

ABSTRACT

The Role of Material Budget as a Management Tool in The Planning and Control of The Use of Materials Studies on PT Liza Christina Sukabumi

The purpose of this research is to determine the adequacy of the budget preparation of materials in PT Liza Christina who is engaged in the manufacturing industry, also determine the extent of the role of material budget as a management tool in the planning and control of the use of materials in PT. Liza Christina. The method is descriptive analytical method , which is used by collecting, organizing and classifying, analyzing and concluding the data, so it can provide a fairly picture of the object.

From the research that has been done, PT Liza Christina already budgeting materials consisting of budget needs materials and materials purchases budget. As a material the use of planning tools , budget established by PT Liza Christina is sufficient because there is a clear information about the planned production quantities and types of materials to be used. Meanwhile, as a means of control is not sufficient because the company has not made the performance report, so the difference is happening can not be looking for the cause and no follow-up.

Keywords: Raw Materials Budget, Planning and Control, and Performance Reports.

ABSTRAK

Peranan Anggaran Bahan Baku Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Perencanaan dan Pengendalian Penggunaan Bahan Baku: Studi pada PT Liza Christina Sukabumi

Tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah untuk mengetahui kememadaiannya dalam penyusunan anggaran bahan baku di PT Liza Christina yang bergerak dalam industri manufaktur, juga mengetahui sejauh mana peranan anggaran bahan baku sebagai alat bantu manajemen dalam perencanaan dan pengendalian penggunaan bahan baku pada PT Liza Christina. Metode penelitian yang digunakan adalah metode analitis deskriptif, yaitu dengan mengumpulkan, menyusun dan mengklasifikasikan, menganalisis dan menyimpulkan data, sehingga dapat memberikan gambaran yang cukup jelas tentang objek yang diteliti.

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, PT Liza Christina sudah menyusun anggaran bahan baku yang terdiri dari anggaran kebutuhan bahan baku dan anggaran pembelian bahan baku. Sebagai alat perencanaan penggunaan bahan baku, anggaran yang dibuat oleh PT Liza Christina sudah cukup memadai karena ada informasi yang cukup jelas mengenai jumlah produksi yang direncanakan dan jenis bahan baku yang akan digunakan. Sedangkan sebagai alat pengendalian belum cukup memadai karena perusahaan ini belum membuat laporan kinerja, sehingga selisih yang terjadi tidak dapat dicari penyebabnya dan tidak ada tindak lanjutnya.

Kata-kata Kunci: Anggaran Bahan Baku, Perencanaan dan Pengendalian, Laporan Kinerja

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
<i>ABSTRACT</i>	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.1.1 Anggaran.....	8

2.1.1.1	Pengertian Anggaran.....	8
2.1.1.2	Fungsi Anggaran.....	10
2.1.1.3	Keterbatasan Anggaran.....	12
2.1.1.4	Karakteristik Anggaran.....	13
2.1.1.5	Jenis-jenis Anggaran.....	14
2.1.1.6	Faktor-faktor yang Berpengaruh dalam Penyusunan Anggaran.....	19
2.1.1.7	Prosedur Penyusunan Anggaran.....	21
2.1.2	Anggaran Pembelian.....	23
2.1.3	Anggaran Bahan Baku.....	24
2.1.3.1	Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku.....	25
2.1.3.2	Klasifikasi Anggaran Bahan Baku.....	25
2.1.4	Pengertian Biaya Produksi.....	29
2.1.4.1	Penggolongan Biaya Produksi.....	30
2.1.5	Pengertian Manajemen.....	32
2.1.6	Pengertian Pengendalian.....	35
2.1.7	Pengertian Perencanaan.....	37
2.1.8	Perencanaan, Pengendalian, dan Anggaran.....	38
2.1.9	Pelaporan Kinerja.....	40
2.1.10	Analisis Selisih.....	41
2.1.10.1	Selisih Harga.....	41
2.1.10.2	Selisih Kuantitas	42
2.2	Kerangka Pemikiran.....	43

BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Subyek Penelitian.....	46
3.1.1 Sejarah Perusahaan.....	46
3.1.2 Stuktur Organisasi Perusahaan.....	48
3.1.3 Uraian Tugas (<i>Job Description</i>).....	49
3.2 Jenis Penelitian.....	51
3.3 Pengumpulan Data.....	52
3.4 Macam – macam Data dan Teknik Pengumpulan data.....	53
3.5 Definisi Operasionalisasi Variabel.....	54
3.6 Langkah Penelitian.....	54
3.7 Metode Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1 Hasil Penelitian.....	58
4.1.1 Proses Produksi	59
4.1.2 Penyusunan Anggaran PT Liza Christina.....	60
4.1.2.1 Penyusunan Anggaran Bahan Baku	61
4.1.2.2 Anggaran Persediaan Bahan Baku	65
4.1.2.3 Anggaran Pembelian Bahan Baku	67
4.1.2.4 Anggaran Biaya Bahan Baku PT Liza Christina	69
4.2 Pembahasan	71
4.2.1 Tinjauan Atas Pengendalian Bahan Baku PT Liza Christina	71
4.2.1.1 Laporan Kinerja Pemakaian Bahan Baku.....	73

4.2.2 Tindak Lanjut yang Perlu Dilakukan oleh PT Liza Christina	76
4.2.3 Peranan Anggaran Bahan Baku dalam Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku PT Liza Christina	77
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	79
5.1 Simpulan	79
5.2 Saran	80
 DAFTAR PUSTAKA	82
RIWAYAT HIDUP (<i>CURRICULUM VITAE</i>)	84
LAMPIRAN	86

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1	Proses Penyusunan Anggaran.....23
Gambar 2	Kerangka Pemikiran.....45
Gambar 3	Struktur Organisasi Perusahaan.....48
Gambar 4	Proses Produksi PT Liza Christina.....60

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I	Anggaran Penjualan PT Liza Christina Periode Januari-Juli 2014.....62
Tabel II	Daftar Jenis Bahan Baku 62
Tabel III	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku PT Liza Christina Januari - Juli 2014..... 64
Tabel IV	Anggaran Persediaan Bahan Baku PT Liza Christina Januari-Juli 2014.....66
Tabel V	Anggaran Pembelian Bahan Baku Januari - Maret 2014.....68
Tabel VI	Anggaran Pembelian Bahan Baku April – Juli.....69
Tabel VII	Anggaran Biaya Bahan Baku Januari - Juli 2014..... 70

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Analisis Selisih Kuantitas Pemakaian Bahan Baku	
Bulan Januari-April 2014.....	86
Lampiran B Laporan Kinerja Pemakaian Bahan Baku Bulan	
Januari-April 2014.....	88