

ABSTRAK

PT Sumber Kerang Indah merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang distribusi pelumas dan *liquefied petroleum gas* (LPG) yang berada di kota Bandung. *Supplier* produk yang dijual perusahaan adalah PT Pertamina dan PT Sadikun. Berdasarkan hasil wawancara dan pengamatan langsung, penulis mengetahui masalah yang dihadapi oleh perusahaan, yaitu terjadinya kelebihan persediaan untuk beberapa jenis barang, sedangkan beberapa jenis barang lainnya kekurangan. Kelebihan persediaan menimbulkan ongkos simpan yang tinggi, sedangkan kekurangan persediaan dapat mengakibatkan *stock out*. Perusahaan memenuhi *stock out* dengan cara melakukan *back order*. Hal ini menunjukkan metode pengendalian persediaan yang digunakan perusahaan kurang baik. Oleh karena itu, penulis mengusulkan metode pengendalian persediaan yang sebaiknya diterapkan perusahaan.

Selama ini perusahaan menetapkan periode pemesanan ke *supplier* berdasarkan perkiraan Kepala Gudang, yaitu sebesar 2 hari untuk semua jenis barang. Penulis mengusulkan 3 alternatif metode pengendalian persediaan yang dapat membantu permasalahan mengatasi perusahaan, yaitu Metode Q (B,Q), Metode P (t,E), dan Metode *Optional* (t,B,E). Langkah awal yang dilakukan penulis adalah mengumpulkan data dari perusahaan, yaitu data umum perusahaan, data persediaan maksimum gudang, data penjualan selama 2 tahun, harga jual, dan biaya-biaya yang mempengaruhi komponen biaya pengendalian persediaan. Setelah mendapatkan data, maka dapat dilakukan pengolahan data. Pengolahan data yang dilakukan adalah perhitungan klasifikasi ABC, identifikasi biaya-biaya, perhitungan rata-rata dan standar deviasi permintaan, dan perhitungan biaya pengendalian persediaan. Perusahaan memiliki 81 jenis produk dan dari hasil klasifikasi ABC diperoleh 22 jenis produk yang masuk ke kelas A. Kemudian dilakukan pengidentifikasian biaya-biaya yang termasuk dalam komponen biaya pesan, biaya simpan, dan biaya *stock out*. Langkah terakhir yang dilakukan adalah menghitung total biaya pengendalian persediaan metode perusahaan dan metode yang diusulkan oleh penulis. Kriteria pemilihan metode terbaik adalah berdasarkan minimasi total biaya.

Dari hasil pengolahan data diperoleh total biaya metode pengendalian persediaan perusahaan adalah sebesar Rp 34,119,145. Metode usulan terbaik yang dipilih penulis adalah metode P dengan alternatif interval waktu pemesanan selama 3 hari dan diperoleh total biaya metode usulan sebesar Rp 9,023,551. Apabila perusahaan menerapkan metode pengendalian persediaan usulan, maka perusahaan dapat menghemat biaya sebesar Rp 25,095,594 atau sebesar 73.55%. Biaya yang paling mempengaruhi penghematan biaya adalah biaya simpan yaitu sebesar 77.4%. Secara keseluruhan biaya pesan dan biaya simpan mengalami penghematan. Hal ini disebabkan karena frekuensi pemesanan yang lebih sedikit dan batas maksimum persediaan yang lebih rendah pada metode usulan. Namun, biaya *stockout* pada metode usulan mengalami kenaikan biaya, dikarenakan interval waktu pemesanan yang lebih lama sehingga peluang terjadinya *stockout* lebih besar. Dari hasil penelitian ini, penulis menyarankan kepada perusahaan agar perusahaan menerapkan metode yang diusulkan oleh penulis.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN HASIL KARYA PRIBADI.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1-1
1.2 Identifikasi Masalah	1-2
1.3 Batasan Masalah dan Asumsi	1-2
1.4 Perumusan Masalah	1-2
1.5 Tujuan Penelitian.....	1-3
1.6 Sistematika Penulisan.....	1-3
BAB 2 STUDI PUSTAKA	
2.1 Klasifikasi ABC.....	2-1
2.2 Pengendalian Persediaan.....	2-2
2.2.1 Konsep Persediaan.....	2-2
2.2.2 Tujuan dan Fungsi Persediaan.....	2-4
2.2.3 Jenis-Jenis Persediaan	2-5
2.2.4 Biaya-Biaya Persediaan.....	2-6
2.3 Metode Pengendalian Persediaan	2-8
2.3.1 Pengendalian Persediaan Metode Q (B,Q)	2-8
2.3.2 Pengendalian Persediaan Metode P (t,E).....	2-16
2.3.3 Pengendalian Persediaan Metode <i>Optional</i> (t,B,E).....	2-25
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	

