kesimpulan.....	59
5.2.	Saran.....	60
Daftar Pustaka.....		xi
Lampiran.....		xii

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1	Data Permintaan dan Produksi Pot Tanaman Ukuran 10 cm Periode Bulan Juli sampai dengan Agustus 2008.....4
Tabel 4.1	Data Permintaan dan Produksi Pot Tanaman Ukuran 10 cm Periode Bulan Juli sampai dengan Agustus 2008.....46
Tabel 4.2	Perhitungan Biaya Produksi dengan Model Transportasi Bulan Juli 2008.....51
Tabel 4.3	Perhitungan Biaya Produksi dengan Model Transportasi Bulan Juli 2008.....52
Tabel 4.4	Perhitungan Biaya Produksi dengan Model Transportasi Bulan Agustus 2008.....53
Tabel 4.5	Perhitungan Biaya Produksi dengan Model Transportasi Bulan Agustus 2008.....54
Tabel 4.6	Perhitungan Biaya Produksi dengan Kebijakan Perusahaan Bulan Juli 2008.....55
Tabel 4.7	Perhitungan Biaya Produksi dengan Kebijakan Perusahaan Bulan Agustus 2008.....56
Tabel 4.8	Perhitungan Sisa Produksi bulan Juli sampai dengan Agustus 2008.....56

DAFTAR GAMBAR DAN BAGAN

Gambar 1.1	Bagan Kerangka Pemikiran.....	12
Gambar 2.1	Prosedur Penyelesaian Metode Transportasi.....	33
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Perusahaan.....	39
Gambar 3.2	Proses Produksi Pot Tanaman.....	43