

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Dari hasil penelitian yang sudah dilakukan oleh penulis terhadap anggaran bahan baku PT Liza Christina, maka penulis mengambil kesimpulan bahwa:

1. PT Liza Christina sudah menyusun anggaran bahan baku yaitu: anggaran kebutuhan baku, anggaran persediaan bahan baku, anggaran pembelian bahan baku dan anggaran biaya bahan baku.
2. Anggaran bahan baku PT Liza Christina sudah disusun dengan baik, dimana setiap tingkatan manajemen dalam perusahaan ini, kepala bagian yang berhubungan dengan anggaran bahan baku ikut terlibat dalam setiap penyusunan anggaran.
3. PT Liza Christina telah membuat perencanaan bahan baku dengan membuat anggaran bahan baku yang dimulai dengan anggaran penjualan, yang kemudian menjadi patokan dalam penyusunan anggaran produksi. Selanjutnya anggaran produksi ini menjadi dasar dalam penyusunan anggaran bahan baku. Anggaran bahan baku tersebut berperan dalam merencanakan jumlah bahan baku yang dibutuhkan untuk melakukan proses produksi, jumlah bahan baku yang diperlukan untuk persediaan dan jumlah pembelian yang harus dilakukan, serta biaya yang diperlukan untuk memenuhi semua yang dibutuhkan untuk produksi. Tetapi PT. Liza Christina belum efektif dalam menggunakan anggaran bahan baku tersebut. Begitu pula dengan pengendalian terhadap bahan baku belum

dilakukan secara optimal dan maksimal, ini bisa dilihat karena PT Liza Christina juga belum membuat Laporan Kinerja.

4. Pengendalian bahan baku yang dilakukan PT Liza Christina dilakukan selama proses produksi berlangsung dan setelah proses produksi dilakukan dengan menggunakan anggaran bahan baku yaitu dengan mengusahakan agar realisasi pemakaian, pembelian, persediaan bahan baku sesuai dengan yang dianggarkan. PT Liza Christina belum melakukan analisis seberapa besar penyimpangan yang terjadi antara anggaran bahan baku dan realisasinya yang terdapat dalam laporan kinerja.
5. Secara keseluruhan anggaran bahan baku pada PT Liza Christina sudah cukup baik dalam perencanaan dan pengendalian penggunaan bahan baku.

5.2 Saran

Berdasarkan analisis penulis mengenai kelemahan yang terdapat dalam penyusunan anggaran bahan baku pada PT Liza Christina dalam perencanaan dan penggunaan bahan baku, penulis mencoba memberikan beberapa saran untuk perbaikan yang mungkin bisa dipertimbangkan. Berikut beberapa saran penulis bagi perusahaan:

1. PT Liza Christina sebaiknya membuat laporan kinerja yang membandingkan kebutuhan bahan baku yang direncanakan dengan realisasinya, serta pembelian bahan baku yang direncanakan dengan realisasinya sehingga dapat diketahui sejauh mana kinerja dan pengelolaan bahan bakunya. Selanjutnya dari laporan kinerja tersebut dilakukan analisis selisih untuk seisi yang material, baik yang menguntungkan atau tidak, dan segera diambil tindak lanjut dan melakukan

pengawasan untuk mencegah terjadinya selisih yang tidak menguntungkan bagi perusahaan.

2. PT Liza Christina sebaiknya melakukan analisis selisih harga dan selisih kuantitas untuk setiap jenis bahan baku yang digunakan agar dapat diketahui penyebab terjadinya selisih anggaran bahan baku dengan realisasinya.
3. Untuk mengatasi harga beli bahan baku yang sering kali mengalami fluktuasi sebaiknya PT Liza Christina bisa menerapkan berbagai macam metode penentuan harga pokok bahan baku yang dipakai dalam produksi, antara lain metode *FIFO*, *LIFO*, *Moving Average Method* dan *Specific Identification Method*.
4. *Human error* yang kerap terjadi dapat berkurang dan diminimalisir diantaranya dengan melakukan pelatihan, membagi jam kerja menjadi beberapa *shift*, memberikan waktu istirahat agar karyawan tidak mengalami kelelahan sehingga dapat tetap berkonsentrasi pada pekerjaannya masing-masing, serta memberikan jaminan kesehatan agar dapat bekerja dengan kondisi fisik yang baik.