

## DAFTAR ISI

Halaman

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| KATA PENGANTAR .....  | i   |
| DAFTAR ISI .....      | iv  |
| DAFTAR GAMBAR .....   | vii |
| DAFTAR LAMPIRAN ..... | ix  |

### **BAB I.       PENDAHULUAN**

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| 1.1.1 Latar Belakang .....               | 1  |
| 1.1.2 Identifikasi Masalah .....         | 3  |
| 1.1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian ..... | 4  |
| 1.1.4 Kegunaan Penelitian .....          | 5  |
| 1.1.5 Rerangka Penelitian .....          | 5  |
| 1.1.6 Metodologi Penelitian .....        | 11 |
| 1.1.7 Lokasi dan Waktu penelitian .....  | 13 |
| 1.1.8 Sistematika Pembahasan .....       | 13 |

### **BAB II.       Tinjauan Pustaka**

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| 2.     Pengertian Manajemen .....                     | 15 |
| 2.     Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..... | 17 |
| 2.     Pengertian Kepemimpinan .....                  | 18 |

|       |                                                                                                  |    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.  | Pendekatan Teori Kepemimpinan .....                                                              | 20 |
| 2.2   | Kepemimpinan Transformasional .....                                                              | 26 |
| 2.3   | Pengertian Motivasi .....                                                                        | 32 |
| 2.3.1 | Tujuan dan asas Motivasi .....                                                                   | 34 |
| 2.3.2 | Jenis dan Alat Motivasi .....                                                                    | 35 |
| 2.3.3 | Proses Motivasi .....                                                                            | 35 |
| 2.3.4 | Prinsip-Prinsip Motivasi .....                                                                   | 36 |
| 2.3.5 | Teori-Teori Motivasi .....                                                                       | 37 |
| 2.4.  | Hubungan Komponen-Komponen Kepemimpinan<br>Transformasional dengan Motivasi Kerja Karyawan ..... | 50 |

### **BAB III      Objek Penelitian**

|       |                                           |    |
|-------|-------------------------------------------|----|
| 3.1   | Gambaran Umum Perusahaan .....            | 51 |
| 3.1.1 | Sejarah dan Perkembangan Perusahaan ..... | 51 |
| 3.1.2 | Visi dan Misi Perusahaan .....            | 53 |
| 3.1.3 | Struktur Organisasi .....                 | 53 |
| 3.1.4 | Uraian Pekerjaan .....                    | 54 |
| 3.2.1 | Metodologi Penelitian .....               | 57 |
| 3.2.2 | Teknik Analisis Data .....                | 60 |

### **BAB IV      Hasil dan Pembahasan**

|     |                               |    |
|-----|-------------------------------|----|
| 4.1 | Hasil Pengumpulan Data.....   | 62 |
| 4.2 | Karakteristik Responden ..... | 62 |

|       |                                                                                      |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.3   | Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....                                             | 65  |
| 4.3.1 | Hasil Uji Validitas .....                                                            | .65 |
| 4.3.2 | Hasil Uji Realibilitas .....                                                         | .69 |
| 4.4   | Uji Hipotesis .....                                                                  | 71  |
| 4.5   | Pembahasan Hasil Penelitian .....                                                    | 72  |
| 4.5.1 | Variabel Kepemimpinan .....                                                          | 72  |
| 4.5.2 | Variabel Motivasi .....                                                              | 73  |
| 4.5.3 | Hubungan Komponen Kepemimpinan Transformatif dengan<br>Motivasi Kerja Karyawan ..... | .73 |

## **BAB V Simpulan dan Saran**

|     |                        |     |
|-----|------------------------|-----|
| 5.1 | Simpulan .....         | 76  |
| 5.2 | Implikasi .....        | .76 |
| 5.3 | Keterbatasan .....     | 77  |
| 5.4 | Saran Penelitian ..... | 78  |

## Daftar Tabel

|            |                                                                                                           |    |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1. | Operasional Variabel .....                                                                                | 11 |
| Tabel 3.1  | Koefisien Korelasi .....                                                                                  | 61 |
| Tabel 4.1  | Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                                       | 62 |
| Tabel 4.2  | Komposisi Responden Berdasarkan Usia .....                                                                | 63 |
| Tabel 4.3  | Komposisi Responden Berdasarkan Pendidikan .....                                                          | 63 |
| Tabel 4.4  | Komposisi Responden Berdasarkan Lama Kerja .....                                                          | 64 |
| Tabel 4.5  | Komposisi Responden Berdasarkan Status .....                                                              | 64 |
| Tabel 4.6  | Faktor loadings untuk setiap butir instrument dan konstruk dengan analisis faktor .....                   | 66 |
| Tabel 4.7  | Faktor loadings untuk setiap butir instrument dan konstruk dengan analisis faktor pengolahan kedua .....  | 67 |
| Tabel 4.8  | Faktor loadings untuk setiap butir instrument dan konstruk dengan analisis faktor pengolahan ketiga ..... | 68 |
| Tabel 4.9  | Reliabilitas Kuesioner Kepemimpinan Transformasional .....                                                | 70 |
| Tabel 4.10 | Reliabilitas Kuesioner Motivasi Kerja Karyawan .....                                                      | 70 |
| Tabel 4.11 | Hubungan Komponen-komponen Kepemimpinan Transformasional dengan Motivasi Kerja Karyawan.....              | 71 |

## **Daftar Gambar**

|            |                                          |    |
|------------|------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Model Umum tentang Proses Motivasi ..... | 36 |
| Gambar 2.2 | Model Dasar Tentang Teori Keadilan ..... | 49 |

## **Daftar Lampiran**

- 1.1 Riwayat Hidup
- 1.2 Surat Pernyataan
- 1.3 Kuesioner
- 1.4 Hasil Jawaban Kuesioner Komponen Kepemimpinan Transformatif
- 1.5 Hasil Jawaban Kuesioner Motivasi Kerja Karyawan
- 1.6 Tabel Penolong Perhitungan Perhitungan Korelasi