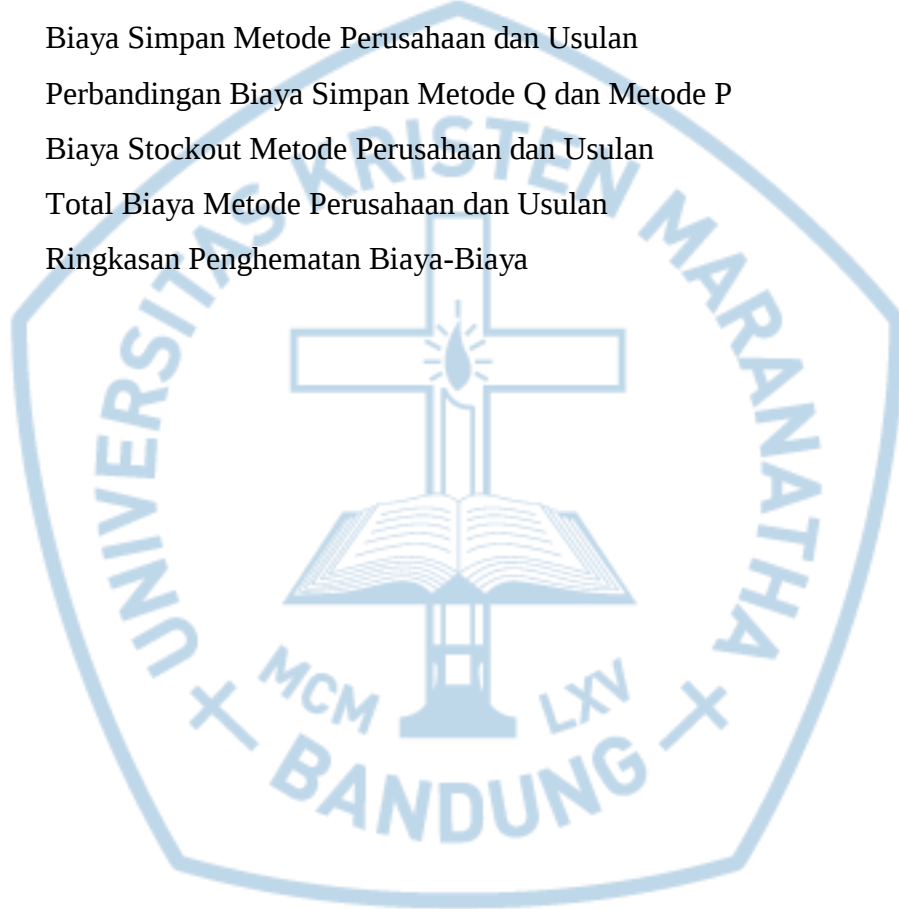
3.1 Bagan Alir Metode Penelitian	3-1
3.2 Keterangan Bagan Alir Penelitian	3-4
3.2.1 Penelitian Pendahuluan	3-4
3.2.2 Pembatasan Masalah dan Asumsi	3-4
3.2.3 Perumusan Masalah.....	3-4
3.2.4 Penentuan Tujuan Penelitian	3-4
3.2.5 Studi Pustaka	3-4
3.2.6 Penentuan Metode Pemecahan Masalah.....	3-5
3.2.7 Pengumpulan Data.....	3-5
3.2.8 Pengolahan Data dan Analisis	3-5
3.2.8.1 Bagan Pengolahan Data	3-5
3.2.8.2 Keterangan Bagan Alir Pengolahan Data	3-6
3.2.9 Analisis	3-8
3.2.10 Kesimpulan dan Saran	3-8
BAB 4 PENGUMPULAN DATA	
4.1 Data Umum Perusahaan.....	4-1
4.2 Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan.....	4-2
4.2.1 Struktur Organisasi	4-2
4.2.2 Deskripsi Pekerjaan.....	4-2
4.3 Waktu Kerja	4-4
4.4 Data Permintaan Periode Januari 2013 – Desember 2014.....	4-5
BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS	
5.1 Klasifikasi ABC	5-1
5.2 Identifikasi Biaya-Biaya.....	5-1
5.2.1 Biaya Pesan	5-2
5.2.2 Biaya Simpan.....	5-5
5.2.3 Biaya Kekurangan Persediaan	5-10
5.3 Perhitungan Rata-rata dan Standar Deviasi Permintaan	5-12
5.4 Perhitungan Pengendalian Persediaan.....	5-13
5.4.1 Perhitungan Pengendalian Persediaan Metode Perusahaan	5-13

