

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Data hasil penelitian mengenai pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial, maka peneliti dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial adalah sebesar 4,6%
2. Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial adalah sebesar 12,2% Berdasarkan hasil uji t menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan tidak berfungsi sebagai variabel moderating.

Variabel partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan dan interaksi variabel partisipasi anggaran dan gaya kepemimpinan (moderat) secara simultan tidak mempengaruhi kinerja manajerial.

## 5.2 Saran

Saran yang diberikan peneliti terhadap pihak-pihak yang membutuhkan adalah sebagai berikut:

### 1. Untuk Perusahaan

Peranan tingkatan manajer dalam partisipasi penyusunan anggaran pada perusahaan CV Trackerindo Anugrah Sejahtera sebaiknya lebih diperhatikan dan ditingkatkan. Karena semakin tinggi partisipasi dalam penyusunan anggaran akan lebih meningkatkan kinerja manajerial tersebut. Gaya kepemimpinan juga merupakan salah satu faktor yang dapat mempengaruhi hubungan antara partisipasi manajerial dalam penyusunan anggaran karena itu gaya kepemimpinan yang partisipatif dan mengarahkan dibutuhkan untuk menciptakan hubungan yang baik dan pencapaian tujuan organisasi.

### 2. Untuk Pengembangan Ilmu

Para pelajar diberikan pengetahuan mengenai partisipasi penyusunan anggaran dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial dan faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja manajerial dalam menjalankan suatu organisasi. Bagi peneliti selanjutnya, dapat menambahkan jumlah responden agar penelitian dapat lebih luas dan menambahkan pernyataan-pernyataan dalam kuesioner agar pernyataan tersebut dapat mewakili variabel penelitian secara keseluruhan.