

## **ABSTRACT**

*PT.DALIATEX KUSUMA is a company engaged in the garment industry . Today many companies are engaged in the same field so competition between companies is getting tight , so any opportunity that comes is fery important to take by managers , for example, offers the opportunity to take special orders . This study uses a descriptive analysis. To take the right decision in choosing the best alternative should be supported with appropriate information. The purpose of this study was to analyze the use of relevant costs in the decision to accept or reject a special order and determine the factors that must be considered by management to accept or reject a special order. Relevant costs are costs that will affect the short -term decision making . In case of existence of idle capacity , then the relevant cost analysis is used to fulfill special orders in order to take advantage of idle capacity The analysis was performed by calculating the difference between normal capacity with the actual capacity in November of 2012 , so it will get the idle capacity of 25,500 m which still can be used to accept special orders . Analysis of decisions to accept or reject a special order indicates that the special order can be accepted as the cost of the special order below the asking price so it is still a profitable PT.DALIATEX KUSUMA of Rp 128,499,560.00 which is derived from total revenue special order minus the cost of special order.*

*Keywords: Relevant costs, accept or reject special order*

## **ABSTRAK**

PT.ALENATEX adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri garmen. Saat ini banyak perusahaan yang bergerak dalam bidang yang sama sehingga persaingan antar perusahaan semakin ketat, maka setiap kesempatan yang datang harus dapat dimanfaatkan dengan baik oleh para manajer, contohnya kesempatan dalam mengambil penawaran pesanan khusus. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif. Untuk mengambil keputusan yang tepat dalam memilih alternatif terbaik harus didukung dengan informasi yang tepat. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk menganalisis penggunaan biaya relevan dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus dan mengetahui faktor-faktor yang harus diperhatikan oleh manajemen dalam menerima atau menolak pesanan khusus. Biaya relevan merupakan biaya yang akan mempengaruhi pengambilan keputusan jangka pendek. Dalam keadaan adanya kapasitas menganggur, maka analisis biaya relevan digunakan untuk memenuhi pesanan khusus dalam rangka memanfaatkan kapasitas menganggur. Analisis dilakukan dengan menghitung selisih kapasitas normal dengan kapasitas sebenarnya pada bulan November tahun 2012, sehingga akan didapatkan kapasitas menganggur sebesar 25.500 m yang masih dapat digunakan untuk menerima pesanan khusus. Analisis pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus menunjukkan bahwa pesanan khusus dapat diterima karena biaya pesanan khusus dibawah harga yang diminta PT.DALIATEX KUSUMA sehingga masih menguntungkan perusahaan sebesar Rp 128.499.560,00 yang didapat dari total pendapatan pesanan khusus dikurangi biaya pesanan khusus.

Kata-kata kunci: Biaya relevan, menerima atau menolak pesanan khusus

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN**

2.1 Kajian Pustaka .....	7
2.1.1 Pengertian Biaya.....	7
2.1.2 Perilaku Biaya.....	10
2.1.2.1 Biaya Tetap.....	11

2.1.2.2 Biaya Variabel .....	12
2.1.2.3 Biaya Semi Variabel .....	12
2.1.3 Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	13
2.1.4 Penggolongan Biaya .....	13
2.1.4.1 Biaya Dalam Hubungan Dengan Produk.....	14
2.1.4.2 Biaya Dalam Hubungan Dengan Volume Produksi .....	16
2.1.4.3 Biaya Dalam Hubungan Dengan Departemen dan Pusat Biaya.....	16
2.1.4.4 Biaya Dalam Hubungan Dengan Periode Akuntansi .....	17
2.1.4.5 Biaya Dalam Hubungan Dengan Pengambilan Keputusan .....	18
2.1.5 Pengertian Biaya Relevan.....	19
2.1.6 Manfaat Penggunaan Biaya Relevan .....	23
2.1.7 Aplikasi Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan.....	25
2.1.7.1 Keputusan Membuat atau Membeli.....	25
2.1.7.2 Keputusan Meneruskan atau Menghentikan.....	26
2.1.7.3 Keputusan Pesanan Khusus .....	26
2.1.7.4 Keputusan Menjual atau Memproses Lebih Lanjut.....	27
2.1.8 Biaya Kesempatan .....	27
2.1.9 Biaya Relevan Berkaitan Dengan Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	28
2.2 Kerangka Pemikiran.....	29

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	34
3.2 Metode Penelitian.....	34

3.3 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.4.1 Jenis Data.....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	36

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	38
4.1.2 Proses Pemesanan Bahan Baku Pada PT.DALIATEX KUSUMA .....	39
4.1.3 Proses Penerimaan Pesanan.....	40
4.1.4 Penggolongan Biaya Produksi Pada PT.DALIATEX KUSUMA .....	40
4.1.4.1 Penggolongan Biaya Bahan Baku .....	41
4.1.4.2 Penggolongan Biaya Tenaga Kerja .....	41
4.1.4.3 Penggolongan Biaya Overhead Pabrik.....	42
4.1.5 Proses Produksi Pada PT.DALIATEX KUSUMA .....	42
4.2 Pembahasan.....	44
4.2.1 Analisis Kapasitas Produksi .....	44
4.2.2 Analisis Biaya Bahan Baku .....	45
4.2.3 Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	49
4.2.4 Analisis Biaya Produksi.....	52
4.2.5 Analisis Biaya Relevan Dalam Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	59
4.2.6 Analisis Perhitungan HPP .....	61
4.2.7 Analisis Biaya Pesanan Khusus.....	65

4.3 Faktor-faktor yang Harus Diperhatikan Dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	66
4.4 Peranan Analisis Biaya Diferensial Untuk Memperoleh Laba yang Diharapkan	67
 <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	69
5.2 Saran.....	70
 DAFTAR PUSTAKA .....	 72
LAMPIRAN.....	74
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	76

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pemikiran .....	42
Gambar 2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	45

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I	Kapasitas Produksi PT.DALIATEX KUSUMA ..... 45
Tabel II	Biaya Bahan Baku Produksi 1m Kain..... 47
Tabel III	Biaya Bahan Baku per Bulan ..... 48
Tabel IV	Biaya Tenaga Kerja Langsung Per Bulan ..... 49
Tabel V	Regresi Volume Produksi Dengan Biaya Listrik Bulan Januari Sampai Dengan Bulan Desember Tahun 2012 ..... 52
Tabel VI	Regresi Volume Produksi Dengan Biaya Pengolahan Air Bulan Januari Sampai Dengan Bulan Desember Tahun 2012 ..... 54
Tabel VII	Regresi Volume Produksi Dengan Biaya Listrik Dan Air Bulan Januari Sampai Dengan Bulan Desember 2012 ..... 56
Tabel VIII	Biaya Produksi Bulan November ..... 58
Tabel IX	Harga Pokok Produksi ..... 61
Tabel X	Biaya Penambahan Listrik Untuk Mesin Steaming, Mesin Washing, Mesin Drying, dan Mesin Finishing ..... 63
Tabel XI	Biaya Pembantu ..... 64
Tabel XII	Biaya Pesanan Khusus ..... 65
Tabek XIII	Penambahan Laba Bersih ..... 65

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
DAFTAR PERTANYAAN.....	74