5.4.2 Perhitungan Pengendalian Persediaan Usulan	
Metode Q (B,Q).....	5-18
5.4.3 Perhitungan Pengendalian Persediaan Usulan Metode P (t,E) ..	5-26
5.4.4 Perhitungan Pengendalian Persediaan Usulan Metode	
<i>Optional</i> (t,B,E).....	5-32
5.5 Analisis Biaya Pengendalian Persediaan	5-39
5.5.1 Analisis Biaya Pengendalian Persediaan Perusahaan Saat Ini ..	5-39
5.5.2 Analisis Biaya Pengendalian Metode Q (B,Q).....	5-39
5.5.3 Analisis Biaya Pengendalian Metode P (t,E)	5-40
5.5.4 Analisis Biaya Pengendalian Metode <i>Optional</i> (t,B,E).....	5-40
5.5.5 Analisis Perbandingan Biaya Pesan Metode Perusahaan	
Saat Ini dengan Metode Usulan	5-41
5.5.6 Analisis Perbandingan Biaya Simpan Metode Perusahaan	
Saat Ini dengan Metode Usulan	5-43
5.5.7 Analisis Perbandingan Biaya <i>Stockout</i> Metode Perusahaan	
Saat Ini dengan Metode Usulan	5-45
5.5.8 Analisis Pemilihan Metode Terbaik Antara Metode	
Perusahaan Saat Ini dengan Metode Usulan	5-47
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	6-1
6.2 Saran	6-1
DAFTAR PUSTAKA	xiv
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
4.1	Data Permintaan Periode Tahun 2013	4-5
4.2	Data Permintaan Periode Tahun 2014	4-5
5.1	Produk Kelas A Hasil Klasifikasi ABC	5-2
5.2	Rincian Biaya Gaji	5-3
5.3	Rincian Biaya Administrasi	5-5
5.4	Rincian Biaya Pesan	5-5
5.5	Perhitungan Nilai Barang Yang Disimpan	5-6
5.6	Biaya Simpan Untuk Masing-masing Produk	5-11
5.7	Perhitungan Biaya Kekurangan Persediaan	5-12
5.8	Rata-rata dan Standar Deviasi Permintaan	5-13
5.9	Data Periode dan Batas Maksimum Persediaan	5-14
5.10	Perhitungan N_k Metode Perusahaan Saat Ini`	5-15
5.11	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Perusahaan Saat Ini	5-17
5.12	Perhitungan Awal Metode Q	5-19
5.13	Perhitungan Nilai Q dan B Putaran 1	5-20
5.14	Perhitungan Nilai Q dan B Putaran 2	5-21
5.15	Perhitungan Nilai Q dan B Putaran 3	5-22
5.16	Ringkasan Nilai B dan Q	5-23
5.17	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode Q (B, Q)	5-24
5.18	Perhitungan Nilai Simpan Perbulan	5-26
5.19	Perhitungan Nilai t Usulan	5-26
5.20	Perhitungan Nilai E Usulan 1	5-27
5.21	Perhitungan Nilai E Alternatif 2	5-28
5.22	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode P Alternatif 1	5-29
5.23	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode P Alternatif 2	5-31

5.24	Perhitungan <i>E</i> Alternatif 1 Metode <i>Optional</i>	5-33
5.25	Perhitungan <i>E</i> Alternatif 2 Metode <i>Optional</i>	5-35
5.26	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode <i>Optional</i> Alternatif 1	5-37
5.27	Perhitungan Biaya Pengendalian Persediaan Metode <i>Optional</i> Alternatif 2	5-38
5.28	Biaya Pesan Metode Perusahaan dan Usulan	5-42
5.29	Biaya Simpan Metode Perusahaan dan Usulan	5-43
5.30	Perbandingan Biaya Simpan Metode Q dan Metode P	5-45
5.31	Biaya Stockout Metode Perusahaan dan Usulan	5-46
5.32	Total Biaya Metode Perusahaan dan Usulan	5-47
5.33	Ringkasan Penghematan Biaya-Biaya	5-48



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Keadaan Persediaan Dengan Metode Q (Q,B)	2-9
2.2	Keadaan Persediaan Dengan Metode P (t,E)	2-17
2.3	Keadaan Persediaan Metode Optional (t,B,E)	2-25
3.1	Bagan Alir Penelitian	3-1
4.1	Struktur Organisasi Perusahaan	4-2
5.1	Perbandingan Biaya Pesan Metode Perusahaan dan Metode Usulan	5-42
5.2	Perbandingan Biaya Simpan Metode Perusahaan dan Metode Usulan	5-44
5.3	Perbandingan Biaya <i>Stock Out</i> Metode Perusahaan dan Metode Usulan	5-46
5.4	Perbandingan Total Biaya Metode Perusahaan dan Metode Usulan	5-47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Data Perusahaan	L1-1
2	Klasifikasi ABC	L2-1

