

## **ABSTRACT**

### ***The Influence of Budget Control to Operational Cost: Study at Blok M Square PT Karya Utama Perdana***

*This research focus more on operating expenses on a property company. This study calculate the budget in PT Karya Utama Perdana period of October to December 2014. This type of research is a descriptive analysis. Research results after doing the calculations and analysis is the company failing to meet the budget in October and November, while the December successfully affect the operating costs of the company's major works in PT Karya Utama Perdana.*

***Keywords: Budget, Operational Costs, Cost Control, and The Company's Property***

## **ABSTRAK**

### **Pengaruh Pengendalian Anggaran Terhadap Biaya Operasional: Studi pada Blok M Square PT Karya Utama Perdana**

Penelitian ini lebih fokus pada biaya operasional pada perusahaan properti. Penelitian ini menghitung anggaran pada PT Karya Utama Perdana periode Oktober sampai Desember tahun 2014. Jenis penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif. Hasil penelitian setelah melakukan perhitungan dan analisis adalah perusahaan gagal memenuhi anggaran pada bulan Oktober dan November, sedangkan bulan Desember berhasil dipenuhi sesuai dengan anggaran. Ternyata anggaran tidak selalu mempengaruhi biaya operasional perusahaan pada PT Karya Utama Perdana.

**Kata Kunci: Anggaran, Biaya Operasional, Pengendalian Biaya, Perusahaan Properti**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	7
2.1 Kajian pustaka.....	7
2.1.1 Anggaran.....	7

2.1.1.1	Pengertian Anggaran.....	7
2.1.1.2	Tujuan Anggaran.....	9
2.1.1.3	Model Penyusunan Anggaran.....	13
2.1.1.4	Jenis-Jenis Anggaran.....	13
2.1.1.5	Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	17
2.1.2	Analisis Pengendalian Anggaran.....	20
2.1.2.1	Faktor-Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Menyusun Anggaran.....	21
2.1.2.2	Syarat-Syarat Anggaran.....	23
2.1.2.3	Proses Penyusunan Anggaran.....	23
2.1.2.4	Kegunaan dan Keterbatasan Anggaran.....	25
2.1.3	Biaya Operasi.....	26
2.1.3.1	Pengertian Biaya.....	26
2.1.3.2	Penggolongan Biaya.....	28
2.1.3.3	Tingkah Laku Biaya.....	31
2.1.4	Anggaran Biaya Operasi.....	35
2.1.4.1	Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi.....	36
2.1.4.2	Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi.....	37
2.2	Kerangka pemikiran.....	39
BAB III METODE PENELITIAN.....		42
3.1	Objek Penelitian.....	42
3.2	Metode Penelitian.....	43

3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.4 Sumber Data.....	46
3.5 Metode Analisis Data.....	47
3.6 Teknik Analisis Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Hasil penelitian.....	49
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	49
4.1.2 Struktur Organisasi.....	50
4.1.3 HRD ( <i>Human Resources Development</i> ).....	64
4.2 Pembahasan.....	71
4.2.1 Langkah-Langkah Analisis Data.....	71
4.2.1.1 Menganalisis Anggaran.....	72
4.2.1.2 Menganalisis Realisasi Atas Anggaran.....	75
4.2.1.3 Membandingkan Anggaran Dan Realisasi Anggaran.....	77
4.2.1.4 Menarik Kesimpulan dan Penyebab.....	82
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	86
5.1 Simpulan.....	86
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	87
5.3 Saran.....	87

DAFTAR PUSTAKA.....	89
RIWAYAT HIDUP ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ).....	91
LAMPIRAN.....	92

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1	Strategi Perusahaan Mempengaruhi Anggaran..... 12
Gambar 2	Model Penyusunan Anggaran..... 13
Gambar 3	Perilaku Biaya Variabel..... 31
Gambar 4	Perilaku Biaya Tetap..... 32
Gambar 5	Perilaku Biaya Campuran..... 33
Gambar 6	Perilaku Biaya Bertingkat Tetap..... 33
Gambar 7	Bagan Kerangka Pemikiran..... 41
Gambar 8	Struktur Organisasi Perusahaan..... 52

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I	Jumlah Tenaga Kerja PT Karya Utama Perdana Tahun 2013..... 71
Tabel II	Anggaran PT Karya Utama Perdana Periode Oktober – Desember Tahun 2014..... 73
Tabel III	Realisasi Anggaran PT Karya Utama Perdana Periode Oktober – Desember Tahun 2014..... 76
Tabel IV	Perbandingan Realisasi Anggaran dengan Anggaran PT Karya Utama Perdana Periode Oktober Tahun 2014..... 78
Tabel V	Perbandingan Realisasi Anggaran dengan Anggaran PT Karya Utama Perdana Periode November Tahun 2014..... 79
Tabel VI	Perbandingan Realisasi Anggaran dengan Anggaran PT Karya Utama Perdana Periode Desember Tahun 2014..... 81
Tabel VII	Perbandingan Realisasi Anggaran dengan Anggaran Dalam Bentuk Presentase Periode Oktober – Desember 2014..... 83



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Surat Pernyataan Penelitian.....	93
Lampiran B Struktur Organisasi Perusahaan.....	94
Lampiran C Anggaran PT Karya Utama Perdana.....	95
Lampiran D Realisasi Anggaran PT Karya Utama Perdana.....	96